

第十三次工地例会会议纪要

会议时间：2016 年 09 月 08 日下午 15: 00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院（EPC 总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：

会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况

1.1 对光伏区 13# 区的测量定位和管桩作业完成至 20% 约 0.2MWp。

1.2 光伏区 17#、20#、21#、22#箱逆变基础制作完成。

1.3 箱逆变基础砌筑完成 22#。

1.4 完成升压站配电楼室内电缆沟的砌筑、室外设备基础的制作。

1.5 完成光伏区支架组件安装 18# 约 0.8MWp，19# 约 0.7MWp。

2、下周项目计划安排

2.1 完成光伏区 13# 区的测量定位和管桩作业。

2.2 完成升压站 35kV 配电楼的墙体砌筑及室内装饰装修；全站电缆沟的砌筑，室外设备基础及电缆沟的制作。

2.3 升压站给排水施工。

2.4 外线施工单位进场对基础进行施工作业。

2.5 升压站站及光伏区接地制作开始。

2.6 完成剩余箱逆变基础制作（8MWp 集电线路 1）。

2.7 光伏区 17#汇流箱安装。

3、进度偏差原因

3.1 光伏区 1-7#子方阵因征地停工，接地制作因材料和施工人员未到未施工。

3.2 光伏区 13#管桩施工因村民阻工停工两天（9 月 6 日-9 月 7 日），并于 9 月 8 日恢复施工。

3.3 综合楼、围墙、道路等辅助设施无人施工。

3.4 外线施工单位因路径改动及施工合同未签订而未开工。

4、进度偏差纠偏措施

- 4.1 催促业主方全力协调用地纠纷，总包项目部积极配合，确保施工的连续性和全面性。
- 4.2 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。
- 4.3 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。
- 4.4 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法。
- 4.5 正在与外线施工单位上层领导积极沟通，争取外线施工单位下周进场施工。
- 5、目前现场设备物质能够保证现场的施工需要。
- 6、湖北院将继续加大人、材、机资源的投入，在现场掀起大干快上的热潮。
- 7、湖北院领导非常重视本项目，将在人员、资金方面持续支持本项目。
- 8、目前来说，现场大干快上总包方资金垫付压力比较大，业主能否酌情在资金上给予支持。
- 9、外线本周六正式开工。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

上个礼拜总包定了一个2016年9月30号本项目具备并网条件的目标，就目前现场施工情况来看，要实现这个目标困难很大，主要是卡在外线这个主通道上，外线不通，并网是不可能的。接下来一段时间呢，总包的工作重点之一就是啃下外线这块硬骨头。这里还是强调一下，这个项目征地纠纷从开工到现在，基本就没有停止过，困难很多。所以我们在做这个项目的时候，一定要务实，会议上定了一些目标，结果却实现不了，没有意义。我们业主最希望看到的是，总包、监理跟业主一道同心同德，一起努力朝着本项目早日并网的目标前进，业主看见我们在努力了，就是最欣慰的。

1、现在升压站也好，光伏区也好，施工人员、材料、机械都是比较多的，都在大干，这种时候，总包单位更要加强对现场的质量把控，加强现场的安全文明施工。9月5号我们监理对总包发了一张安全文明施工的通知单，因为现场一些不戴安全帽，赤膊施工的现象又开始出现。总包也已经整改到位了，但是还是要继续保持下去。不能因为赶工期，而丢了质量和安全这两条生命线。

2、本项目施工的进度目标就是早日具备并网条件，各参建方要努力朝着这个目标前进，具体的日期目标目前来说是难以预测的，各参建方要有心理准备。

3、我们监理会始终做好业主的参谋，配合业主把好现场的质量关、安全关，替业主分忧。

4、现场监理在升压站、光伏区施工过程中发现诸如钢筋保护层厚度不足、模板拼缝漏浆、混凝土浇筑过程振捣不足、个别电缆沟开挖深度不足等质量问题，已现场督促总包整改到位，总包要继续加大对现场施工的质量把控，从严要求，务必保质保量的完成本项目。

三、业主方对本项目的意见及要求

1、我们这个项目困难很多，能够走到今天很不容易，在这里非常感谢湖北院、监理单位等各参建方对本项目的大力支持。

2、目前总包在现场大干快上的资金垫付压力比较大，在资金支持上，业主原则上是同意的，这个工作还是要走集团公司的流程，报领导批准后实施。

- 3、现场签证单要及时跟进，时间拖久了，容易遗忘。
- 4、现场要进一步加强安全文明施工，现场丢失的部分安全标识牌要及时补上。
- 5、总包要继续加大相关资源的投入，确保本项目的形象进度。
- 6、现场征地纠纷，总的来说还是业主牵头，总包要在人员、资金上给予业主大力支撑。
- 7、总包的内页资料要及时跟进，与现场实体同步。