

会议纪要

(2016/16)

郑州日产汽车有限公司常州分公司分布式光伏发电项目工程监理部

监理周例会纪要

【会议时间】：2016 年 11 月 24 日

【会议地点】：项目部办公室

【会议主持】：王 斌（监理方代表）

【参会人员】：详见会议签到表（参会人员名单）

【会议记录】：

2016 年 11 月 24 日下午 14:00，在郑州日产汽车有限公司常州分公司分布式光伏发电项目项目部办公室，由本工程项目监理方主持召开了工程第十六次监理周例会。各参建单位相关人员参加会议。在会上施工单位汇报了本工程上周工作完成情况、下周工作安排及其他需解决事项，业主、监理对项目进度、质量、安全及资料等提出了相关要求。形成会议纪要如下：

一、总包单位对项目情况的汇报及需协调事项

1、本周工作完成情况（11月18日-11月24日）：

1.1 本周概况：设备基础地板浇筑完成，电缆沟底板浇筑完成，逆变器基础柱梁、电缆沟侧板的支模及钢筋绑扎因天气原因，尚未浇筑。

1.2 本周实际工作约三天时间，主要在于连续下雨（雨夹雪）及天气降温，影响施工进度。

2、下周工作安排（11月25日-12月02日）：

2.1 完成逆变器基础柱梁、电缆沟侧板的混凝土浇筑，并回填土完成。

2.2 设备基础露出地面部分的钢筋模板施工。

3、需协调事项

3.1 并网事项，需要满足三个条件才能顺利并网发电，请业主明确执行方式及其费用渠道，具体情况如下：

3.1.1 满足供电公司提出的在本光伏电站对侧变电站加装 35KV 线路 PT 柜，即在本站的上级 220KV 卞墅站加装 35KV 线路（至郑州日产常州分公司变电站线路）的 PT 柜。

3.1.2 满足本光伏电站与常州市电力调度控制中心的通讯需要，以及本光伏电站与业主方总部的通讯需要。

3.1.3 满足本光伏电站与郑州日产常州分公司 10KV 母线的搭接。

3.1.3.1 现有设计方案，必须停电作业，如果一切顺利，母线搭接工作可以在 20 小时内完成。需要特别说明的是，郑州日产常州分公司 10KV 母线一旦停电，全厂生产生活用电设施均停止运行，为保证涂装车间部分设备、员工食堂、员工单身宿舍等必须的用电设备运行，需要配置外接电源 600KW 以上的发电机组，敷设临时线路，这样的停电措施风险较大。

3.1.3.2 郑州日产常州分公司愿意用租赁方式提供两套 10KV 高压开关柜，希望本项目改变并网连接方式，通过现有的两套 10KV 高压开关柜实现并网，从而避免停电作业以及相关的风险。方案一：保持现有的设计不变，但从光伏并网开关柜上桩头出线到原有的 10KV 高压开关柜，通过原有的 10KV 高压开关柜并网发电；方案二：把现有设计的两台光伏并网开关柜取消，用原有的 10KV 高压开关柜代替，通过原有的 10KV 高压开关柜并网发电。

3.2 屋面工程已经等待两个多月，施工作业面移交时间以及组件到货时间迟迟不能确定，导致施工计划、施工资源不能确定，这已经严重推迟了项目竣工计划，希望业主协调相关事项，明确屋面工程延期责任，确认开工时间。

3.3 工程进度款支付时间一再拖延，导致项目施工组织越来越困难，直接影响到施工进度的推进，请业主明确每个月工程进度款具体支付时间，EPC方也好安抚相关分包商，避免闹事。

3.4 按照项目合同，10月15日应该完工，时间已经过去了40天，屋面工程依然不能开工，请业主确认因此而引起的费用增加渠道，诸如施工人员窝工停工费用，办公生活设施费用增加，材料堆放保管费用增加，后期施工难度费用增加（工厂无生产、低产量生产和高产量生产直接影响到屋面光伏工程的实施难度，无生产时道路可以随便使用，货物可以在道路上划线堆放，吊车可以在道路上占位吊装作业；工厂有生产时候，光伏工程只能让位于生产，道路使用极度受限），管理费用增加等。

3.5 供电公司组织的图审比较粗糙，有些要求过分强求，为保证工程顺利施工及后期运行可靠，希望业主组织专家再行审定，给出建议和意见，以便完善设计。

二、项目监理部对施工单位提出的意见及建议

1、现场土建施工所用图纸及所有提供的图纸均必须提供一份纸质版，应有设计人员签字并盖设计院的设计出图章，无相关出图手续的，我方不认可其有效性，所产生的法律责任由出图方自行承担。

2、工程资料应与工程实体同步，下周将对资料进行全面梳理，要求施工方下周将材料及工序报验资料完善并报监理部审核，逾期不予办理相关手续。

3、希望业主方能够提供高压设备的准确进场时间，从而才能够保证项目的并网时间。

4、要求总包方在设备基础土建施工中，要做到安全施工、文明施工，尽量保证不会对厂区的环境造成不必要的影响。

三、业主方对EPC单位提出以下意见及要求：

1、对于支付款情况，总包方按照我方合同及相关规定的要求，进行进度款的申请，我方会在合理的时间内支付进度款。

2、针对总包方所提出并网时所需要满足的情况，我方要求总包方按照合同条款进行执行。

3、总包方应在 12 月 15 日前项目具备并网条件，在 12 月 30 日能够并网发电。由总包方按时间节点倒排计划，并报业主方。

4、由总包方对高压设备安装的施工的单位进行了解，确定其技术能力及业务能力，确保高压设备安装中安全顺利。

附 参会人员名单（详见签到表）

本期发至：

业主单位：南方电网综合能源有限公司上海分公司

上海宝网天穗太阳能有限公司

苏州天穗新能源科技有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

EPC 单位：东风设计研究院有限公司

编写：田大超

签发：王斌

常州正衡电力工程监理有限公司
郑州日产汽车有限公司常州分公司分布式光伏发电项目项目监理部



会议签到表

工程名称：郑州日产汽车有限公司常州分公司分布式光伏发电项目

会议地点	项目办公室	会议时间	2016.11.24 下午 2:00	
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	王 斌	
会议主要议题	项目工程进度、质量、安全及待协调解决事项			
各与会单位及人员签到栏	与会单位	签到者	职 务	联 系 电 话
	上海宝网天穗太阳能有限公司	何晓峰		
	苏州天穗新能源科技有限公司	何晓峰		
	常州正衡电力工程监理有限公司	王斌		
		王斌		
	东风设计研究院有限公司	刘建华		
		刘建华		
	湖南科立电力建设有限公司	刘建华		
		刘建华		