

第十五次工地例会会议纪要

会议时间：2016年09月29日下午15:00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院（EPC总承包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：



会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1. 上周项目完成情况

- 1.1 管桩、支架累计完成15.6MWp，组件安装累计完成11.2MWp。
- 1.2 完成剩余箱变基础制做13#、17#完成100%。
- 1.3 完成电缆沟开挖（8MWp集电线路1）。
- 1.4 升压站独立避雷针基础完成100%。
- 1.5 升压站雨、污水井砌筑、抹灰完成100%。
- 1.6 升压站35kV一次设备间涂料完成80%，二次设备毛地坪完成100%。

2. 下周项目计划安排

- 2.1 完成35kV配电室抹灰、涂料。
- 2.2 完成35kV配电室室内电缆沟抹灰。
- 2.3 完成35kV配电室地坪处理。
- 2.4 完成35kV配电室照明。
- 2.5 升压站室外电缆沟及消弧线圈设备基础制作、水井施工。
- 2.6 升压站室室外挡土墙及围墙施工。
- 2.7 升压站防雷接地施。
- 2.8 完成光伏场区接地制作。
- 2.9 光伏区完成剩余逆变器就位。
- 2.10 光伏区完成一级汇流电缆敷设。
- 2.11 完成升压站SVG无功补偿设备就位。
- 2.12 完成35kV配电室高低压开关柜安装。
- 2.13 完成35kV配电室综自及继电保护设备安装。

3、进度偏差原因

3.1 升压站、外送线路施工人力资源不足。

3.2 外送线路 1#、9# 等基础设计变更还未出图。

4、进度偏差纠偏措施

4.1 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。

4.2 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。

4.3 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法目前现场设备物质能够保证现场的施工需要。督促外送线路设计单位赶快出图。

5、目前设计出图及材料供应基本能够满足现场施工需要。

6、总包单位已经安排好国庆节假日的现场工作安排，做到现场正常施工。

7、全力做好现场的安全文明施工工作，做到万无一失。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

时间非常快，今天已经9月底了，由于各种因素，现场的施工进度跟湖北院制定的9月30号具备并网条件距离还是比较远的，但是呢，总包一直在努力，这一点是要肯定的。升压站电气安装还未开始，在具备条件后要加快进行。外线基塔，需要设计变更的，要加快设计出图，加紧施工。

下面我再说几点，第一点，总包单位是我们这个项目施工组织的总负责人，要切实在现场协调好各个施工班组之间的关系，湖北院要安排业务水平高、协调能力强的现场施工负责人管好现场，这个是非常关键的。施工做的好不好，直接决定了这个项目的成败。第二点，赶工期的同时要把好质量关，升压站挡土墙已经停过一次工了，这次挡土墙复工总包一定要认认真真按照图纸及规范施工，不要打折扣。第三点，内页资料要及时跟进，总包单位要及时督促相关单位提供相应资料。第四点，现场的安全文明施工还有欠缺，综合楼二楼楼顶没有做临边防护，这个非常危险，小潘昨天给相关分包队伍下了整改单，总包要加紧督促整改到位。第五点，现场监理经巡查，还存在部分接地扁铁焊接不牢固等问题，已经要求总包现场整改到位，总包单位要切实尽到施工质量第一责任人的职责，把好施工质量关。

三、业主方对本项目的意见及要求

1、总包单位尽快重新报一个进度计划，今后进度未达要求，业主将对总包采取采取罚款措施。

2、升压站土建装修要加快，配电楼、综合楼相关标准要统一。

3、现场施工组织要加强，进度要加快。

4、今后发现不戴安全帽行为的，将对总包采取罚款措施，一人未戴安全帽罚款50元。

会议签到表

工程名称：广州发展连平大湖（一期24MW）农业光伏发电项目

日期：

2016.9.29

序号	姓名	单位	职务	电话	备注
1	李成文	正衡监理			
2	李成文	:			
3	谢子文	:			
4	李成文	711			
5	李成文	正衡监理			
6	李成文	正衡监理			
7	李成文	~ ~ ~			
8	李成文	正衡监理			
9	李成文	湖北院			
10	李成文	湖北院			
11	李成文	湖北院			
12	潘建雄	湖北院			
13	孙耀元	CSL厂商			
14	黄勇	湖北院			
15					
16					
17					
18					
19					
20					