

## 第十次工地例会会议纪要

会议时间：2016年08月04日下午15:00

会议地点：项目驻地会议室

主持人：危建平（监理单位项目负责人）

参加单位及人员：详见会议签到表（后附）

建设单位：连平广发光伏发电有限公司（业主）

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司（监理）

施工单位：湖北省电力勘测设计院（EPC总包）

本次会议议题：项目施工进度、质量、安全文明施工及其他事项。

签发人（总监理工程师/总监理工程师代表）：

会议内容

### 一、总包单位对项目情况进行汇报说明

#### 1、上周项目完成情况

- 1.1 光伏区 3#、4#、5#区完成管桩作业 25%，13#、14#、15#区完成管桩作业 200 根（累计完成 60%）。
- 1.2 升压站 35KV 配电楼 0 米以上结构养护中，计划 8 月 6 日拆除模板及脚手架。
- 1.3 外线施工单位做进场施工准备工作。
- 1.4 光伏区 16#、17#区的支架安装工作完成 100%，光伏板安装完成 100%。
- 1.5 光伏区 20~23#区支架组件安装完成 10%。

#### 2、下周项目计划安排

- 2.1 对光伏区 3#、4#、5#及 13#、14#、15# 区的测量定位和管桩作业。
- 2.2 对升压站 35KV 配电楼模板、脚手架拆除，配电楼的外墙填充砌筑。
- 2.3 综合楼 0 米上地面梁钢筋模板的制作安装。
- 2.4 外线施工单位进场对基础进行施工作业。
- 2.5 升压站挡土墙、室外设备基础等开挖施工。
- 2.6 光伏区接地制作开始。
- 2.7 光伏区 20~23#区支架组件的安装。

#### 3、进度偏差原因

- 3.1 本周有台风、暴雨天气，为了保证安全，现场暂停施工两天。
- 3.2 光伏区现场接连出现当地村民扯皮现象，造成施工进度滞后。
- 3.3 部分设备材料到货不具备相应的余量，特别是管桩、支架到货不充足，致使相关施工班组害怕产生窝工而不愿意增加施工作业人员，造成支架安装和管桩作业进度滞后。
- 3.4 升压站施工班组为了节约模板成本，利用配电楼拆除的模板用在综合楼结构支模上，



造成综合楼施工进度滞后，加上本周雨天较多对于升压站土建及光伏区作业造成一定影响。

3.5 相关施工班组组织不力。

4、进度偏差纠偏措施

4.1 配合业主全力协调用地纠纷，确保施工的连续性。

4.2 合理安排施工人员的作业时间及调整后续施工人员和设备的进场时间和数量。

4.3 督促合作方的设备材料到货，满足施工要求。

4.4 要求相关施工班组调整施工组织、增加施工力量、改进施工方法。

5、其他事项

5.1 下周将落实安全委员会的安全巡检工作。

5.2 初步设计中光伏区的 8#子方阵根据现场征地情况，已经调整编号为 11#子方阵。

5.3 围栏图纸将尽快出图，尽快组织对已经安装好支架、组件的光伏区进行封闭。

二、监理单位对项目情况提出的意见和建议

1、光伏区支架安装时，严禁抱箍直接安装在桩头的钢圈上，今后桩头钢圈要进行除锈防腐。

2、外线是本项目并网的主通道，相关工作要抓紧时间进行，否则本项目的并网日期将无法预测。

3、截止目前，光伏区支架、组件安装好的区域还是没有采取相关措施进行封闭，施工现场还是时不时的有牛等动物闯入，存在很大的安全隐患，总包要抓紧时间出围栏的施工图纸，对相关区域进行封闭。

三、业主方对本项目的意见及要求

1、总包下周要抓紧落实安全生产委员会的安全巡检工作。

2、光伏区箱变、逆变基础图纸要尽快出图。

3、升压站材料堆放要规整、有序。

4、光伏区桩头钢圈防腐工作要提前安排。



监理例会会议签到表

时间: 2016年8月4日

[illegible]