

JXM11: 会议纪要

会 议 纪 要

工程名称: 北海市铁山港区营盘镇石村农业光伏大棚项目

签发: 李维军

编号: CZZH-011

会议地点	项目指挥部	会议时间	2016年11月15日 15:00 北海市铁山港区营盘镇石村 农业光伏大棚项目 监理项目部
会议主持人	李维军		
会议主题: 监理周例会			
上次会议问题落实情况: 无			
本次会议内容: 江苏省安: 丁天乐 本周工作: 1、场内道路放点、撒白灰、清理浮土, 保证车辆正常行驶; 2、配电楼电缆沟完成具备安装设备条件, 填充墙开始砌筑; 3、综合楼梁底模板支模; 4、箱逆变基础开挖 19 套; 具备设备安装条件 12 套, 箱变安装 8 个; 5、打桩累计完成 5123 根; 6、支架安装 43 组; 7、围栏完成 3500 米。 下周工作: 1、场内道路修筑, 保证车辆正常行驶; 2、综合楼主体完成; 3、配电楼填充墙砌筑结束, 准备内装; 4、桩基材料进场达 20000 米; 5、打桩机增加至到 5 台; 6、支架基础计划累计完成 9000 根; 7、箱逆变基础, 继续推进工作; 8、支架安装完成 500 组。 需协调事项: 1、目前暂缺电气图纸; (设计回复: 2-3 天交给施工单位) 2、插花地; (邢经理回复: 由商务解决) 3、窝工: (1) 机械窝工; (2) 人员窝工; (邢经理回复: 专题会议, 协商解决) 4、箱逆变基础, 招标与蓝图区别较大, 增加了墙体防水及外圈的二次墙砌筑; (邢经理回复: 防水必须做, 取消外圈二次墙砌筑, 直接抹灰) 5、综合楼、配电楼女儿墙由现浇改为砖砌; (邢经理回复: 女儿墙改为砖砌但需要增加拉墙筋) 张雪峰 1、人员按需进场; 2、物料进场情况; 3、电气接地图纸给具体时间; 4、因插花地原因, 打桩不正整齐, 分散打桩、箱变及逆变器施工范围需要解决; 5、支架安装好以后, 材料倒运困难, 电气及接地施工困难; 6、施工区域分散, 工作效率低; 7、工人情绪不稳定; 8、临时用电具体通电时间; 崔永康 1、场内物料保护; 2、人员安全防护			

许为亚

1. 插花地这件事从开工到现在一直未解决严重制约了我方打桩的进度，多次重复放点，施工队已出现怠工情绪，加大项目部管理难度，影响施工质量；

2. 打桩工作面不全导致我方支架安装无法大面积上人，后期施工成本会大大增加；

3. 图纸总是未按规定时间给出，工期被不断压缩，影响施工进度及质量。

南京海得：邢发成

1. 配电楼墙体砌筑下周 18 日全部完成。注意水平系梁的标高与门窗顶的标高关系。

2. 配电楼的材料供应，门、窗、普通地砖和静电地砖等抓紧进场。

3. 材料的见证、送检工作要及时。送检的有多孔砖、砌筑砂浆、拉结筋焊接试件、防水材料、保温材料（墙体无机保温系统和屋面挤塑板）；电线、水管材；尤其是窗子的送检要符合三性要求，中空玻璃等是否单独送样要核实。与监理对接，保证升压站土建保证资料齐全、完整。

