

会议纪要

编号: JXM8--010

工程名称: 平顶山绿巨人能源有限公司 120 兆瓦光伏发电项目

签发: 李红军

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2016 年 12 月 15 日
会议主持人	监理项目部赵晓红		
会议主题: 关于本周施工进度、下周施工计划、存在的问题以及处理方案			
上次会议问题落实情况: 电器一次蓝图及设备基础施工图到位, 南瑞施工验收资料已提交。			
本次会议内容: (一)、华能施工项目部蒋经理: 一、上周进度完成情况: 1、桩引孔已完成 34976 根。 2、支架安装累计完成 1419 个阵列。 3、组件安装累计完成 1361 个阵列。 4、桩浇筑已完成 25231 根。 5、箱变就位完成 26 台。 6、高压电缆敷设完成 15 段。 二、上周末未完成进度原因: 12 月 7 号-12 月 12 号农民阻工。 三、本周施工进度计划: 1、桩基础浇筑。 2、组件、支架安装。 3、桩基础引孔 6000 个(尽快解决土地问题)。 4、箱变安装。 5、对交付场地平整。 6、汇流箱, 逆变器安装。 7、高低压电缆敷设。 四、需业主与监理单位协调解决的工作: 1、19 号箱变高压电缆到升压站直埋电缆土地落实。 2、53 号箱变土地落实。 3、51 号区域(养猪场附近)土地落实。 4、52 号、45 号-50 号箱变土地, 不在老农民已移交区域协调。 5、可使用未排版的土地布置图尽早到位, 后期配套电气设计。 6、设备能尽量配套进场, 例要求通讯电缆。 (二)、南瑞施工项目部毛经理: 一、本周主要开展工作:			

1、最后一批基础（部分 SVG 基础、110KV 配电装置基础以及接地变及接地电阻基础）于浇筑 12 月 13 日浇筑完成，站区设备基础已全部浇筑完成。

2、综合楼内外墙保温施工、窗户安装、厨卫内部防水、瓷砖铺设及配线已基本完成，开始吊顶。中控室防静电地板铺设完成。

3、电缆沟施工、综合楼给排水施工、外墙及门卫室施工。

4、站区部分基础回填。

5、预置舱已安装（含内部装修）已完成并请业主和监理进行了初步验收，提出的细节问题已落实整改。

6、现场收货，跟踪设备厂家发货进度，进场监造验收、催货。目前还有两台开关柜、部分二次设备以及实时调度管理系统、光通信设备外，其他设备已全部到货。

7、试块及原材料抽样送检，钢筋及综合楼试块的试验报告已拿到。

8、安装调试人员已进场，主变油及仪表等已送检。

二、设计工作：

1、土建蓝图及电气一次蓝图已完成并接收，电气二次设计完成，待出图。

三、存在的主要问题：

1、升压站站区 12 月 9 日亦受到村民阻工，受阻停工 1 小时左右。

2、场内 6kV 电力线路、线杆依然没有移除，给施工带来不便及安全隐患，目前为赶项目进度采取了应对措施，影响施工效率也增加了施工成本。

3、项目进度滞后，采取增加管理人员和施工人员、多个作业面并行等纠偏措施确保 12 月 25 日达到并网条件。

4、12 月 8 日收到业主方提供的接入系统方案评审意见，评审意见滞后直接影响了一次系统设计审图出图以及综合管理系统、通讯设备选型、采购等延误，目前正在生产。

四、下周计划：

1、完成综合楼装修，综合楼具备入住条件。

2、电缆沟完工。

3、剩余设备监造、催货及收货。

4、场区基础回填，化粪池、围墙、道路、排水等施工。

5、设备安装调试。

6、二次图纸出图。

（三）、 监理项目部赵晓红：

1、支架后背拉杆安装不规范，应合理选择不同长度的拉杆进行安装，保证螺栓露出螺母外 2-3 扣。

2、后背拉杆和逆变器、汇流箱不应安装在同一位置，应按设计图纸要求进行安装。

3、支架、组件安装现场管理混乱，支架构配件及螺栓随地乱放。组件放置时仍有用支架后支撑顶在组件背板上，个别组件由于放置不当而倾倒，极易导致组件受到损坏。

4、前期监理项目部对斜梁与檩条之间用包装带及铁丝进行捆绑连接的现象对华能施工项目部下发了通知单，目前现场仍发现有类似现象。华能项目部必须认清问题的严重性，应立即整改。

