

会议纪要

编号: JXM8--009

工程名称: 平顶山绿巨人能源有限公司 120 兆瓦光伏发电项目

签发: 李红军

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2016 年 12 月 1 日
会议主持人	监理项目部赵晓红		
会议主题: 关于本周施工进度、下周施工计划、存在的问题以及处理方案			
上次会议问题落实情况: 升压站 6.6KV 线路移出问题已经实施; 光伏区土地移交问题亦逐步进行落实。			
本次会议内容: (一)、华能施工项目部蒋经理: 一、上周已完成进度计划情况: 1、对交付场地平整。 2、支架安装累计完成 752 个阵列。 3、组件安装累计完成 697 个阵列。 4、桩基础累积浇完 17656 根。 5、桩引孔累积完成 26932 根。 6、可施工 32 个箱变, 土建结构完成 26 个, 梁板柱以下 6 个。 二、本周施工进度计划: 1、桩基础浇筑。 2、组件、支架安装。 3、桩基础引孔 6000 个 (尽快解决土地问题)。 4、箱变土建施工 6 个。 5、对交付场地平整。 6、箱变安装。 7、汇流箱, 逆变器安装。 8、高低压电缆敷设。 三、需业主与监理单位协调解决的工作: (一)、土地存在问题情况: 1 号箱变区域: 坟影响 50 组, 住房影响 18 组, 其余受道路改线影响。 2 号箱变区域: 土地未交付施工。 3 号箱变区域: 升压站厕所影响 3 组。 4 号箱变区域: 坟影响 22 组、房子影响 6 组。 6 号箱变区域: 原因是其他村庄影响 68 组。 7 号箱变区域: 井口影响 1 组。 8 号箱变区域: 原因是其他村庄不能施工 17 组、石灰窑不能施工 19 组。			

9号箱变区域：房子影响6组、沟影响11组。

12号箱变区域：已做10组，其他未做。（张庄77组、坟2组、沟10组、房屋农田22组）

13号箱变区域：张庄影响59组、坟3组。

14号箱变区域：原因是房子、坟及农田影响90组。

15号箱变区域：不能施工41组，（祥露煤场10组、张庄16组、煤堆7组、坟8组）

16号箱变区域：民房及坟影响39组。

17号箱变区域：民房影响4组、深沟影响21组。

18号箱变区域：不能施工76组，（深沟2组、煤堆10组、坟2组、靠路侧房子及煤堆19组）。

19号箱变区域：靠近房屋不能施工34组。

20号箱变区域：不可施工91组，原因是坟15组、落差大13组。

21号箱变区域：不可施工62组，原因是地未交付，核桃树1400棵在挖掘中。

22号箱变区域：不可施工施工46组，原因是地未交付。

36、37、38、39号箱变区域：原因是树及坟不可施工130组。

56、57、58、59号箱变区域：只可施工50组，原因是土地未交付。

60号箱变区域：不可施工50组，围墙内有果树、深沟。

61号箱变区域：不可施工8组，原因是坟、树。

62号箱变区域：不可施工91组，原因是窑。

（二）、E区可使用未排版的土地布置图尽早到位，后期配套电气等设计。

（三）、设备能尽量配套进场，例要求高压电缆落实进场。

（四）、进场设备，请尽量结合可施工情况。

（五）、接地扁铁规格变化和量差一事，请尽快启动补充协议（合同）一事，以利后期施工。

（二）、南瑞项目施工部毛经理：

一、本周主要开展工作：

- 1、SVG及110KV配电装置扎筋、支模。12月1日开始浇筑部分SVG基础、110KV配电装置基础。
- 2、主变主体到场已安装就位（散热器、油枕等附件12月2日发货，到场即安排安装）。
- 3、预制舱已到场，目前主体基本安装结束，剩余吊顶、喷漆等正在施工。
- 4、综合楼顶圈梁、构造柱及屋面浇筑完毕，综合楼封顶、养护、拆模；女儿墙砌筑，综合楼内、外墙抹砂浆结束；内部管线穿线。具备内部装修及外墙保温施工条件。

5、跟踪设备厂家生产进度，进场监造、验收及催货。

二、设计工作：

- 1、土建蓝图完成发到现场并发放；接地变技术协议和图纸确认完成，电气一次图基本完成（余电缆清册未完成），二次设备图纸确认完成，电气二次正在设计中。
- 2、通讯设备和调度设备技术参数已确认，因缺少系统接入报告终审报告，通信和调度设计绘图工作暂停。
- 3、土建和电气一次图纸在修订和出蓝图审核，因缺少系统接入报告终审报告，设计院对一次系统图无法审图、出图。

三、存在的主要问题：

- 1、按照12月20日达到并网条件进度滞后，采取措施纠偏重新修订进度计划；同时增加了管理人员和施工人员。
- 2、6.6kV电力线路、线杆没有移除，影响施工。我方在施工过程中尽力设法减少施工影响。
- 3、出图滞后，已完成的土建和电气一次图纸，因字体格式等不满足设计公司的出版要求，需要设计人员修订。二次系统中的设备未完全确定，设计出图滞后。
- 4、个别厂家供货时间滞后于工程计划，已安排人员驻场监造、催货。

