

会 议 纪 要

编号: LHJH-CZZH-017

工程名称: 隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目

签发: 薛生财

会议地点	业主工程部会议室	会议时间	2017、2、24
会议主持人	沈臣友		
会议主题: 关于隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目施工事宜 (共 4 页)			
上次会议问题落实情况: 1、施工方的周计划进度表又未上报; 2、总包单位 2017、1、10 上报的施工计划春节后未按时进场施工; 3、总包单位对于施工进度计划执行力不足。			
本次会议内容: 一、中国能源建设集团西北电力建设甘肃工程有限公司 辛 华: (光伏一区负责人) 1、目前已有 14 人进场施工, 接下来将进行剩余支架的安装, 把之前安装不合格的调整、整改, 验收合格后再进行组件安装。 董天才: (开关站代表) 1、开关站已有 13 人进场, 大的施工因为天气原因干不成, 只能干一些零活。 刘 龙: (外输线路代表) 1、外输出线路因为各方面原因过几天进场, 现已催施工人员进场。 赵生军: (安全员) 1、现在进场多少人就进行这些人的安全教育, 从项目部、工区、班组按部就班的进行; 2、严格要求各施工队进场必须佩戴安全帽, 不戴安全帽就不要进场, 同时给安全帽编个号或写名字, 避免丢失; 3、施工车辆、运输车辆不能坐人, 特殊工种操作证必须上报, 没有操作证就不要施工; 4、坚决杜绝生火, 过几天人全部到齐再进行系统的检查; 5、检查施工用电规范, 防触电、防煤气中毒。 高海涛: (质检员) 1、由于各种因素进场比较晚, 明天进行施工, 已经延期好多天, 之后我们将加班加点的尽量把工期往前赶一赶; 2、之前出现的质量问题, 我们派专人监管, 尽快整改合格; 3、严格把控现场质量、安全问题, 尽快加快施工进度。 刘 原: (总工) 1、现在工人已进场, 进度因为各方面原因拖了几天的。目前现场能施工的: 光伏区支架、组件安装以及前期存在隐患的进行整改;			

- 2、因为天气原因土建方面没有办法施工，开关站只能先做给排水；护坡、场平只能气温回升，才能施工。

二、常州正衡电力工程监理有限公司

刘晨瑞：（安装监理员）

- 1、之前组件安装少数存在不规范现象，尽快整改。

沈臣友：（总监代表）

- 1、进场事宜，多次提醒，已发过通知单，今天针对外输电线路再发一份通知单，望尽快进场施工；
- 2、进度计划根据之前的时间节点现已偏离，因此要想法加快进度，同时每月、每周上报施工进度以及下月、下周的计划，月计划要符合总的进度计划；
- 3、质量问题：支架焊接存在问题，必须内外焊接，回去检查一下；组件安装要按规范要求安装；
- 4、安全方面：安全隐患太多，安全帽问题就很严重，必须采取措施严格要求佩戴安全帽；车辆年审不合格的不上山；高空作业必须戴安全带；
- 5、资料要及时整理；
- 6、场内临时用电、临时用水、网络、电视电话要考虑；
- 7、站区临时道路建议修成环形道；
- 8、箱逆变基础可以施工，必须尽快进行；
- 9、后续的9兆瓦可以进行钢筋笼绑扎、预埋铁板可以焊接、准备混凝土材料；
- 10、监理工程师通知单要及时回复；
- 11、工期按计划、时间节点规范施工，你们自己要加强管理力度，质量方面要做到三查、三检，自查自检，加强质量、安全意识。

三、隆化县金瀚太阳能发电有限公司

闻春旺：（项目负责人）

- 1、针对咱们现场的施工车辆、铲车、三轮车等，制定一个规范要求；
- 2、车辆不符合规范要求一律不准上山；
- 3、任何车辆、机械存在安全隐患的一律不准上山；
- 4、杜绝生火现象发生，注意防火；
- 5、严格抓好现场安全方面的问题；
- 6、关于监理联系单、通知单等文件总包单位拒收的问题，有什么问题可以通过公司领导或者高层来解决，不可以拒收监理文件，这样属于不服从监理指令，监理为我方代表，代表我方进行工程管理，我方都十分尊重监理意见。如果拒收监理文件，说明不服从管理，将按《制度》受到处罚，希望总包单位配合！

王金木：（项目经理）

- 1、现在进度拖延时间过长，已经与咱们2017、4、30并网发电计划有偏差了，把总的地方分一分，分到每月、每周。看每月、每周的偏差有多大？
- 2、进度计划要做调整，同时想办法加快施工进度；
- 3、后续的9兆瓦手续可能很快发下来，这9兆瓦的施工顺序、施工方法咱们要商议一下，先场平再设计，一定要设计到位；
- 4、马上要施工的线缆敷设、汇流箱的安装抓紧让设计院出具相关图纸；
- 5、外输电线路尽快催人进场；
- 6、尽快让设计院出具剩余图纸。

以下空白

主送单位	中国能源建设集团西北电力建设甘肃工程有限公司	
抄送单位	隆化县金瀚太阳能发电有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	2017、2、25

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

隆化县唐三营镇石片村 20 兆瓦农光互补项目 会议签到表

日期: 2017.2.24

[illegible]