

会议纪要

工程名称：大安市爱康新能源农光相结合一期 10MWp 发电项目



会议地点	会议室	会议时间	2016 年 6 月 22 日
会议主持人	马金君	参加人员	见附表

会议主题：关于现场施工进度、安全、质量、资料、人员配备的事宜

会议内容：

业主单位

马金君：

- 1、施工单位工序安排，人员组织，各个阶段的人员配置情况计划都要做出书面形式，保证工程进度。项目相关手续开工前未明确职能，沟通上现场甲方各尽其职。根据集团公司半年季度总结项目上所有问题 24 小时内如未能答复，48 小时内一定给出确切答复（集团内问题一周内，各部门之间 2 天内）；
- 2、工程上施工资料，管理及沟通已明确管理权限，大部分授予监理，具体按大监理，小业主实行。项目实体安全、进度、质量三项基本管控下发监理。现场工作联系单回复时效性及实际执行有时差，每周五前之前必须反映到集团公司；
- 3、现阶段大安爱康业主项目部人员 3 人，正式开工后将增加至 7 人，各个专业及手续相关人员各负其责。施工单位安全员、资料员、质量负责人、技术负责人现场必须要有；工程相关技术交底、安全交底、三级安全教育培训考试必须要有书面材料。资料文件归档按项目所在省份有关档案管理规定执行，施工项目开工前必须提供项目质量验评划分表，根据检验项目进行编号及相关检验点进行质量控制；
- 4、现场安全、质量、进度全部授予监理单位，总监须到位，各专业监理人员可根据项目实际情况进行调配，监理到场离场必须经过项目经理书面同意；
- 5、施工单位合同中时间进度与项目进度时间差问题，以项目大里程碑为主。建议施工单位开工前把施工过程中将会使用到的机械设备上足，避免施工过程中机械因故障影响工程进度，并做好流水作业及交叉作业准备。电气施工人员加快进场，人员组织要做好提前筹划；
- 6、所有到场设备、支架、组件施工单位要妥善保管，其中价值最高的是组件，在到货卸车过程中，但凡接货时发现质量问题必须停止卸车，待厂家到场处理。组件

卸车后安装过程中出现破损，第一时间上报，破损一块将赔偿 2000 元。组件安装过程中不允许踩踏，如发现恶意破坏将处罚 4000 元。施工单位在施工前应把其中厉害关系告知现场施工人员，如拆箱过程中发现有破损第一时间拍照留底作为证据并及时汇报，实事求是；

7、项目现场各参建单位管理人员执行力一定要快，不允许出现推脱扯皮找原因，反应问题要及时，沟通过程中不要出现夸大。施工日志以 7 天为一周期，监理、施工、甲方三方协同，各方统一意见。监理单位及施工单位本次会议后一周内各自资料必须齐全；

8、工程付款需单独走商务，现场项目经理只需走流程；

李军：

1、监理单位、施工单位人员资质 6 月 25 日前报齐，施工单位施工组织设计可先发电子档报监理，审核合格后再行打印；

2、项目每周必须召开工地例会，具体时间项目各单位现场人员自行磋商；

3、每周必须报项目周报，每月 24 日报项目月报；

4、施工单位必须以 8 月 30 日为工期最后节点，报详细施工计划，并落实到每周；

5、监理总监离场必须与项目经理有书面性文字请假，监理安全员、资料员必须到岗。工程文件审批监理意见不允许出现“请甲方定夺，请业主审批”意见，监理单位不管对错须有自己的审核意见；

6、施工资料要与工程进度同步，不允许出现后补资料；

7、监理需有自己的检查工具，并有相关工具校验报告（校验日期在有效期内）；

8、夜间施工如有监理旁站点监理必须到场旁站；

9、施工单位在下道工序施工前必须通知相关监理人员对上道工序进行验收签字；

高阳：

1、监理单位、施工单位相关专业人员必须配齐，施工单位电气未开工也需提前进场。施工资料员必须常驻现场，方便沟通；

2、施工单位所有分项工程必须要有专项施工方案；

3、施工单位应急预案必须符合现场实际情况，监理单位认真审核，施工安全必须放在第一位，安全教育培训后要进行安全考试，施工安全员在现场必须带袖标；

4、工期进度计划 6 月 25 日前上报（以 8 月 30 日为最后工期），业主及监理共同监

督；

5、后期如有夜间施工监理与业主轮流监督；

6、打桩过程中如发现管桩有裂纹及破损不允许使用，如使用有裂纹或破损的管桩将进行经济处罚；

7、现场相关问题做到及时反馈，大问题一律以工作联系单形式（施工单位需直接报监理，监理再报业主）；

8、施工单位需将所有施工人员身份证复印件交监理处，以便跟踪现场实际施工人数及合理安排施工进度；

杨英豪：

1、打桩机打桩过程中电源线与支架边角摩擦，施工单位要注意电线磨损刮伤漏电发生安全事故，施工过程中一定要按图施工；

金增元：

1、项目各单位文件表号及编号以下发相关说明，详见“大安爱康新能源有限公司工作用表”，各单位下发文件要有收发台账；

监理单位

杨长禹：

1、每周例会定为每周四下午 7.30，周例会各参建单位负责人必须到场（施工单位项目经理、技术负责人、安全员、质检员必须参加），如有事不能准时参加，需提前电话通知业主及监理，并委托一个能做主拍板的人参加，开会时各参会人员手机务必静音或震动；

2、所有材料进场时必须有出厂合格证及出厂检验报告，并提前通知业主或监理到场验收，验收合格后方可使用；

3、现场施工人员必须经过安全培训，并参加安全考试，考试合格后才能进入现场施工。进入施工现场必须戴安全帽，安全帽要戴规范，希望各单位现场管理人员起带头作用；

4、每道工序施工完成进入下道工序施工前，必须提前通知监理验收，验收合格后方可进入下道工序施工，如强行施工监理项目部将不予签字认可；

5、施工技术资料要与工程进度同步，截止目前开工前期资料仍未报审，如在 6 月 25 日还未报审，将按照业主高总要求进行经济处罚；

施工单位

赵晶波:

- 1、土建施工开槽已有半月，从图纸会审至今已有 7 天，地勘单位迟迟未到场验槽，现场下雨综合楼基础就需抽水，所产生人物力较大，希望业主单位尽快确定地勘到场验槽时间；
- 2、工程合同属于合作平台，建立在双方公平上，双方签字后合同即生效，按合同约定合同签署 10 日内，爱康公司按合同条款支付 20%预付款，但至今我公司还未收到爱康公司汇款通知。目前本公司项目部已向总公司申请 200 万工程款，如我公司使用总公司所给工程款，总公司法务部将按合同约定条款要求爱康公司支付万分之四违约金；
- 3、6 月 25 日电气技术负责人、打桩机、大批量管桩将到场；
- 4、临电问题由于当地没有 315KW 计量表，预计 28 号落实解决；

资料员:

- 1、如本工程资料需在白城地区档案馆归档，相关报审表格及文件编号需按当地档案馆归档要求执行；

上次会议问题落实情况:

主送单位	太安市爱康新能源开发有限公司		
抄送单位	吉林白城地建建筑工程股份有限公司松原分公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2016 年 6 月 23 日

注:会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

会议签到表

编号: DAAK-D3-001

[illegible]