

第十四次工地例会会议纪要

会议时间：2016 年 09 月 22 日下午 15: 00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司

（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院

（EPC 总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：

会议内容

一、总包单位对项目情况进行汇报说明

1、上周项目完成情况

- 1.1 管桩、支架累计完成 10.3MWp 组件安装累计完成 10MWp。
- 1.2 完成剩余箱逆变基础制作完成 18#-23#区完成 100%，13#、17#完成 80%。
- 1.3 完成电缆沟开挖（8MWp 集电线路 1），光伏区防雷接地完成 22# 23#区。
- 1.4 升压站独立避雷针基础完成 100%。
- 1.5 升压站消弧线圈基础未开工。
- 1.6 升压站雨、污水井砌筑、抹灰完成 50%
- 1.7 升压站 35kV 一次设备间粉刷完成 100%，涂料完成 40%，二次设备毛地坪完成 50%。
- 1.8 综合楼一层砌筑完成 80%，二层支模钢筋绑扎完成 100%，具备浇筑条件。
- 1.9 外送线路 2#、3#、4# 基础开挖完成 100%。
- 1.10 光伏区 13#、17#-23# 汇流箱安装完成 100%。
- 1.11 光伏区 21# 22# 23# 逆变器就位。

2、下周项目计划安排

- 2.1 完成 35kV 配电室抹灰、涂料。
- 2.2 完成 35kV 配电室室内电缆沟抹灰。
- 2.3 完成 35kV 配电室地坪处理。
- 2.4 完成 35kV 配电室照。
- 2.5 升压站室外电缆沟及消弧线圈设备基础制作、水井施工。
- 2.6 升压站室室外挡土墙及围墙施工。
- 2.7 升压站防雷接地施。
- 2.8 综合楼一层装饰装修，二层屋面浇筑。

- 2.9 外线 2# 3# 4# 基础开始浇筑 其它塔基础开挖。
- 2.10 完成剩余管桩、支架、组件安装施。
- 2.11 剩余箱逆变基础制作。
- 2.12 完成光伏场区接地制作。
- 2.13 光伏区完成剩余逆变器就位。
- 2.14 光伏区完成一级汇流电缆敷设。
- 2.15 完成升压站 SVG 无功补偿设备就位。
- 2.16 完成 35kV 配电室高低压开关柜安装。
- 2.17 完成 35kV 配电室综自及继电保护设备安装。
- 3、进度偏差原因
- 3.1 升压站、外送线路施工人力资源不足。
- 3.2 外送线路 1#、9# 基础开挖有渗水现象，需要设计变更。
- 4、进度偏差纠偏措施
- 4.1 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。
- 4.2 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。
- 4.3 要求施工单位调整施工组织增加施工力量，改进施工方法目前现场设备物质能够保证现场的施工需要。
- 5、通信线路设计与厂家对接后再出图。
- 6、光伏区 5#子方阵的砍树问题，总包将加强与相关村民的沟通，争取尽快解决。
- 7、由总包牵头成立并网领导小组，相关参建单位参与，加强相关单位间的沟通协作，尽快把相关并网程序确定下来。
- 8、项目安全施工将继续严抓共管，确保本项目不出现安全事故。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

时间很快，今天已经是 9 月下旬了，在业主及各参建单位的努力下，我们整个项目的施工现场，从光伏区到升压站都呈现出大干的高潮，目前这个局面是非常可喜的。现在我们这个项目的关键工作还是在外线，总共 11 基塔，目前来说真正在施工的只有 2 号、3 号跟 4 号基塔，其他 9 个基塔因为各种因素有的没有施工，有的需要设计变更。目前来看，外线是影响本项目并网日期的决定性因素，必须要优先打通，我们业主是第一次做地面站，总包在人力、财力上面还是要继续对业主进行支撑，争取我们这个项目早日并网。监理在保证施工质量跟安全的前提下，能够特事特办及精简的程序，都尽量服务于施工现场。

下面我简单说几点，第一点，现在升压站具备工作面的地方都在干了，包括挡土墙也已经复工了，升压站面积不大，作业面又多，人员机械及各作业班组经常会出现交叉作业，这种时候总包特别要注意要加强现场各个作业班组间的组织协调以及消除交叉作业带来的安全隐患。第二点，总包单位必须是保质保量的完成本项目，现在我们现场监

理都是时刻盯在现场，有什么质量问题都是在施工过程中就要求整改，避免到了工序验收时才整改导致的费工费时。这一点总包还是要积极的配合监理加强对相关分包队伍的管理。第三点，内页资料要及时跟进，外线的资料比如人员、资质及相关基塔的测量定位还没有报监理审核，这一块总包单位要引起重视。第四点，目前现场监理在施工现场发现诸如混凝土保护层厚度不足、接地扁铁搭接长度不足、支架焊缝未去除就刷漆等未按规范施工现象，已现场责令总包整改到位，总包接下来必须严把质量关，在大干的同时要保证工程质量和施工安全。

三、业主方对本项目的意见及要求

- 1、外线施工，总包要负起主体责任，业主配合走相关程序。若总包在外线施工中造成成本透支，业主今后可以适当的考虑予以经济补偿。
- 2、目前在光伏区还是能发现工人用头顶组件等野蛮安装现象，从下周开始，凡是参建单位组成人员在工地现场发现相应野蛮安装组件的现象，并提供照片做证据的，由业主主持，对总包进行每张照片罚款 50 元的经济处罚，相应罚金奖励给曝光人。
- 3、光伏区围栏要加快施工，尽早对已安装好组件的区域进行封闭，确保成品安全。
- 4、升压站配电楼脚手架要设置防撞、防火标识，确保安全施工。
- 5、打桩机人员、机械二次进场要重新报验相关资质、资格材料。

会议签到表

工程名称: 广州发展连平大湖(一期24MW)农业光伏发电项目

日期: 2016.9.22

序号	姓名	单位	职务	电话	备注
1	张成	广州发展			
2	李成				
3	李成				
4	李成	广州发展			
5	李成	广州发展			
6	李成	CSJ 广东			
7	李成	湖北院			
8	李成	湖北院			
9	李成	湖北院	主任		
10	李成	湖北院	主任		
11	李成	湖北院	主任		
12	李成	湖北院			
13	李成				
14	李成				
15	李成				
16	李成	湖北院			
17	李成	湖北院			
18					
19					
20					