

第二十次工地例会会议纪要

会议时间：2016年11月17日下午15:00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院（EPC总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：

会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况

- 1.1 光伏区 12# 区的测量定位和管桩作业完成至 100%。
- 1.2 外线对 7#塔基础完成浇筑，5#塔基础开挖完成 100%，对 10/9/8/3/2#塔完成立塔。
- 1.3 开关站接地完成至 100%，光伏区接地制作完成至 18MW。
- 1.4 综合楼墙体砌筑全部完成，室外粉刷完成至 100%。
- 1.5 站区道路完成 70%。
- 1.6 大湖站改造完成至 40%。
- 1.7 开关站 35KV 室外设备（消弧线圈及 SVG）安装完成，电缆敷设完成至 100%。
- 1.8 集电线路 1 的电缆附件安装完成，接线完成 100%，集电线路 2 电缆敷设完成 30%，接线完成 30%（电缆未到货）。
- 1.9 电气试验单位完成对光伏区集电线路的实验，保护装置的单体调试未开始。

2、下周项目计划安排

- 2.1 外线对 6/5#塔基础开挖和浇筑，对 7/5/4/1#塔进行立塔。
- 2.2 开关站 35KV 配电楼屋面工程完成至 100%，综合楼屋面工程完成至 40%，综合楼装饰装修完成至 80%。
- 2.3 开关站站区道路完成 90%，污水处理设备基础及其他辅助设施的施工。
- 2.4 开关站 35KV 室外设备（消弧线圈及 SVG）的电缆敷设及接线完成至 100%。
- 2.5 集电线路 1 的电缆附件安装完成，接线完成 100%，集电线路 2 电缆敷设完成 100%，接线完成 100%（电缆必须到货）。
- 2.6 电气试验单位完成对光伏区集电线路的实验，对保护装置进行单体调试。

3、进度偏差原因

3.1 开关站因施工人力不足，影响施工进度。

3.2 线路基础用地协调力度不够，造成 5/6#塔基础开挖严重滞后。

4、进度偏差纠偏措施

4.1 督促合作方的设备材料到货（部分材料款申请由院垫付），满足施工要求。

4.2 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法。

4.3 正在与外线施工单位上层领导积极沟通，争取外线增加施工人员进行施工。

5、35KV 电缆沟盖板暂时不换，待并网后若该盖板经检验强度确实不够将予以更换。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

1、现在已经进入项目的后期，各参建方要更加重视施工质量，各道工序都必须经过业主监理的验收才能进入下一步的施工。

2、我们这个项目现在施工进度在各方的努力下，已经在迎头赶上，但是总的来说，升压站的施工人员还是太少，达不到业主要求，这一块总包还是要多做工作，想想办法。

3、现场涉及到签证的，总包要尽快上报业主监理审核，不要拖的太久，把事情坐在前面，否则以后很容易推诿扯皮。

4、安全文明施工方面，现场还是有缺陷，升压站临时用电不规范，施工现场比较杂乱，今天早上监理也对总包签发了整改单，总包要尽快整改落实到位，切切实实的把现场的安全文明施工管理好，尽到总包第一责任人的职责。

5、月底准备并网的话，相关内页资料，总包这一块要抓紧时间整理，上报监理审核，内页资料这一块要做到不拖现场施工的后腿。

三、业主方对本项目的意见及要求

1、现场防雷系统要抓紧时间安排检测。

2、项目启动运行方案还需要进一步完善，且需要供电局审核。

3、并网前的相关工作各参建方需要努力配合。

4、调试方案、调试单位资质证书等需要尽快上报。

5、配电楼需要保持干净整洁，确保调试环境符合要求。

会议签到表

工程名称: 广州发展连平大湖 (一期24MW) 农业光伏发电项目

日期:

2016.11.17

序号	姓名	单位	职务	电话	备注
1					
2	李松				
3	邱亮新	广州发展			
4	李和平	、			
5	黄海松	、			
6	陈树华				
7	李松	湖北院			
8	袁文成	湖北院			
9	袁文成	湖北院			
10	王守平	王守平			
11	潘建雄	湖北院			
12	潘建雄	湖北院			
13	李松	湖北院			
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					