四、下周计划：

- 1、综合楼外墙保温施工完成，内部装修施工。
- 2、SVG 及 110kv 配电装置及架构基础施工结束。
- 3、安装队伍进场，具备安装条件的设备开始安装。
- 4、围墙、门卫室及电缆沟等开挖、施工。
- 5、二次设备的图纸确认（除通信调度），落实二次系统设计。
- 6、土建及一次系统施工蓝图出图。
- 7、设备发货、监造及催货。

（三）、监理项目部赵晓红：

- 1、冬季工棚内取暖的安全问题，取暖炉的抽烟筒必须安装弯头，方向向下，保证正常抽烟。
- 2、生活区部分电线随意放置在地上，造成重大的安全隐患，要求生活及施工用电必须有专业的电工进行安装施工，严禁私拉乱扯。
- 3、20#箱变附近的电线已经触碰到组件支架，望华能项目部立即进行处理，确保施工人员的安全。
- 4、组件、支架等材料的现场运输需加强管理。后期光伏区坡度加大，必要时对场区道路进行平整后，方可进行运输，同时注意保护好现场施工成品及设备材料，确保运输安全。
- 5、现场出现交叉作业时，协调工作必须做细，做到互不影响，有序施工。
- 6、光伏区场地平整、桩机引孔、桩基浇筑各工序间存在的问题颇多，华能施工项目部必须严格落实施工中间验收程序，确保项目整体施工质量。
- 7、光伏区的垃圾需及时清理干净，杜绝野蛮施工，抓好安全文明施工管理工作。
- 8、光伏区组件在放置、安装、运输等过程中要确保组件的安全，如发现随意、故意人为损坏组件的情况，必须严肃处理。
- 9、合理安排支架安装、支架材料进场的时间，确保桩头不受损坏。

（四）、监理项目部周工：

冬季即将来临，升压站施工需及时增加人员，施工区域临电设施需定期检查，确保施工用电安全，同时做好施工现场的整理工作，保证施工现场的干净整洁，做到文明施工，安全施工。

（五）、监理项目部刘工：

桩基浇筑时出现的塌孔现象，必须按照设计要求进行彻底清孔，按照施工现场桩基的实际长度进行合理的配筋，保证桩基的强度达到设计要求。

（六）、业主王总：

- 1、项目工期紧张，各施工方抢进度的同时务必需保证施工质量，做到二者兼顾。
- 2、华能施工项目部 12 月 15 日之前必须达到并网 30 兆瓦以上的条件。
- 3、北朗店土地问题近期已基本解决，做好光伏区施工的组织工作。
- 4、目前具备施工条件的发电区，12 月 15 号之前必须接入升压站。
- 5、正在移交或部分移交的区域 20-25 天之内务必具备并网条件。
- 6、12 月 20 号升压站必须具备并网条件。
- 7、综合楼 12 月 15 号必须具备入住条件。监控室需加快施工，必须保证并网节点需要。
- 8、明天业主、监理、施工三方组织一次现场质量安全大检查，对存在的严重质量问题，按照施工合同约定进行罚款，同时必须抓紧进行整改。
- 9、组件进场后将进行一次检测，安装完成后将进行复测，运输、安装等环节要严加管理，如出现隐裂等严重问题，将分清责任，进行重罚。
- 10、各施工方的资料下周一必须提交。

(七)、业主叶总:

- 1、组件在安装完成之后,按照一定比例进行抽检,施工方在施工时需多加注意,确保组件的安全。
- 2、施工现场材料的看护要落实到位,杜绝发生材料丢失现象。

(八)、业主钱工:

- 1、升压站蓝图,请南瑞尽快落实到位,确保并网手续审批的需要。
- 2、升压站场区内影响施工的 6.6KV 线路后天移出,望南瑞施工项目部加快施工。
- 3、光伏区必须按图施工,出现施工与图纸不符的要彻底整改,确保施工质量。
- 4、组件在施工过程中要保证质量,后期会进行抽查,对组件在安装过程中造成的损失,一切由施工单位进行承担。

(九)、业主赵工:

组件进场道路需保持畅通,必要时进行平整,确保设备在运输过程中的安全。

(十)、业主马工:

组件安装完成后,所有的螺栓要紧固到位,确保组件的稳定性。

主送单位	江苏华能建设工程集团有限公司施工项目部 国电南瑞科技股份有限公司施工项目部		
抄送单位	平顶山绿巨人能源有限公司项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部	发文时间	2016、12、4



平顶山绿巨人能源有限公司 120MW 光伏发电项目监理例会

第 9 次会议签到表

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
李新伟	绿巨人		13862413345
叶红	—		13917628406
朱志董力	—		18930962865
刘明	绿巨人		15961588870
孙明	—		18690818386
孔在仙	—		13816703690
陈	—		15034768266
谢建新	江苏华能		13968094358
金	同达南瑞		15952209517
孙	江苏华能		13966143896
陈	江苏华能		
王政	同达南瑞		15799547766
朱	—		15951823923
李	—		13505150039
史	华能		15295198897
马彪	绿巨人		15247202966
李	江苏华能		
王	正衡监理		15026038653
刘	—		15261988661
颜	正衡监理		18827900220
周	—		15088862610
张	—		15879472913