

# 例会会议纪要

工程名称：湖南娄底涟源七星街 2X20MW 分布式光伏电站项目 编号：GFDZJBM09-18

会议地点	总包会议室	会议时间	2017-2-10
会议主持人	黎建光	签到表附后	
会议主题：节后复工、施工进度等事宜			
上次会议问题落实情况：			
本次会议内容： 建设单位：  1、总包方做好现场安全文明施工，工地大门、宣传标语、彩旗等一周内完成。 2、监理行使业主权利，业主只针对施工节点进行考核，做目标管理。 3、业主施工经理（电气：王保传、土建：于勇谋）只对总包制定的二级进度计划进行把控考核。 4、监理、总包要定期召开专题例会（安全、质量、进度） 5、总包单位督促分包制定三级、四级施工计划，工作量要量化到每一天，每天工作量未完成监理要采取经济处罚，若工期能在我方节点考核时完成，此施工节点段内的施工进度罚款单可撤销，未完成则累计罚款。  监理单位：  1、根据业主集团公司会议要求并网时间定为 2017 年 4 月 15 号，总包单位要根据并网日期倒排工期制定二级进度计划，并督促分包单位制定三级、四级进度计划（工作量细化到每一天）。 2、总包要制定的三级、四级施工计划，每天每项工序完不成罚款 1000 元，在考核施工节点时按期完成可撤销此施工节点内的施工进度的罚款单，未完成则累计罚款。 3、分包单位连续 5 天以上完不成当日施工计划，施工负责人要常驻施工现场。 4、在拨付工程款时要扣除未完成的施工节点、未及时跟进的资料款项。			



5、因总包单位质量问题造成的停工或返工影响到工期由总包单位负责。

上周完成工作情况：

- 1、P12 接地线开挖，P33 基础开挖。
- 2、柏杨新村 35KV 开关站综合配电室基础开挖。
- 3、柏杨新村光伏区道路测量放线（道路更改）。
- 4、110KV 汇集站综合配电室主题模板及架管拆除、接地网敷设。

下周工作计划

- 1、柏杨新村地勘完成剩余 50%。
- 2、并网相关手续办理。
- 3、P1、P10 基础开挖。接地线开挖。
- 4、柏杨新村 35 KV 开关站综合配电室基础地基验收及垫层浇筑、基础承台钢筋模板安装。
- 5、修柏杨新村光伏区 17#、18#子阵道路及开关站至 8#、10#子阵道路，完成 60%
- 6、110KV 综合配电室土方回填、室内电缆沟施工完成 50%、墙体砌筑。
- 7、110KV 汇集站围墙施工、室外基础开挖。
- 8、红联村 35KV 开关站场地平整完成 100%、综合配电室及综合楼基础开挖完成 100%

需要解决的问题：

- 1、红联村 110KV 汇集站池塘边小块土地不能施工。。



主送单位	娄底旭晨新能源科技有限公司项目部、湖南省工业设备安装有限公司施工项目部		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程有限公司湖南娄底涟源七星街 2X20MW 分布式光伏电站项目监理部	发文时间	2017-2-13

注 本文件一式三份。



