

回复材料

项目名称：苏垦新福地（福地商业广场）518KW 屋顶分布式光伏发电项目

编号：SKQN-FDGF-HFCL-001

一、赶工计划制定

（一）阶段任务与责任人

1. 2025.4.5-2025.4.6：进行配重块摆放完成，责任人[施工队队长姓名韩建锋]。
3. 2025.4.9：完成支架材料进场验收，责任人[材料验收负责人姓名乐斌斌]。
4. 2025.4.9起：按照优化后施工组织设计，有序开展后续安装工作，责任人[项目经理姓名张佳林]。

（二）计划提交

已于2025年4月5日将详细的赶工计划报送至贵部。

二、人力调配安排

1. 依据赶工计划，我单位已新增4名施工人员，涵盖搬运、安装等关键岗位，并进行了针对性培训，确保施工顺利开展。
2. 建立人员考勤制度，安排专人每日统计施工人员出勤情况，确保现场施工力量充足。

三、施工流程优化

1. 梳理施工流程，绘制详细的施工流程图，明确各工种的施工顺序和衔接要求。
2. 制定各工种衔接规范，规定前一工序完成后，需在2小时内通知下一工序施工人员，并完成交接手续。
3. 每日召开施工协调会，由项目经理主持，各工种负责人参加，及时解决施工中出现的問題，优化施工流程。

后续，我单位将严格落实上述整改措施，安排专人负责跟进项目进度。同时，欢迎贵部持续监督，我单位将全力配合，确保项目按合同工期顺利完成。

监理工程师通知回复单

项目名称：苏垦新福地（福地商业广场）518KW 屋顶分布式光伏发电项目

编号：SKQN-FDGF-ZZSJ-001

致常州正衡电力工程监理有限公司项目项目监理机构：

我方接到编号为 SKQN-FDGF-JLTZD-001 的监理工程师通知后，已按要求完成了进度滞后问题，经全面分析和紧急部署，现将整改情况反馈如下：工作，现报上相关资料，请予以复查。

附：1、回复材料 1 页。

承包单位（章）：
项目经理：张纪林
日期：2025.4.5

项目监理机构复查意见：

经审查符合整改要求

项目监理机构（章）：
专业/总监理工程师：陈子衡
日期：2025.04.05

本表一式 3 份，由承包单位填报，建设管理单位存 1 份，项目监理机构存 1 份，承包单位存 1 份。