

## 第八次工地例会会议纪要

会议时间：2016 年 07 月 21 日上午 10:30

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建子（监理单位项目负责人）

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司

（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院

（EPC 总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）

### 会议内容

#### 一、总包单位对项目情况进行汇报说明

##### 1、上周项目完成情况

1.1 完成 18# 19# 区域的管桩作业。

1.2 综合楼 0 米及 35KV 配电楼 0 米上的模板工程及钢筋制作（包括屋面）完成 50%。

1.3 光伏区 13# 14# 15# 的测量定位和管桩作业的 60%。

1.4 外线 35KV 线路 11 基塔复测及部分征地工作进行中。

1.5 光伏区 16# 17# 区的支架安装完成 60% 及组件安装完成 30%。

##### 2、下周项目计划安排

2.1 对 3# 4# 5# 及 13# 14# 15# 区的测量定位和管桩作业。

2.2 升压站 35KV 配电楼 0 米上的模板工程及钢筋制作（包括屋面）及浇筑。

2.3 综合楼 0 米上地圈梁钢筋模板的制作安装。

2.4 外线施工班组进场对基础进行施工作业。

2.5 开关站挡土墙、室外设备基础等安排开挖施工。

##### 3、进度偏差原因

3.1 业主用地范围频繁变更，导致设计图纸又不不停的修改，施工停滞待图，严重影响设计出图时间和施工工期。

3.2 部分设备材料到货不具备相应的余量，特别是管桩支架造成施工队伍害怕产生窝工而不愿意增加施工作业人员。

3.3 开关站的施工班组偏小施工方法落后，造成施工进度严重滞后。

##### 4、进度偏差纠偏措施

4.1 配合业主全力协调用地纠纷，确保施工的连续性。

4.2 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。



4.3 督促供货商的设备材料到货，满足施工要求。

4.4 要求施工班组增加施工力量，改进施工方法。

5、其他事项

5.1 本周六有 2MW 的支架抵达施工现场。

5.2 施工现场的安全生产工作要发挥项目安全生产委员会的作用，做到对施工现场安全施工的群防群治。

5.3 光伏区的光伏板白天见到光就会带电，将采取切实措施防止无关人员进入光伏区，防止人员触电。

5.4 上午湖北院领导到项目上视察工作，正好借此机会把下午的工地例会也一起召开。

## 二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

1、施工质量方面，升压站挡土墙施工质量不尽如人意，监理昨天已经给湖北院下发了整改通知单，由于相关作业班组拒不整改，今天监理给湖北院下发了升压站挡土墙的工程暂停令。光伏区光伏板安装方面，上下错缝，外形线条呈现锯齿状，表观质量也不尽如人意。总包单位必须要加强技术力量，跟踪现场，做到有专门的技术人员指导现场施工。监理再强调一点，目前这种质量方面的问题，很大程度上跟各道工序在没有进行认真检查和正式验收的情况下，就急着进行下道工序的施工有关，这样做很容易留下质量和安全隐患，以及产生一些质量问题。施工现场一定要做到上一道工序经过监理的验收后才能进行下一道工序的施工，这是非常重要的，而且必须是通过湖北院向监理报验。凡是没有经过监理验收的工序，我们监理一律不认可，不签字。

2、进度方面，光伏区支架不全，安装施工人员过少，光伏区支架、组件安装速度过慢。总包单位要加快施工材料的进场速度，加大施工人员的数量，确保本项目能够按期并网。

3、安全生产方面，光伏区存在个别焊工无证上岗的问题，这里强调一下，没有特种作业证的施工人员，坚决不允许进行特种作业！

4、外线方面，外线的相关施工方案，相关企业资质、人员资格都可以向监理报审了。这些工作可以提前。

## 三、业主方对本项目的意见及要求

1、光伏区打桩作业按照设计图纸施工就行，打桩后的局部征地纠纷由业主进行协调。

2、升压站配电楼及综合楼今后若使用毛竹做脚手架，总包单位要采取切实措施防止火灾等安全隐患，并且要向业主递交书面的安全生产承诺。

3、以后工地例会各个施工班组的负责人也要来参会，便于一些会议决策直接传达到施工班组，利于现场施工。

4、光伏区围护的形式是采取围栏封闭，不采用钢丝网。至于总包单位采取围栏后的相关费用问题，今后总包单位可以和业主进行协商解决。

5、今后总包单位要进一步提高自身的管理水平和充实自身技术力量，切实加强对施



工现场的质量控制，提高相关施工人员的质量意识，控制好现场的施工质量和安全生产。

6、今后施工的过程资料要一式三份。



监理例会会议签到表

日期: 2012年 7月 20日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	签到
李国成	湖北院			
蒋伟东	荆州法院			
李国成	湖北院			
李国成	湖北院			
李国成王卫强				
李国成	湖北院			
李国成	荆州法院			