

第三次工地例会会议纪要

会议时间：2016 年 06 月 16 日下午 15: 00

会议地点：项目地会议室

主持人：危建平（监理单位项目负责人）

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院（EPC 总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：



会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况（详情可见周报，此处不再重复）

2、下周项目计划安排

2.1 16、17 区完成桩基施工（同时该两个区域施工图纸截至本次会议时不再变动）。

2.2 在业主今晚确定将 18-23 区移交给总包的前提下，下周一左右提供出 18-23 区桩位施工图。

2.3 下周完成升压站进场临时道路表面砖渣的铺设并做适当养护。

2.4 下周将进行内部人员调整，调整设备进场时间，加紧施工图纸出图（光伏区内检修通道图优先出图）

2.5 已经将开工报审资料进行了初步报验，还将继续完善相关工程资料内容。

3、其他事项

3.1 厂区内零星地块征地，少量地块征地补偿的事项需要业主处理，在明确的前提下，图纸才好绘制，否则多次变动无法保证正常施工。

3.2 本周施工生产安全无异常情况，目前主要安全控制源为吊装管桩，加强吊装安全管理。

3.3 破损水渠待升压站临时进场道路完成后立即处理。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

1、项目工程资料尚有欠缺，要求总包单位尽快将工程资料完善。工程项目资料应完整、全面，略微提前点报业主、监理审核，留有一定的审阅时间。

2、项目地所处环境高温多雨，要求总包单位针对天气特点编制雨季专项施工方案。

3、现场已进入桩基施工环节，针对桩基施工提出以下几点注意事项：

- ①. 桩位定位要准确，由于未清表难以寻找定位点，桩位定位时可采取撒灰线的方式加强显示，便于寻找后直接进行压桩作业。
 - ②. 控制成桩的位置、单桩垂直度，方阵内桩的位置应成一条直线，施工时应拉通线控制。压桩时垂直度控制到位，多次调整，直至垂直度满足设计及规范要求。
 - ③. 每日桩基施工部位、压桩数量统计并每日上报，便于参考控制施工进度。并按工序报验要求做好工序报验资料并提交监理部审核。
 - ④. 桩材料统计，何时进场、进场批次数量登记造册，并按材料报验要求将相关材料质保资料上报监理部审核。
 - ⑤. 桩基施工不可逆，图纸应一次到位，多次变更影响桩基施工进度及施工质量，望总包单位尽快将正式施工图提供施工班组用于施工作业。
 - ⑥. 桩基施工应严格按照安全操作规程作业，做好安全生产管理。现场为开放式场地，应做好安全警示标志，设警戒线，避免群众误入受伤。
4. 现场原有水渠已经损坏相当一段时间了，至今还未解决，为现场一个重大的安全隐患点，望总包单位尽快将此安全隐患排除，确保安全文明生产。

三、业主方对本项目的意见及要求

- 1、下周光伏组件将要到场，要求总包明天确定好材料堆放场地，做好材料的现场保护工作。
- 2、光伏组件安装所配套的辅助材料、安装支架、钢梁等尽快落实进场时间，并将样品预先给业主方查看以作确定。
- 3、光伏组件及相关材料即将进场，进场之后就要进行安装，要求总包尽快落实安装人员进场，材料到场后即可尽快进行施工。
- 4、人员进场必须戴安全帽扣帽带，穿统一工作服，将安全文明管理切实落实到位。
- 5、尽快完成外线施工的设计、采购、施工队伍选定的工作。
- 6、今晚业主将光伏区 18-23 区移交总包单位，由总包负责设计图出图，如在具体操作中遇到有争议地块问题，若该部位未施工则做设计调整，若已施工则在后期再做调整。
- 7、本项目并网协议已初步签订，首次并网时间 8 月 30 日，必须加紧工程施工，尤其是升压站区域的工程进展。
- 8、为保证施工安全，同时为做好成品保护，厂区围栏建设必须要提到议事日期上来，提前做好相应的准备。

