

第十七次工地例会会议纪要

会议时间：2016 年 10 月 21 日上午 9:00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司

（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院

（EPC 总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：



会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况

1.1 对 11# 区的测量定位和管桩作业，12#区部分清表工作。

1.2 升压站 35KV 配电楼的装饰装修和室内地面工程；部分室外电缆沟的浇筑，室外设备基础的制作。

1.3 外线对 8#塔基础完成开挖作业。

1.4 开关站及光伏区接地制作开始。

1.5 综合楼墙体砌筑粉刷等。

1.6 开关站 35KV 配电装置盘柜安装完成 30%。

1.7 集电线路 1 的电缆敷设接线及集电线路 2 部分区域的电缆敷设。

2、下周项目计划安排

2.1 对 12# 区的测量定位和管桩作业。

2.2 升压站 35KV 配电楼的装饰装修及部分室外电缆沟的浇筑，室外设备基础的制作。

2.3 外线对 4/10/8#塔基础的浇筑，6/7/8#塔基础的开挖作业。

2.4 开关站及光伏区接地制作开始。

2.5 综合楼墙体砌筑粉刷等。

2.6 开关站 35KV 配电装置盘柜安装（含母线及附件安装）。

2.7 集电线路 1 的电缆敷设接线及集电线路 2 部分区域的电缆敷设。

2.8 SVG 变压器油及瓦斯继电器的送检。

3、进度偏差原因

3.1 开关站施工人力严重不足。

3.2 光伏区组件/电缆/电缆附件等材料到场不及时，影响施工进度。

3.3 外线施工单位因路径改动及实际环境条件发生变化等影响出图和材料到货及施工人力不足施工进度缓慢。

3.4. 部分地块的用地协调。

3.5. 天气下雨。

4、进度偏差纠偏措施

4.1 催促业主方全力协调用地纠纷，总包项目部积极配合，确保施工的连续性。

4.2 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。

4.3 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。

4.4 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法。

4.5 正在与外线施工单位上层领导积极沟通，争取外线施工单位增加施工人力和机械。

5、现场电缆供应不及时，影响进度。组件供货不足（组件问题业主意见：总包内部可以调配人力资源，不会产生窝工）。

6、工程款支付相关资料要及时跟业主相关部门对接。

7、签证单要及时跟上。（业主意见：要先有联系单才能实施。）

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

目前来说项目现场的施工进度还是不理想，最主要的就是外线拖后腿，我看了一下10月8号总包倒排的计划，10月23号要完成外线基础施工，11月5号要完成铁塔组立，如果按照目前这个施工进度的话，这个目标难以实现。监理这一块提一个建议，从现在开始，总包要对外线采取非常措施，如果任由外线分包单位这样做下去，是比较危险的，常规手段肯定不行，否则到时到时完不成目标业主考核受伤的将是湖北院。业主现在态度是比较明确的，10月8号总包报送的节点计划必须考核罚款，湖北院对这一点要有清醒的认识。

下面我再说几点，1、总包必须要加强现场的质量管理，业主、监理已经在第十五次和第十六次工地例会上就违章搬运组件对总包采取了两次罚款处罚，昨天下午在现场还是发现同样的问题，昨天监理已经给总包开了通知单，如果再次发现该问题，将对总包罚款5000元直至暂停组件安装施工！2、现场要注意文明施工，特别是村上水泥路，要及时清扫，避免泥土堆积。前一段时间泥土非常多，下了雨非常泥泞，如果老百姓骑摩托车、走路摔伤了，总归还是要找你施工单位。3、内页资料这一块，要跟工程实体同步，外线资料现在要赶紧报上来。

三、业主方对本项目的意见及要求

1、现场按照防台措施进行防治台风海马。

2、外线对新进工人要进行安全交底。

3、临时用电要加强安全措施。

4、电缆沟回填要业主、监理验收后才能隐蔽。

- 5、总包要切实管理好外线分包队伍，否则本项目工期目标将失控。
- 6、10月30日倒排工期节点计划业主将严格执行，若总包完不成目标，将严格对总包考核罚款！
- 7、升压站装修用材料要严格按照合同执行。

会议签到表

工程名称: 广州发展连平大湖 (一期24MW) 农业光伏发电项目

日期: 2016.10.21

序号	姓名	单位	职务	电话	备注
1	何国器				
2					
3	何国器				
4	蒋伟伟	广州发展			
5	白晓新	广州发展			
6	李松文				
7	刘文峰				
8	王卫安	王卫安			
9	张林	湖北			
10	陈长荣	正德齐			
11	吉光	正德齐			
12	潘建雄	湖北院			
13	李天	湖北院			
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					