**第三次工程监理例会 会议纪要**

**工程名称：江苏淮安洪泽5.51667MW屋面分布式光伏发电项目** **HAHZGF-JL-003**

|  |
| --- |
| 各与会单位: 现将 第三次工程监理例会 会议纪要,请查收。附：会议纪要共 2 页。 |
| 各与会单位及人员 | 与 会 单 位 | 与 会 人 员 |
| 洪泽精亚电力投资有限公司 | 孟祥来：项目经理 |
| 江苏精亚机电工程有限公司 | 陈浩：项目经理 |
| 江苏精亚机电工程有限公司 | 各施工队队长 |
| 常州正衡电力工程监理有限公司 | 戚 平：总监代表 |
| 常州正衡电力工程监理有限公司 | 郑 超：专监 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 江苏精亚机电工程有限公司项目现场宿舍楼会议室 | 会 议时 间 | 2014年12月24日13：00 |
| 组织单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司 | 主持人 | 戚 平 |
| 记录人 | 戚 平 |
| 会议议题 | 洪泽5.51667MW屋面分布式光伏发电项目施工质量和进度 |
| **戚 平（总监代表）：** 今天召开工程监理与EPC承包方、施工方业主方会议：这次会议主要从四个方面展开（1）各施工队目前施工的进度，以及所遇到的困难。（2）总承包方的材料进货问题以及设备问题。（3）监理方提出整改意见。（4）业主方提出整改意见以及要求。**施工队：**各施工队队长报告各自施工情况，报告如下：**一、**宇天港玻厂区一个屋顶1.2MWp的组件安装结束，目前进行调试；桥架到货已开始吊运至屋顶，下一步进行安装。二、东区A7#楼支架安装结束，接地焊接进行中；A14#楼支架压块全部安装结束，等组件到货安装；A15#楼地网和支架完成安装约一半，一个彩钢瓦屋顶导轨和接地安装结束，等组件到货安装；A11#楼支架压块全部安装结束，等组件到货安装；A12-1#、A12-2#、A6#、A5#、A8#楼等压块到货进行安装A9#、A10#楼支架、压块安装到位等组件到货安装；宝利嘉西区一个彩钢瓦屋顶导轨安装、接地焊接完成，等组件到货安装；一个彩钢瓦屋顶导轨安装完成一半；一个彩钢瓦屋顶（2#）至今未动工。**戚 平（总监代表）：**刚刚大家把各自施工进度通报了，大家对整体的施工情况有所了解，一、因各种原因各种材料到场的情况均不乐观，但是在目前情况下我们大家要创造条件保证施工进行下去，集中人力、物力保证一个一个屋顶施工进行。二、在目前有空挡的时期抓紧施工的质量，施工队长和技术负责人要对工程质量进行复核和验收，技术交底一定要告之清楚。不要用以前的老观念来指导现在这个项目，要按当前的工程要求进行操作。三、安全和文明施工一定要注意。安装总包方面的冬季施工方案要求进行施工，加强保护。进出各个厂区时要尊重对方，为我们施工创造便利的条件。**陈经理（EPC总承包方）：** 一、要求宇天港玻的桥架安装质量一次性通过验收，二、对组件安装的质量要求，晚些时候进行汇总对大家进行一次宣贯。三、能协调的事宜尽可能协调，不要勉强，如A15#楼的事宜。四、在屋顶干活要注意积水和结冰，防止摔跤受伤。五、施工的材料大家提前催促。**孟经理（业主方）** 明确几个事宜：1、请EPC总承包设计方面抓紧对高压电气设备定型和出方案，这些已经严重影响东区的施工进度。2、对屋顶女儿墙的阴影遮挡组件事宜，请设计方赶紧落实解决方案。3、采购事宜：(1)高压的二次设备，（2）组件的供货（先报即将并网的量）。4宇天港玻厂区月底前并网，质量也要保证，赶上了就克服困难；一次性并网，局部并网或部分并网不允许。5、总体性的施工资料要求同步进行，监理方和总包方多沟通。6、配电房和电缆沟的进度严重滞后，影响高压的并网。7、东区的5#、6#导轨安装质量要进行验收。8、组件安装质量再次重申，有手印脚印的拍照由施工队买单。9、对压块的浇筑质量要求不能放松，商混到现场不能再注水了。10、材料到现场的量和总量比较上报，为催款做准备。11、宝利嘉西区2#屋顶的施工如何考虑的需抓紧，对宝利嘉西区2#屋顶、配电房建设、高压设备定型和压块数量不够等影响进度的要抓紧联系。**项目监理机构(章):****总监代表：　戚 平　日期： 2014.12.24** |