

监 理 工 作 联 系 单

工程名称：高邮市鑫飞新能源有限公司甘垛镇 380MW 渔光互补光伏发电项目
编号 JL-C03-004

致：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司高邮市鑫飞新能源有限公司甘垛镇 380MW 渔光互补光伏发电项目（EPC 总包项目部）

事由：关于管桩等施工材料管理和施工进度控制事宜

内容：你单位承建的高邮市鑫飞新能源有限公司甘垛镇 380MW 渔光互补光伏发电项目，2024 年 11 月 21 日监理巡视时发现，54、71 区管桩未及时进场，造成 54、71 区打桩作业暂停；53 区管桩用挖机转运且转运距离远，造成 53 区打桩效率下降。已经严重影响项目进度，你单位必须落实好以下工作：

- 1、总包单位尽快提交进度计划，总包单位在进度计划的基础上，制定合理的日、周、月工作量计划。
- 2、总包单位必须根据日、周、月工作量计划，结合现场管桩等材料库存量，科学合理有序地组织施工材料及时进场。
- 3、总包单位必须加强材料供应链管理，合理储备材料库存，避免因无材料造成施工作业暂时中止。
- 4、总包单位要加强责任管理和目标管理，合理协调资源，科学组织施工，避免现场施工因转运距离远等不利因素造成施工效率下降。
- 5、当进度计划和工作量计划出现偏差时，总包单位应制定赶工进度措施并执行。

以上事宜，望总包项目部悉知并重视！

监理项目部（章）

总/专业监理工程师 

日期：2024 年 11 月 21 日

本表一式 3 份，由监理项目部填写，业主项目部、总包项目部各存 1 份，监理项目部存 1 份。