

# 工地例会 会议纪要

工程名称：林州市旭岗新能源科技有限公司东岗镇  
20MWp 地面分布式光伏电站项目

编号：GFDZJBM09-008

各与会单位：

现将工地例会会议纪要印发给你们，请查收。

附：会议纪要正文共 2 页。

	与会单位	与会人员
各与会单位及人员 签到栏	林州市旭岗新能源科技有限公司	张志刚
	林州市旭岗新能源科技有限公司	
	林州市旭岗新能源科技有限公司	谷雪强
	中国核工业二三建设有限公司	王辉
	中国核工业二三建设有限公司	陈自坚
	中国核工业二三建设有限公司	种启
	中国核工业二三建设有限公司	董慧
	中国核工业二三建设有限公司	陈百才
	中国核工业二三建设有限公司	亢留欢
	常州正衡电力工程监理有限公司	任仲峰
	常州正衡电力工程监理有限公司	秦邦学
	常州正衡电力工程监理有限公司	郭光禧
	常州正衡电力工程监理有限公司	卢光杰

注：B61\_为工地例会、B62\_为专题会议、B63\_为机构内部会议。

# 工地例会 会议纪要

工程名称：林州市旭岗新能源科技有限公司东岗镇 20MWp 地面分布式光伏电站项目

编号：GFDZJBM09-008

会议地点	林州市旭岗新能源科技有限公司东岗镇 20MWp 地面分布式光伏电站项目部会议室	会议时间	2016 年 11 月 30 日 下午 14:30
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	秦帮学
会议议题	项目施工进度、安全、质量及项目协调沟通事宜		

会议内容：

## 一、施工单位：

王总：

上周施工情况：

### (1) 进度

- 1、综合楼二楼框架模板、钢筋安装、水电预埋、砼浇筑完成 100%。
- 2、35kv 配电间养护（黑心棉覆盖及室内增温）完成 100%。
- 3、SVG 装置基础施工完成 80%。
- 4、水泵房基础土石方开挖及施工完成 100%。
- 5、检修道路路基开挖本周完成 8.9%，完成路基 4180m。
- 6、光伏支架基础钻孔施工完成 37.3%（本周完成 1993 孔）。
- 7、光伏支架基础灌注桩施工完成 34%（本周完成 1863 孔）。
- 8、箱变基础完成 20%。
- 9、杆塔基础开挖完成 19%。

### (2) 安全

- 1、本周光伏区钻孔、灌注桩都增加了大量机械、人员，我项目部在现场进行了安全教育；对下一步组件施工的安全、安装事宜进行了专场培训。
- 2、一级配电箱接地不符合规范要求，已整改。

### (3) 质量

支架基础灌注桩质量在上次例会后有所改进。在本周的质量、安全检查中仍然有个别灌注桩质量不合格，需要进一步加强质量的管控，并对不合格的及时进行处理。

下周计划：

### (1) 建筑物基础施工

- 1、SVG 装置基础施工完成 20%。
- 2、污水一体化处理装置基础施工完成 20%。

### (2) 建筑物主体砌筑及封顶

- 1、综合楼女儿墙模板、钢筋安装、水电预埋、砼浇筑完成 100%。
- 2、35kv 配电间养护（室内增温，缩短砼养护期）完成 100%。
- 3、综合楼二次配电室、中控制设备基础砼施工完成 100%。

### (3) 检修道路

- 1、检修道路路基开挖（1#、2#地总计 6540m）本周计划完成 23.3%（1500m）。
- 2、光伏支架基础钻孔施工本周计划完成 11%（计划于 12 月 5 日现有区域全部完成）。
- 3、光伏支架基础灌注桩施工本周计划完成 36%（2000 孔）。
- 4、光伏支架安装本周计划完成 39%（540 组串）。

- 5、杆塔基础开挖本周计划完成 74%。
- 6、杆塔基础砼浇筑本周计划完成 55%。
- 7、箱逆变基础本周计划完成 60%。

协调问题：

- 1、东岗至八角村运输道路在罗匡村位置受阻，望建设单位能尽量落实下通行时间，以便我项目部对物资运输进行合理安排。
- 2、我项目部钻孔施工已接近尾声，有关 3#地块进场事宜望建设单位尽快落实。
- 3、光伏场区 2#地块东水村区域的用地事宜还未最终确定，请尽快确定，以避免我项目部机械退场后再进场发生重复费用，而且后期的材料、机械进场至该区域难度很大。
- 4、进站道路开工的协调工作。

陈工：

- 1、升压站、配电室、综合楼按项目计划完成；
- 2、污水池会尽快浇筑；
- 3、综合楼接地网需要进行，综合楼外架需要拆除。

资料员：

- 1、资料与工程实体同步；

## 二、监理单位：

任总：

- 1、施工单位应加强施工过程中安全的动态控制，对人机交叉作业过程应着重看护管理；
- 2、在施工过程中施工单位对业主、监理提出的要求应尽快落实，加强执行力；
- 3、施工单位各班组之间应加强沟通，相互学习，提高工程施工质量，减少返工；

秦总：

1、施工进度：升压站综合楼二层封顶、配电间屋面浇筑已完成，10KV 站用变已启用，SVG 装置、水泵房、污水处理池施工中。光伏场区按昨天施工方上报的打孔数约合 7MW，上报的浇筑桩数量约合 3.8MW，支架、组件已进场，组件进场约 3.3MW，今天和明天还要陆续进场，第一批的支架质量问题要尽快解决，不然会影响后续进度。

2、质量控制：浇筑桩现场监理人员每日进行跟踪平行检验和旁站，浇筑不合格的会当场让施工人员进行整改。

3、安全管理：升压站 10KV 站用变临电已到位，现场电气负责人要管控好，防止施工中私拉乱接，三级保护配电箱要规范使用，消除用电安全隐患。

郭工：

- 1、2#地块砼浇筑桩仍存在不符合要求的现象发生，在后续施工中应加强自检工作；
- 2、支架安装要严格按图施工，不能野蛮施工，严禁使用存在质量隐患支架进行安装；
- 3、对于存在高空作业的支架安装过程，施工人员必须穿戴齐全劳保用品，注意施工安全；
- 4、浇筑桩要尽快组织桩基检测。

## 三、建设单位：

张总：

- 1、外线施工若在 12 月 15 号无法完成将采取罚款措施。
- 2、外线施工图纸会审后要及时交付监理单位。
- 3、对于无法进行进度纠偏的施工工序，要视为重点来管控。
- 4、光伏区施工质量较之前有所起色，但与要求还有差距，后续仍要加强质量的控制。
- 5、围栏要尽快封闭，以保证现场材料的安全，现场材料要指派专人进行收集管理。
- 6、后续施工及管理重点要放在外线施工和安全管理上。

谷工：

- 1、灌注桩拆模后要及时向监理单位报验，待监理单位进行外观检查合格后方可进行后续措施；
- 2、钻孔工作已接近尾声，施工单位应尽快组织除尘工作；
- 3、外线施工蓝图要尽快落实；
- 4、外线施工进度太慢，按照目前进度无法满足 12 月 15 日并网要求，要求施工单位更换大型挖机以加快进度。