4. 资料员要注意收集材料合格证、质保书、说明书等，资料、钥匙等移交给施工单位，必须办理交接手续。防止错漏、遗失后无法查询。

5. 11 月 13 日 2 台打桩机进场具体落实情况汇报。

6. 综合楼封顶必须于 11 月 13 日完成。

7. 已经完成抹灰的箱逆变基础着手做防水层和保护层。完成后及时回填。

8. 支架安装质量尚可，继续保持。安装人员及时增加、到场。

9. 现在每日 450 根桩要考核，11 月 15 日后 750 根须保证。

10. 明日设备安装班组进场，交叉作业大规模展开，一定要加强沟通协调，加强安全管理和成品保护工作。

夏凌玉：

物料到场情况

1、 支架截止 11.11 已到 10 车，11.12 继续到场 3 车，总共到场数量在 6MW 左右；

2、 线缆在 11.12 到场第一批，主要是高压部分；

3、 汇流箱在 11.12 到场第一批，一共 336 台；

4、 箱变已到八台；后八台在 14 号到，后续设备根据基础施工进度安排发货；

5、 逆变器预计于 15 号左右发货，具体发货计划我会继续跟踪落实；

6、 组件的发货时间尚未更新；

物料管理

1、 由于线缆和汇流箱马上进场，料场的监控等防护措施希望丁经理能够尽快落实；

2、 由于现在工作面分散，所以支架进场后的物料堆放点也相对分散不够集中，希望丁经理加强对施工队物料的管理，监督其完善物料的安全保护措施；

3、 现在物料进场前都会提前通知，希望在卸车前准备好相应的场地和人员接货，缩短卸车时间；

4、 现在物料大量到场，希望丁经理能够安排专门的人员负责物料交接事宜；

单立成：场区 20 台装有谐波保护装置的变压器要求集中区域安装，尽可能放置在前 20 区或者按前两条集电线路区域安装；

常州正衡：

陈永生

1、 整体施工现场安全可控，沉桩现场二次运输管桩时存在管桩装载过多现象，易发生倾斜伤人危险；

2、 综合楼脚手架搭设问题较多见 004 号监理工作联系单，并按联系单内容整改完善，在浇筑前完成；

3、 做好支架、组件、电气设备的成品保护，加强办公区域宿舍防火工作；

李维军

一、安全

1、 脚手架搭设完成，要按规范验收合格后，进行下道工序施工；



- 2、潮湿天气焊接施工，焊工要做好相关安全防范工作；
- 3、高处作业，安全带要系好，并做好安全措施；
- 4、吊装作业，吊车支腿要垫牢固，吊装作业时专人指挥，四周布警示标识；
- 5、摩托帽替代安全帽的违章现象；
- 6、进场材料专人看管，防止丢失，做好防盗工作；
- 7、施工区域防火管理工作需加强，焊接区，办公区、材料堆场应配灭火器等防火器材；

二、质量

- 1、450 桩机，沉桩质量有待加强，更换操作手后，应加强培训，前期进度控制好，保证施工质量；
- 2、桩头焊接施工，监理已下发通知单要求按规范整改；
- 3、箱逆变基础槽钢找平，安排专业人员进行；
- 4、配电楼地面线管露出地面过高，应处理；
- 5、砌筑用砖洒水保湿；
- 6、砌筑用砖、防水卷材、砌筑砂浆等材料取样送验；
- 7、综合楼防雷引下线焊接，检查合格后方可合模；
- 8、配电箱洞口大于 300 应加过梁；
- 9、成品保护要加强；

三、进度

- 1、可行的进度计划上墙；
- 2、专题会议所要求的桩机必须于规定时间到场；
- 3、配电楼填充墙砌筑，须在规定时间内完成，不允许妨碍下道工序施工；
- 4、每天必须打桩 450 根桩，13 号以后，每天完成 750 根桩；
- 5、支架 50 组（每天）；
- 6、场区主干道打通的确切时间须确认，不可无限期推迟；
- 7、插花地清表完成时间（1~20 区）也应确定，否则将影响总进度；

四、其他

- 1、施工资料尽快收集整理，下周一上报监理；
- 2、并网手续办理情况须说明；
- 3、电力质检站检查所需材料尽快备齐，不得影响节点目标；
- 4、时间紧，任务重，各单位协调配合好，确保总目标实现；
- 5、外线施工单位的协调工作进展很慢，如果不加快协调进度，最终将影响倒送电及并网，总包单位尽快与其沟通，确定征地完成的时间、出塔的时间及线路完成的时间；对侧施工何时开始，11.30 的节点进度能否实现，施工单位有和有效的措施。
- 6、

主送单位	广西睿威新能源投资有限公司		
抄送单位	江苏省工业设备安装集团有限公司、广西坤宇建设工程有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2016、11、11.

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

