表号：ZJZGD-B9

**协调推进议纪要**

编号：ZJZGD-CZZH-XT-001

工程名称：德州市陵城区乾超兄弟能源科技有限公司郑家寨20MW一期5MW

光伏发电项目

签发：

会议时间：2016年04月20日

地点：青岛钧德源电力成套设备工程有限公司施工项目部

主要参加人员：业主单位、外线单位、厂区总包单位、监理单位（具体见会议签到表）

主持人：储乐峰

会议议题：关于德州项目的施工进度情况及后期的工作部署

　　山东德州项目已进入关键阶段，现工期紧迫，鉴于目前的施工情况，为完成并网目标，推进项目的顺利进行，特组织了本次会议，会议纪要内容如下：

|  |  |
| --- | --- |
| **一、目前各施工单位的施工安排及进展情况** | |
| **内 容** | **责任单位** |
| 1. 本项目杆塔有43基，直埋电缆4.2KM.具体工作安排：王贵成总负责赔青及协调相关工作，李继红负责43杆塔基础的相关工作，宋涛负责二次接入相关工作，许建飞负责立塔、基础相关工作。 2. 现基础开挖完成22基，基础浇筑完成7基，预计20天内完成；立塔、放线计划3个班组70人，预计40天内完成；涉及村庄较多，还有个回民村，难度较大，现赔青工作已完成80%；外线整体工作在6月15日前完成。 3. 电缆穿地涉及国道，现已与公路局、水利局相关部门协调好，承诺相关工作对整体工期不会造成影响； | 青岛钧德源电力成套设备工程有限公司 |
| 1. 桩基施工近1300根，综合楼、35KV室、SVG室正进行基础施工，5月中旬具备设备安装条件； 2. 支架月底到货，组件相关技术参数正与甲方人员沟通；开关柜、逆变器、箱变这2日进行设备提资，箱变预计5月20日到货。 3. 人员安排，计划派4名管理人员，项目监理、土建、电气等。 | 国电南京自动化股份有限公司 |
| **二、对各单位及项目部的要求** | |
| 1. 外线施工必须在2016年06月10日前完成基础工作，并具备并网条件； 2. 二次设备的提资、订货要作为重点工作来抓，对对侧间隔相关问题要提前落实好； 3. 赔青、补偿相关工作要提前协调好，不能影响整体的施工及并网验收。 | 青岛钧德源电力成套设备工程有限公司 |
| 1、严格按合同约定工期执行，06月12日具备并网条件，按6.10完成安装工作，进行详细的工期倒排；  2、相关资料（报审资料、施工组织设计、专项方案、进度计划等）必须在本周提交；  3、详细的物资计划清单（包含投资、排产计划、进场时间、厂商资料等），于日4.21前提交；  4、现场管理人员缺乏，不能满足现场要求，要求增设资料员1名、电气人员1名、质量人员1名，人员定好后，不能随意变更，进驻现场并提交相关人员的资质及证明文件；  5、每周、每月以周报、月报的形式向业主、监理单位汇报工作，完成情况及计划，后期施工安排，应具备可操作性，细化到每天。  6、尽快组织人员、机械，必须在05月18日前，基础装饰搞好，具备高标准的设备安装条件；  7、加强安全文明施工管理，安全措施要到位（安全帽、警示标识等），土方码堆规范；加强施工组织管理、现场监管，提高标准。  8、关于进场道路问题，出具书面承诺书，保证不影响设备进场，保证工期计划；  9、本月内工作进展未达到要求，将以书面通知的形式要求贵司副总经理进场安排工作，保证工期顺利实施。 | 国电南京自动化股份有限公司 |
| 1、资料与工程同步，尽快提交监理部审查后提交业主方审核。 | 常州正衡电力工程监理有限公司 |
| 1. 项目组和监理人员定期举行协调会、安全专题会；要求施工单位完善月报、周报、实施计划并督促落实； 2. 组织并要求各单位做好图纸会审工作，要定期开展对各施工单位的资料检查（半月一次），要有相应的考核措施； 3. 对现场的问题，项目组人员要严格按协议去执行，尽快扭转； 4. 组织场内总包单位、外线单位、设计单位到一起，明确工作界面及后期工作安排。 | 山东德州项目部 |

**2.发文单位：**常州正衡电力工程监理有限公司

郑家寨20MW光伏发电监理项目部

**3.发文时间：**2016年04月20日

**4.会议签到表**