

监理工作联系单

工程名称：通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 鱼光一体项目

编号：TWTM-ZHJL-005

致：四川汇安能通科技有限公司项目部

事由：针对 4 月份施工进度严重滞后问题，原因分析及解决方案
内容：

业主监理通过现场巡检以及了解，分析出现此类问题的原因，内容如下：

1. 施工机械设备数量不足，无法满足现场施工需求。
2. 打桩机械设备频频故障，影响作业进度。
3. 管桩材料供应不足，进场时间滞后，造成打桩机械设备怠工。
4. 现场管理混乱，频频出现各类问题，无人去有效的组织协调解决。

就以上存在的问题建议施工单位采取以下措施统筹协调，妥善解决：

1. 在原有的五台打桩设备基础上，增加一台水挖机，四台水挖机同时作业，拖桩到指定地点，提高工作效率。
2. 派专业人士对现场打桩机械设备进行维护保养，抢修及时。
3. 协调好管桩厂家，及时供应管桩，厂家不得以各种原因拖延管桩进场时间，确保每日管桩进场数量能够满足现场打桩需求。派专人入住管桩厂家，催促厂家及时发货，杜绝现场管桩供应出现断货现象。
4. 增加一名现场施工管理人员，专门负责现场施工管理，统筹协调工作。此人要有大局意识，懂管理，能够准确判断工作中会出现的突发事件，做好事先预控工作。要求施工单位各管理人员要有忧患意识、改变工作态度、调整工作思路、加强现场管理，杜绝此类问题的再次发生！

监理项目部 (章)

总/专业监理工程师 胡德林

日期：2017 年 5 月 2 日

注 本表一式 3 份，由监理项目部填写，业主项目部、施工项目部各存一份，
监理项目部存 1 份。