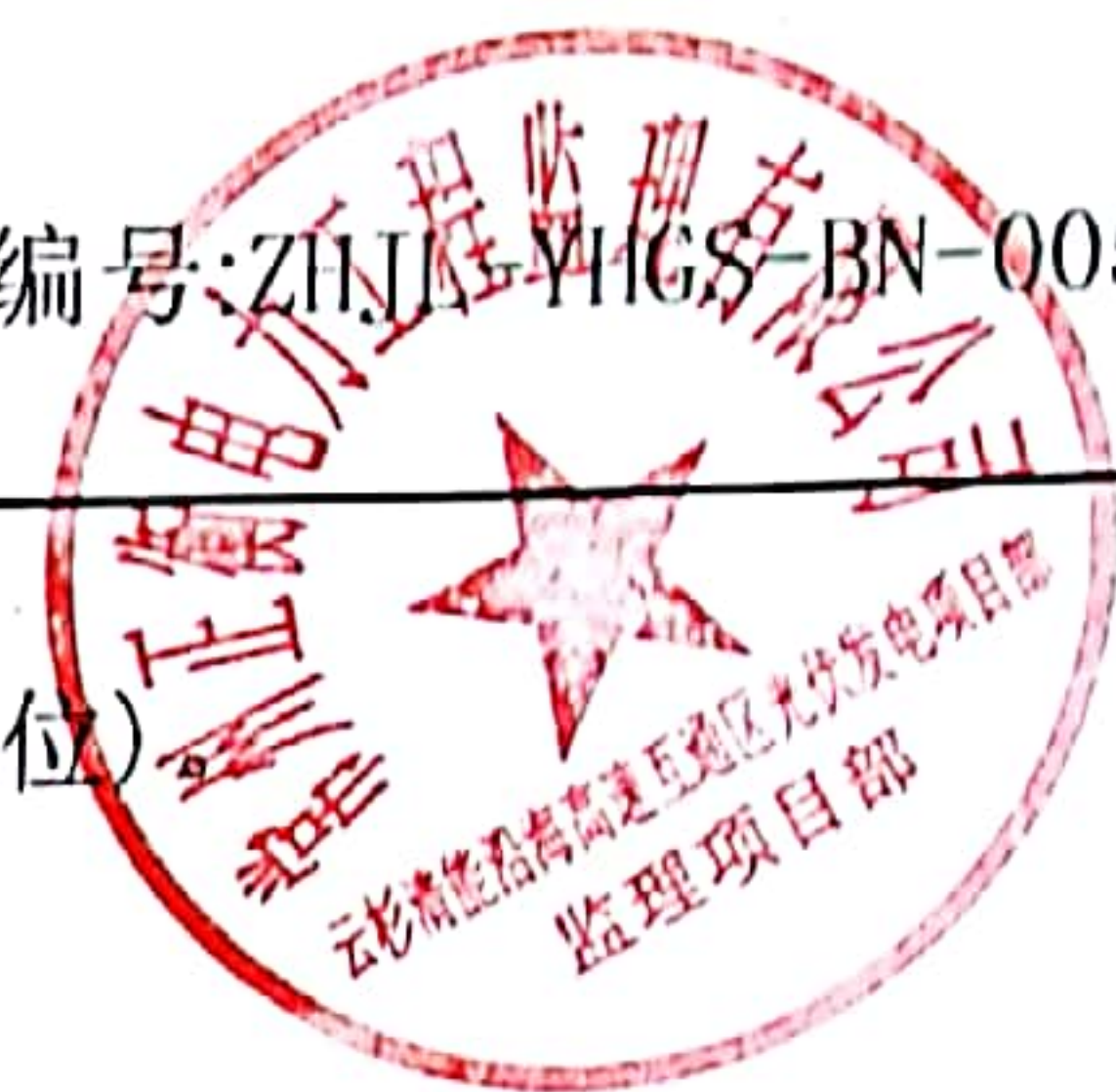


JXM6: 监理工作通知单

工程名称: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目 编号: ZHJL-YHGS-BN-005



致: 中国能源集团江苏电力设计院有限公司 (EPC 总包单位)

抄送: 江苏中压建设工程有限公司。

抄报: 云杉清能沿海高速互通区光伏发电项目部。

事由: 现场管理、现场施工问题沟通协调、施工质量, 施工进度。

内容: 新春已结束, 年前通过各参建单位的努力最终在造成工期延误的情况下于大年夜完成并网可喜可贺, 但, 反思整个施工过程, 各单位都不同程度存在一定的问题, 需要及时的调整管理方式并加强管理, 你单位存在以下问题:

- 1 必须正确理解 EPC 总包单位的含义、责任、和管理义务。
- 2 现场管理力量薄弱, 管理不到位: 如施工进度不能按进度计划执行。
- 3 现场技术指导不能做到细化全面: 如箱逆变、预制仓、SVG 基础施工。
- 4 现场存在的问题不能做到有效沟通, 如中压公司与具体施工单位之间的问题。

5 管理环节松散, 管理手段落后, 没有形成系统管理工程, 责任意识不强, 没有奖惩手段和奖惩制度。

由于以上问题的存在, 造成工期一再延误, 同时给自己单位的形象和管理能力造成负面影响。希望总包项目部所有管理人员进行深刻反思。

真对以上问题要求总包单位项目部管理人员必须做好一下工作:

- 1 统一思想. 锁定目标. 细化任务. 着力积极推进项目向前发展。
- 2 要高标准高质量抓好现场管理, 加大现场管理力度, 做好现场服务, 形成良好环境, 努力把当前施工中存在的不协调因素基本解决, 为并网发电提速提效。
- 3 现场施工技术负责人必须安排好, 并能长时间在现场。
- 4 安排好现场施工质量的质检员, 做好现场质量管理及三级自检。
- 5 必须协调沟通好现场的所有影响施工的问题, 做好现场协调服务。
- 6 如果不能做好以上及责任范围内的工作, 再一次造成白蒲施工进度不能按例会确定进度计划执行, 不能按要求时间节点并网, 责任必须有 EPC 总包单位承担。

3 日内回复

监理项目部(章)

总监理工程师



日期 2018年 03月 01 日

比不过注 本表一式_3_份，由监理项目部填写，业主项目部、施工项目部各存一份，监理项目部存_份。