

监理例会会议纪要

编号: B1-ZHJL-质量安全专题会议

工程名称: 耒阳市淝田镇 39.6MW 地面分布式光伏电站建设工程

会议主题	监理例会；第 8 周	会议地点	项目会议室
会议主持	监 理：年 冲	会议时间	2016 年 11 月 22 日
参会人员	建设单位(耒阳宏拓新能源)：孔祥照、王明国、张春生、冷玉峰 监理单位（常州正衡）： 年 冲、黎建光、蔡志诚 施工单位（武汉烽火富华电气）：卞启华、侯汉宗、张开明、唐盛元		
会议内容： ●建设单位： 大航集团 孔总提出： 1、施工单位加强内部质量管理，人员组织分工要明确，11 月 22 日下班前将组织框架图及任务分工表报监理、业主部审核。 2、确定质量的整改方案、整改完成日期（按三方确认的实际有效工作日计），后期如何确保质量、安全？ 3、三方（业主、监理、施工方）可先期确定施工方案，施工方案确认后严格按照确认后的方案进行施工。 4、编制完成进度计划，使供货周期与施工进度合理搭接。 5、如何分解落实方案，使施工技术交底可行。 6、整改及进度可按有效工作日计算，有效工作日可由三方共同确认，以确保计划的可行性。 7、提出三控“人员管控、材料管控，机械管控”。 8、现部分原材料价格上涨很快，施工单位要考虑材料成本，考虑材料价格的走势。 王总提出： 1、我现场讲的是对前期不合格桩基础的处理满足技术要求，三方共同去验证。 2、各单位加强人员质量意识教育与管理。 3、施工单位管理人员要增强责任心。 4、对前期浇筑的 200 根质量不合格的桩要“三方”共同协商解决。 5、逆变器室外堆放有丢失风险，施工方要加强管理。 6、施工单位前期质量策划过程中要编制质量验收计划表，相关质量关键工序要重点控制。			

监理例会会议纪要

编号: B1-ZHJL-质量安全专题会议

张春生提出:

- 1、施工进度计划要细致合理,已做场平区域的进度计划先编制出来。
- 2、施工组织总设计、施工方案、施工整改措施、质量保证措施、灌注桩专项方案、临时用电方案尽快编制完成。
- 3、控制工序质量,以工序质量来确保整体工程质量。
- 4、拔桩情况需要三方确认,不得因业主、监理在场而有所不同。

●监理单位:

年冲提出:

- 1、前期缺少开工资料(如:人员资质、机械合格证与检验证明、施工组织设计、施工方案、技术交底记录、三级安全教育记录等)尽快补齐上报。
- 2、对前期需要返工的桩基础由施工单位编制整改方案,与业主、监理单位共同协商处理。
- 3、施工单位对现场不服从管理或不满足施工质量安全要求的人员实行淘汰机制,相关人员尽快清理出场。
- 4、施工按程序报验。
- 5、前期施工单位伤人事件的处理措施,请施工单位明确回复。

●施工单位:

卞启华提出:

- 1、建设单位尽快联系设计院完善施工图纸,在相关工程量明确后好做材料准备计划。

侯汉宗回复:

- 1、将动手伤人的两名施工人员开除。
- 2、积极配合业主、监理对项目各方面的管理。

签发单位:常州正衡电力工程监理有限公司耒阳项目部(章)

签发人: 蔡志诚

签发日期: 2016 年 11 月 22 日

监理例会会议纪要

编号: BI-ZHJL-质量安全专题会议



注: 1、本表一式三份, 由监理单位填写, 建设单位、监理单位、施工单位各存一份。
2、附件: 会议签到表。