

会议纪要

表号: WLCGD-B9

编号: CZZH-JL-19-0015

工程名称: 建水县五里冲畜光互补光伏电站项目

签发: 

会议时间: 2016年04月15日

会议地点: 现场会议室

会议参加人员: 详见会议签到表

主持人: 杨波

记录人: 邓伟

会议议题及主要内容:

本次会议受云得科技、鸿辉牧业通知,各单位配合,监理例会提前至上午10时,例会连同项目推进会一并进行,各单位主要负责人均参加此次会议,相关会议内容围绕工期推进贯穿始终,会议采取协调为主方针,穿插交流现场施工遇到的施工阻力,及影响施工进度原因,针对原因各单位各抒己见,最终形成一致意见。会议内容如下:

一、红叶建设方面:

根据红叶建设会议施工反馈,目前工作重心基本转移至地面光伏区域,剩余羊圈主体由其继续进行扫尾,能够移交至隆昌建筑的主体区域已相应办理完成交接手续。

3#地块场平工作扫尾历经三周时间至今未能达成目标,本次会议共同商定完成节点必须于6天后全部完成交面工作(即2016年04月21日)前,全部将该区内具备羊圈施工条件的场地移交至隆昌建筑,便于其根据移交工作时间,进入工期倒排准备工作。

红叶建设会议倒排十天后面面光伏区域引孔、灌注工作全部完成,剩余工作计划围绕支架安装着手进行,其提出的地面光伏支架到货需业主方鸿辉牧业进入协调角色,协调厂家及时安排技术人员及时进行跟进,清点到货材料规格是否满足现场使用需要。鸿辉牧业人员表示此项内容会全力支持,与厂家达成共识,积极配合现场材料清点工作。

会议了解红叶建设地面光伏施工拟采取两号人马,30人/班组机制,逐渐将地面光伏支架安装工作全面铺开,根据现场实际情况结合会议召开节点纲领,会议共同商定,地面支架安装全部完成最迟截止时限为04月30日,故需红叶建设方面精心组织、着手计划,全力以赴将地面光伏区域支架安装活动完成。之前红叶建设允诺的各项施工完成节点,一次都未兑现,本次节点会议多次强调,要求不惜任何代价,务必完成。

针对红叶建设施工范围内的光伏支架安装工作,会议亦以相应讨论出符合现状的相应工艺考量措施,红叶建设在支架安装前,应对安装作业人员作出可靠的前期工艺培训,确保人员安装手法满足现场施工需求,同时应就支架安装工作作出相应安装标准,积极会同设计院、安装面接收方进行沟通,就达成后的工艺标准表一式五份,参加会议单位各存一份,项目监理部存二份。

准开展后期大面安装工作，确保每一工作面均能达到接收条件，避免返工程序也绝不能出现返工行为，经相关人员对标准化区域支架初步验收后及时移交。

针对红叶建设施工范围内的 3#地块 3-3 非标区域内现存的地面岩石，其坚固程度红叶建设表示难度极高，无法顺利破除，设计人员首先就该区域内岩石是否破除作出相应确认工作，3-3 非标区域是否需进行变更工作应提前进行确认，因后序设计工作量调整设计时限长会对现场造成一定的进度干扰，会议鸿辉人员对 3-3 非标区域是否变更亦作出明确回复，3-3 非标区域设计内容不变，施工方应采取一切有效措施将该段进行完善解决。

红叶建设施工区域内其他部位场平遭遇石林、难以破除段，会议商定采取两部走方式，首先按照先进技术手段试行，采取静态破碎方法，若静态破碎仍不能满足破碎需求，联系专业爆破人员对现场实施爆破，该项内容红叶建设无论如何应全力完成。

需红叶建设积极落实事项，上周例会已相应提出，本次作为推进、协调会，再次提出，应将现场自身施工区域内的各项原材积极进行挪位，腾出相应道路空间，满足进场道路要求。红叶建设还应将前期自身搭设临时线路进行改线处理，因后期车辆进出次数多、羊圈主体高度高等特点，现有临时用电线路对后期施工会造成很大干扰，至于架空或采取电缆直埋设计院方面也给出合理建议，望红叶建设予以采纳，近时间内妥善解决。

二、隆昌建筑方面

根据会议进程推进模式，仍然由施工方对其施工范围内的作业难点、疑点、协调点进行阐述，相关单位针对协调点进行相应回复。

隆昌建筑首先就钢结构后续变更中存在的挑头增加进行说明，因挑头工作量增加的提出晚于钢构加工前，已加工成型型材需重新进行增加，且受材料订货影响，厂家方面需及时调整加工方案，故钢构工作推进时限遭遇一定延迟。

针对隆昌建筑方面的钢构工序延迟，会议各方均表示一定的理解，但是本次会议召开的初衷为项目推进，故需隆昌建筑站在全局高度，作出相应的完善配合。对钢构吊装工作，会议一致意见，可试吊一栋标准羊舍的钢构成型，出现的各项问题足以有时间及时进行发现，便于及时进行处理。具体实施吊装时间为 04 月 19 日即周二，请隆昌建筑方面就该事项进行相应落实。

