

第十六次工地例会会议纪要

会议时间：2016年10月13日下午15:00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司

（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院

（EPC总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：

会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况

- 1.1 完成3/4/5#区的测量定位和管桩作业。
- 1.2 升压站35KV配电楼的墙体砌筑及装饰装修和室内地面工程只完成30%，全站电缆沟的砌筑只完成了60%，室外设备基础完成了70%。
- 1.3 外线对2/3#塔基础进行浇筑，对10#塔基础开挖完成90%。
- 1.4 开关站接地制作完成至70%，光伏区接地制作完成约7兆瓦。
- 1.5 综合楼墙体砌筑完成60%。
- 1.6 基本完成了3/4/5#光伏区支架组件的安装。
- 1.7 完成了集电线路1的汇流箱/箱变的安装及电缆敷设接线（一、二级汇流）。

2、下周项目计划安排

- 2.1 完成11/12#区的测量定位和管桩作业。
- 2.2 完成升压站35KV配电楼的墙体砌筑及装饰装修和室内地面工程；
- 2.3 全站电缆沟的砌筑，室外设备基础的制作。
- 2.4 外线对10/4#塔基础进行浇筑，对8/7/01#塔基础完成开挖作业。
- 2.5 开关站及光伏区接地制作开始。
- 2.6 综合楼墙体砌筑粉刷等。
- 2.7 开关站35KV配电装置盘柜安装。
- 2.8 集电线路1的电缆敷设接线及集电线路2部分区域的电缆敷设。

3、进度偏差原因

- 3.1 开关站因施工单位完全不按照8.31日对院计划经营部和安质部检查组承诺的计划执行，迟迟不上人造成35KV配电楼及室外设备基础/施工缓慢，完全满足不了9.30具

备并网条件的节点要求；

3.2 综合楼/围墙/道路等辅助设施根本就无人施工。

3.3 外线施工单位因路径改动及实际环境条件发生变化施工进度缓慢。

4、进度偏差纠偏措施

4.1 催促业主方全力协调用地纠纷，总包项目部积极配合，确保施工的连续性和全面性。

4.2 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。

4.3 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。

4.4 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法。

4.5 正在与外线施工单位上层领导积极沟通，争取外线施工单位增加施工人力，线路设计单位变更加快出图。通信线路设计与厂家对接后再出图。

5、组件要加快进场，施工现场现有组件仅够 3 天施工。

6、本月工程进度款请业主、监理尽快予以审批、拨付。

7、35KV 电缆头将采用 ABB 产品型号，以便与 35KV 变压器配套。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

时间非常快，一晃，都十月中旬了，我们现场的施工进度很不理想，总的来说主要原因就是相关分包队伍不听总包指挥，很多时候只考虑经济利益，不肯上人，总包对分包管理力度不够，不够强硬，太软了。现在离 10 月 30 号我们这个项目具备并网条件只剩下半个月了，总包若延误该控制节点，业主将对总包采取经济处罚，一天罚款合同价款的千分之一，就是 6 万块钱，这个后果很严重，也很丢脸啊，湖北院这么大的单位，总包这一块，一定要加大力度管理好相关分包队伍，总包对分包队伍采取组织措施也好、经济措施也好、合同措施也好、技术措施也好，务必要把施工进度提上来，克服一切困难，确保 10 月 30 号我们这个项目具备并网条件。

接下来我再简单说几点，1、现场赶工期的同时，要确保工程质量，光伏区电缆沟回填必须严格按照图纸施工，必须采用砂或则是细土回填，场区接地焊缝必须要满焊，不得漏焊。所有的隐蔽工程都要报监理验收后才能覆盖，否则监理不予签字认可。2、外线的施工进度严重滞后，总包务必采取非常措施，把外线这块硬骨头啃下来。3、总包的工程款支付申请赶紧报上来，相关审批程序要赶紧走，业主批准后，届时监理会下发工程款支付证书。4、现场文明施工还有待提高，组件拆装后剩下的木板、纸壳，现场堆的到处都是，监理已经给总包下发了联系单，两天内务必清除这些杂物，否则经业主批准后将总包采取罚款措施。5、内页资料这一块，现在光伏区的编号跟开工时的编号有变动，相关内页资料总包要考虑处置方法，是重新做相关内页资料还是考虑编号不变？这个问题要提前考虑。还有外线，2#、3#塔基已经浇混凝土了，相关资料还没报上来，总包这一块要督促落实到位。

三、业主方对本项目的意见及要求

- 1、电气设备调试方案总包要抓紧时间上报，电缆等材料需要做第三方检测。
- 2、明天召开并网启动会议，相关单位要确定具体的参会人员。
- 3、外线基础施工要切实采取好相应的安全防护措施。
- 4、业主运维人员将在设备安装调试阶段介入。
- 5、35KV 设备安装要有安全技术交底。
- 6、围栏图纸已出，要加快施工。

会议签到表

工程名称: 广州发展连平大湖(一期24MW)农业光伏发电项目

日期:

2016.10.13

序号	姓名	单位	职务	电话	备注
1	李永明	广州发展			
2	孔庆刚				
3	白清源				
4	李长文				
5	郭仲华				
6	王正	正衡监理			
7	王正	正衡监理			
8	阮荣	正衡监理			
9	李加甜	正衡监理			
10	肖迎高	正衡监理			
11	李伟	湖北院			
12	李伟	湖北院			
13	李伟	湖北院			
14	李海松	广州发展			
15	潘建雄	湖北院			
16					
17					
18					
19					
20					