会 议 纪 要

 编号：JXM8--001

工程名称：平顶山绿巨人能源有限公司120MW光伏发电项目 签发：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 项目现场会议室 | 会议时间 | 2016年10月10日 |
| 会议主持人 | 业主项目经理王宏伟 |
| 会议主题: 项目正式开工，各项目部成立，各项目部进行发言，业主对各方提出要求，并协调处理相关问题 |
| 本次会议内容： 一 各项目部成员进行相互介绍，同时完善各项目部通讯录。 二 业主王经理： 1 首先对监理项目部进行授权，各施工方务必认真服从业主、监理项目部的各项管理。 2 各项目部管理人员配备要齐全，本周必须全部到位。 3 整个项目总工期不变，严格按照施工合同约定执行。 4 现场必须按图施工，规范施工，监理项目部对施工现场要严格管理，针对施工现场存在的问题，要 做到每天向业主汇报，及时解决。同时，针对施工现场存在的问题，随时下发监理工作联系单、监 理工程师通知单、停工令等相关文件，把好质量关。 5 各施工项目部要对进场施工人员进行安全文明施工岗前培训，严禁偷盗、打架斗殴等违法现象发生， 如有发现，将进行严肃处理。施工人员安全帽、安全带等防护用品应及时发放，并按规定正确佩戴。 6 施工现场的井口，窑洞等有必要进行覆盖，并设置醒目的警示标志，保证施工安全。 7 为了保证进场材料的安全，施工方要安排人员24小时不间断值班，严防材料丢失。 8 施工现场临电设施要完善，三级配电箱要安装到位，保证用电安全。 9 工程款的支付严格按照合同约定实施，各施工方应及时发放施工人员工资，如出现由于拖欠施工人 员工资引起不必要的纠纷，将对相关责任方进行严格的经济处罚。 10 各施工方必须配备专职资料员，做到施工资料和施工进度同步。 11 严格施工安全管理，随时对违反安全施工规范要求的当事人及所在施工项目部进行严厉的经济处罚。 三 监理项目部赵晓红： 1 为了保证施工质量，要求各施工方务必严格落实工程中间验收程序，对不合格的工序，严禁进行下 道工序施工，监理项目部将随时配合施工方的中间验收，保证施工顺利进行。 2 各项目部必须配备专职资料员和监理项目部进行衔接，保证施工资料的准确性，完整性，同步性。 3 由于施工现场道路复杂，要求各施工方务必在各主要路口及弯道处，设立减速慢行等交通警示牌确保 施工现场各车辆运行安全。 4 每周监理例会时间定于每周四晚上六点，各施工项目部与会人员必须准时参加，不得无故缺席，特殊  情况必须向业主或监理项目部请假。 四 华能施工项目部谢总： （1） 施工准备 1、进场管理人员10人。(含项目经理) 2、生活临建完成，水通、电通、路通。生活临建已具备了住宿、饮食、办公的要求。 3、工人住宿、饮食临建已完成。 4、现场生产临建已具备了施工条件。 5、己进场机械设备：挖土机K215一台(带炮头)、山推160推土机一台，打桩机二台(带15立方空压 机)、 GPS定位设备两套，钢筋加工设备一套。  6、施工人员进场共39人。 （2） 施工、技术管理 1、组织学习了已到电子版图纸：并参加了9月29日业主组织的“微孔灌注桩施工图、箱变结构施  工图”的设计技术交底。 2 编制了工程进度总计划、设备、甲供材料进场计划。 3 现场已接受了业主组织，勘探移交的控制点。 （3） 现场施工情况 1 A、B、C、D、E共5个区域周边红线，放线完成。 2 A区14台箱变放线完成。其中一台箱变位于农田中。 3 A区：5号、8号、9号、12号箱变开始施工。 4 A区：5号、8号部分区域场地平整。部分区域，村民仍在丈量中。 5 A区：6号、7号部分区域场地平整，农作物占有区域没有移交施工。 6 A区：5号箱变部分区域开始微孔灌注桩施工。 （4） 需要协调的问题 1 已交付施工场地内的农作物处理意见，6号、7号区域内，农作物分散，区域内不能整体施工。 2 已交付施工场地内的树木、电线杆、井口、房屋的处理意见。 3 已交付施工场地内的墓地的标识。 4 A区其他区域交付施工的时间。 5 B、C、D、E区域交付施工的顺序和时间。 6 未交付区域范围内，哪些箱变可以施工？ 7 施工蓝图尽快到位。 （5） 我项目部将尊重、遵守、执行业主及监理项目部的各项管理要求，保质保量，如期完成电站项目 的各项施工任务。 五 南瑞项目部毛经理： （1） 现场准备及施工情况： 1 项目部管理人员到场4人，施工人员14人，两台装载机，一台挖掘机已进场。 2 升压站图纸正在审图阶段，综合楼土建图纸已经到位。由于通讯参数尚未确定，少量设备无法 确定。 3 目前升压站综合楼基础垫层已经浇筑完成，正在进行底板支模及配筋施工。 4 资料员下周到位，完善前期资料及同步的施工资料。 （2） 需要协调的问题： 升压站施工现场电杆的处理问题应尽快解决。 六 业主程总： 各项目部务必紧密配合，严把质量关，文明施工，安全施工，在合同约定的工期内顺利完成电站 施工任务，保证电站如期顺利并网。 |
| 主送单位 | 江苏华能建设工程集团有限公司施工项目部 国电南瑞科技股份有限公司施工项目部 |
| 抄送单位 | 平顶山绿巨人能源有限公司项目部 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部 | 发文时间 | 2016、10、11 |