隆昌建筑提出 2#地块仍有坟地占领高地，不足以让其能够组织人员施工，坟地事宜业主方鸿辉牧业一直在积极予以跟进，目前现存 3 座坟地已有 1 座迁移完成，受当地风俗习惯影响，剩余 2 座坟地择日迁移完成，完成后即可安排人员进行土质倒出，交出相应工作面后即可安排施工。

应业主方鸿辉牧业要求，需于 8-1 非标羊圈处建立相应标准接待场所，应优先进行该段的施工作业，但区域内现存的红叶建设的钢构原材、钢材加工场所占据，需施工方红叶建设进行有效配合进行挪位工作，会议也与交叉单位作出要求，交叉单位会作出一定配合处理。同时会议就交叉单位日程工作作出相应决定，参建施工方间存在的需协调事项应作出有效配合，工地现场就应将存在的问题于私底进行解决完成，参建各单位也已就配合工作达成共识。

根据现有阶段施工节奏，目前羊圈建设施工压力主要集中于隆昌建筑层面，会议就隆昌建筑具体组件安装工作面移交时间进行了询问，隆昌建筑也对现有施工压力作出阐述，目前较为成熟区域为 2#地块，允诺 04 月底前完成 2#地块 10 栋羊舍主体的钢构吊装、1#地块的土建基础，结合 3#地块的场平完成时间进行本表一式五份，参加会议单位各存一份，项目监理部存二份。

实际安排。大概工作面全部交出时间点于 06 月 20 日左右，针对该节点，会议人员均表示不能够接受，因本光伏项目关门节点 06 月 20 日目标始终未发生过改变，经过会议的激烈讨论，最终得出给隆昌建筑工作面移交时限为 05 月 15 日，隆昌建筑可采取分批交面方式，保证后序组件安装需求。

针对隆昌建筑层面的施工压力，与会各方亦进行了一定的探讨，结合现场工期要求，拟采取施工方案可将羊粪槽施工先行搁置，优先钢构吊装施工，缓解隆昌建筑工作面交出压力，后续钢构吊装完成再进行羊粪槽内部的细部处理也不实为一种好的施工方案，该方案具体实行由隆昌建筑负责实施。

水电四局方面：

根据水电四局会议反馈，使用于现场的各设备订货工作已全部完成，第一批组件到货时间定于 05 月 05 日，到货数量 5MWp，因现场场地要求较高，故其根据现场实际情况组织厂家设备到货，05 月 15 日开关站设备全部到齐，05 月 20 日光伏区紧随其后到场完成，故现存的场地要求越来越高，前期会议要求的场地腾出需各参建单位的大力支持，配合进行。

水电四局会议阐述 04 月底前站内装修全部完成，会议提出要求水电四局方面讲开关站屋面防水施工按照正常步骤进行，考虑整体电站需求应将开关站屋面作为电站安装面备选使用，该事项需水电方面做出一定配合。

因羊舍主体建设高度高，坡度大，为避免后续组件安装阶段产生的安全隐患行为，水电四局方面也进行了一定风险告知，组件安装施工过程，下方不允许施工现象的出现，且光伏组件在安装前必须确保羊圈主体屋面坡度的实现，因坡度是否实现直接关系到后续的组件安装角度。此事项会议人员也达成一定共识，上述情况在日后施工过程不会存在，且工作面交接时不达标部位也不会进行移交。

其他关于外线及对侧事宜，会议决定由水电四局于云得科技会后进行讨论，本次会议不再进行争论。

其他方面：

本光伏项目施工至当前阶段，日益凸显的问题为提出问题未闭环、整改事项未落实，会议重点强调日后施工过程各单位若不能整改闭环的应于次日进行说明，为何不能解决完善应给出相应说明，问题不能过夜，当日能够解决的当日解决。请各参建施工单位对照自身原因，自我反思，严格执行提出事件落实力度。

过程控制资料也一直受到各方关注，但参建施工方对过程资料的重视基本没有，现会议在严厉强调声中，要求施工单位自我检查限期 7 日内补充完备，因后续工程资料作为并网验收的支持性文件，不可或缺，故施工方应作出有效配合。

设计人员于会议结束前提出的羊圈顶部设计存在变动，需施工方水电四局作出积极响应，及时熟悉相关变更方案。主要为电缆敷设的调整，目的在于提高本电站发电效益及节约相应电缆成本。

云南省红河州建水县五里冲畜光互补光伏电站项目 2016.04.15
 第十二次 会议签到表 周五 10:00

姓 名	工 作 单 位	职 务/职 称	电 话
李海	海峰	负责人	13908722626
陈中庭	云得		1898669356
陈平	云得		
李文	云得		1861228087
和伟	常阳绿		15270053579
马之辉	:		18741865220
李和伟	中水回局	项目经理	18799668776
李建伟	中水回局		15199561198
王松	四川红叶	项目负责人	13888735390
梁永生	河南同力	设计	13888687582
杨精武	设计院		13759591159
杨尚冰	建水隆昌		13708638081

本表一式五份，参加会议单位各存一份，项目监理部存二份。