

# 第十八次工地例会会议纪要

工程名称：朝阳和光光伏并网发电项目

编号：CYHG-ZH-LHJY-018

会议地点	项目部会议室	会议时间	2017. 3. 8
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	王登营
会议议题	业主对近期工作重点、主要工期节点控制、工程质量、安全施工、光伏场区土地等提出总体要求。监理就施工现场安全、质量、管理等进行了安排。		

## 会议主要内容：

本次会议是本项目第十八次工地例会。业主对近期工作重点、主要工期节点控制、工程质量、安全施工、施工节点、光伏场区土地等提出总体要求；监理就施工现场安全、质量、管理等进行了安排。会议内容记录如下：

### 一、业主单位：

1、根据项目总体情况，对 2017 年上半年工作分两个阶段来进行控制；第一阶段：2017 年 4 月 15 号前完成二期并网发电、锁定电价；EPC 总包单位必须保证项目二期（王三沟光伏区、水泉光伏区）符合并网发电安装调试要求，渤海经贸负责二期手续办理。第二阶段：2017 年 6 月 30 日前完成 40MW 全容量并网发电。

2、要求渤海经贸公司在 2017 年 3 月 31 号前完成 28MWp 的土地征（租）并将这部份土地交到 EPC 总包单位（江苏启安）手上，所谓的交到手上就是能够进场施工。

3、EPC 总包单位要做好两条腿走路，一方面保证 4 月 15 日二期并网的安装调试，另一方面要有足够的力量投入到新增土地上的施工、升压站土建工程装饰装修、2016 年已并网工程的消缺；请合理安排、科学计划。

4、对于一期赵家沟光伏区已并网工程存在的质量隐患，要求总包单位下周例会前提交整改方案，经业主、监理单位审查批准后实施整改消缺。66KV 送出线路和 10KV 架空汇集线路要求 EPC 总包单位组织专业承包单位（朝阳正达电力）3 月 31 日前完成自查并整改消缺。

5、要求 EPC 总包单位 3 月 17 日前提交二期主要设备订购合同给业主备案，3 月 20 日前提交主要设备进场计划。要求 EPC 总包单位立即着手编制光伏组件

进场计划，要货计划距离到货时间至少要保证 15 天以上的时间，可以分批次提交计划。

6、由于项目过于分散，建议 EPC 总包单位每完成一个光伏区，按竣工标准去完善；这样对于管理和将来的竣工验收都有好处。

7、根据朝阳天气情况，暂定升压站土建装修装饰工程 4 月上旬开始施工。

8、要求 EPC 总包单位加强质量控制和管理，要责任到人、要有具体措施；近期水泉和赵家沟灌注桩浇筑存在蜂窝麻面，桩基基础轴线控制不好也时有发生。对于质量达不到规范和设计要求的，必须无条件返工。外观质量和工程内在质量同样重要。

9、要求 EPC 总包单位加强施工作业人员的安全培训、完善安全保护措施，搞好安全交底；抢工期的同时，要确保无安全事故。

## **二、监理单位：**

1、要求总包单位加强施工人员的安全意识，做好安全教育；把控好现场质量控制；控制好施工节点；各区域负责人应分工明确。

2、要求总包单位对 2016 年遗留的质量缺陷进行整改，同时提交整改方案，经业主、监理单位审查通过后进行整改。

3、要求总包单位每月 25 号报下月月进度计划，每周四下午报本周工作总结和下周进度计划。

4、要求总包单位注重工序报验，做好自检、自改工作；施工资料需同步报审。

5、要求总包单位更换桩基基础模具，浇筑前在模具上涂刷脱模剂。

6、要求总包单位将每天工作量进行统计，下午下班后交资料员填写到项目部白板上。

## **三、总包单位：**

1、项目部主要管理人员分工安排如下：(1)、项目现场总负责人：康建民  
(2)、质量、技术负责人：崔胜全；(3)、大三家（联合 II）光伏区施工负责人：卞海杰；(4)、王三沟光伏区、联合 I（东房身）光伏区电气负责人：费向阳；(5)、赵家沟电气负责人：陈英全；(6)、项目安全负责人：张勇；(7)、升压站土建负责人：黄菊飞。

2、根据监理要求，更换新模具，并在浇筑前涂刷脱模剂。

3、月计划、周计划根据详细情况需重新调整，尽快完成。

4、对 2016 年遗留质量缺陷进行自检，同时做好消缺工作。

5、请渤海经贸公司确定赵家沟、王三沟场区的边界线，撒石灰做标记；以方便我单位进行围栏施工。

6、赵家沟光伏场区 1#、3#、4#、5#、6#装机容量因土地问题无法满足设计要求，请渤海经贸有限公司尽快提出土地解决措施。

7、请渤海经贸有限公司在下周监理例会开会前拿出 40MW 土地征（租）具体实施计划，方便我单位总体施工计划及安排。联合 I 光伏区、赵家沟光伏区，计划 3 月 31 日后场区封闭，场区闭合后不再进行补桩，如又增补土地补桩，造成成本增加，要求渤海经贸有限公司承担相应的经济责任。

以下无正文

<p>建设单位： 朝阳和光新能源有限公司 朝阳和光光伏并网发电工程 项目指挥部 日期：2017.3.9</p>	<p>监理单位： 渤海工程监理单位 签发人：张清 日期：2017.3.9</p>	<p>总包单位： 启安建设集团有限公司 接收人：张 朝阳和光新能源项目部 日期：2017.3.9</p>	<p>渤海经贸： 接收人：柳 日期：2017.3.9</p>
---	--	--	--

注：本表一式 4 份，由项目监理单位整理；建设单位、监理单位、总包单位、渤海经贸各一份。