5、支架、组件安装时由于过度斜拉后立柱，导致桩基预埋件严重变形。坡度大的地方一定要用调节孔多的支架材料，并对支架、组件安装顺序进行科学合理的调整，严格按照设计及规范要求进行施工。

6、对损坏严重的管模应及时更换，保证桩基浇筑质量。

7、由于光伏区施工区域不断扩大，地形条件越加复杂，路况也越来越差，各施工方务必加强施工现场车辆运输及吊装作业的管理，及时平整施工道路，加强对施工车辆驾驶人员的安全教育，杜绝野蛮驾驶，并对弯道、陡坡、交叉路口、村庄、学校、空中有障碍物等路段设置警示牌，确保运输及交通安全。

(四)、监理项目部周工:

1、现场隐蔽工程回填前的工作,需做好自检,在进行报验,经检验合格后方可进行下一道工序的施工。

2、现场材料放置位置需做好防火等安全防范工作,及时清除周围杂草。电缆等材料须做好防盗措施。

(五)、监理项目部刘工:

桩基浇筑前钢筋笼放置位置应注意前后桩混淆,浇筑时需保证桩基预埋件的垂直度及水平度。

(六)、业主王经理:

1、升压站工期滞后,12月25号必须具备并网条件。

2、架构12月16号之前必须到场。

3、二次电缆的到货时间需尽快明确。

4、12月26号光伏区必须具备30兆瓦并网条件。

5、A、B、E区元月15号需具备并网条件。

6、平单轴区域桩机的到场时间需尽快落实,并提交详细的施工计划。

7、现场卸货吊车需配备两辆,加快卸货速度。

8、现场成品保护需加强管理,场区各个路口需安排专人进行24小时看护,避免出现材料丢失现象。

9、平单轴施工区域堆积的回填土需平整。

10、桩基桩面需收平,钢筋笼需按设计要求进行放置。

11、施工材料送检试验单位、实验人员的资质明天9点之前需提交上来。

12、现场浇桩、安装人员不足,须增加人员及机械,加快施工进度。

(七)、业主程总:

1、现场安全意识不能松懈,需加强管理。

2、场区内材料需看管到位,杜绝出现丢失现象。

3、南瑞工期滞后,12月25号必须具备并网条件,构架材料需尽快到场。

4、场区内影响施工的6.6KV线路问题,后天落实。望各方加快施工进度。

(八)、业主邵总:

1、随着并网节点的临近,此次会议将是个关键的转折点。确保80兆瓦并网条件,满足今年并网容量。区政府高度重视并大力支持项目施工,外部环境基本稳定,需挖掘内部动力,实现整个战略目标。公司总部也全力配合,有问题,困难共同克服。需保证每天2兆瓦的速度向前推进。项目能否按照预期顺利并网关乎各方的直接利益。望各方同心协力,确保元月15号顺利并网。

2、现场施工期间的细节问题需重视,明确奖罚制度,保证施工进度及质量。

(九)、业主叶总:

加快施工进度时同时也需保证质量,及时解决发现的问题,确保施工质量。业主项目部将出台相应的奖惩制度及需业主、监理、施工方一同签字的质量保证书。

主送单位	江苏华能建设工程集团有限公司施工项目部 国电南瑞科技股份有限公司施工项目部	
抄送单位	平顶山绿巨人能源有限公司项目部	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部	发文时间 2016.12.15



平顶山绿巨人能源有限公司 120MW 光伏发电项目监理例会

第 10 次会议签到表

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
王新伟	绿巨人		13862413345
叶元	绿巨人		13917628406
程忠	绿巨人		15956255651
邵清林	绿巨人		13671520099
易国所	“ ”		18690818386
孔龙心	“ ”		13816703690
马彪	“ ”		15247202966
张	“ ”		15034769266
曹国	“ ”		18651580522
李昕	“ ”		13818705376
高	“ ”		15934021623
叶平晓东	“ ”		13592192543
师江序	“ ”		13474834683
李松	“ ”		15002186058
叶建新	江苏华能		13968094338
王新伟	“ ”		18252256299
袁国生	江苏华能		13906143816
史嘉麒	华能		15295198897
王	南瑞		18912004117
陈	南瑞		13505150020
李	南瑞		15958434231
王	正信管理		15026038653
刘喜军	“ ”		15088862610
刘继文	正信管理		15061968661
杨高	正信管理		18827900220
张继文	“ ”		15879472913