

例会会议纪要

工程名称：湖南娄底涟源七星街 2X20MW 分布式光伏电站项目

编号：GFDZJBM09—38

工程名称：湖南娄底涟源七星街 2X20MW 分布式光伏电站项目				编号：20170915001	
会议地点	总包会议室	会议时间	2017-9-15		
会议主持人	陈渝	签到表附后			
会议主题：施工安全、质量、进度等事宜					
上次会议问题落实情况：已落实					
本次会议内容					
首先施工单位汇报了本周的工程情况、下周进度计划及需要协调的问题：					
（一）本周工作完成量及下周工作计划。					
1、围栏本周计划完成 600m, 实际完成 700m, 下周计划完成 500m. 累计完成 1900m. 共 20000m。					
2、放点本周计划完成 800 个，实际完成 600 个, 下周计划完成 800 个。累计完成 3420 个. 共 19200 个。					
3、独立基础开挖本周计划完成 20 个，实际完成 20 个，下周计划完成 200 个。累计完成 260 个，共 4800 个。					
4、钻孔本周计划完成 80 个，实际完成 80 个。累计完成 489 个，共 3000 个。					
5、浇筑圆柱下周计划浇筑 410 个，累计完成 1720 个，共 19200 个。					
6、支架安装下周计划完成 30 组，累计完成 322 组，共 6400 组。					
7、组件安装下周计划完成 20 组，累计完成 322 组，共 6400 组					
8、直流电缆下周计划完成 20 组，累计完成 322 组，共 6400 组。					
9、低压交流电缆本周计划完成 10 组，实际完成 10 组，下周计划完成 15 组，累计完成 60 组，共 1000 路。					
10、接地本周计划完成 0.3 单元，实际完成 0.3 单元，下周计划完成 1 单元，累计完成 2.3 单元，共 40 单元。					
11、组件串线下周计划完成 20 单元，累计完成 322 单元，共 6400 单元。					
12、逆变器下周计划完成 10 台，累计完成 40 台，共 800 台。					
13、高压电缆沟开挖下周计划完成 1 路，累计完成 3 路，共 40 路。					
14、箱变安装本周计划完成 2 台，本周完成 2 台，累计完成 5 台，共 40 台。					
15、高压电缆敷设下周计划完成 1 路，累计完成 3 路，共 4 路。					
（二）物资到货情况					



本周无物资到货。

（三）、质量安全管理

道路回填土方压实控制，混凝土坍落度安定性控制，安全文明施工监督及整改

（四）、人员机具计划

施工人员增加 41 人，机械增加 1 台。

（五）、需要协调的问题

- 1、柏杨光伏区 14#-19#子阵地表岩石是否需要拆除
- 2、关于柏杨光伏区 4#、11#、12#子阵布板方案调整，业主是否同意调整
- 3、10kV 出线装置增加费用事宜
- 4、关于红联光伏区 9#子阵树林清理事宜，业主回复：总包单位 自行解决
- 5、关于光伏区施工用地、支架及电缆问题怎么解决？
- 6、11#箱变周围土地使用权使用权争议问题，业主尽快解决
- 7、地质灾害勘探费四万元，请业主确认回复。

监理单位：

- 1、要求各施工单位及时落实监理单位提到的关于施工前期资料报审、人员资质等相关事宜，该项工作要求在 9 月 21 日之前完成；对于监理进场前后所拖欠的施工过程资料，要求各单位在 9 月 21 日之前完成。后续施工，要求工程资料和工程进度同步进行。
- 2、要求各施工单位加强施工质量控制，严格质量报验程序，未经自检，不得向监理及业主进行报验！未经验收或验收不合格，不得进行下道工序施工，对于施工过程中监理及业主提到的相关问题，各施工项目部要积极配合，及时进行整改。对于每批报验不合格累计超过两次者，监理及业主将考虑给予严格考核。
- 3、影响工程质量、进度、安全文明施工的关键因素，首先是人的问题，尤其是管理人员的问题。所以，要求施工单位根据本项目各自标段的工程规模、数量及光伏施工特点各级管理人员确保各项管理目标顺利进行。
- 4、根据业主制定的工期计划及现场工程实际进展情况，各施工项目部都出现不同程度的滞后情况。会议要求各施工单位引起重视，及时补充施工人员、施工机具、改进施工工艺，调整各项施工资源，采取赶工措施，确保本月进度计划顺利实现。
- 5、关于 630 并网后，所完成的项目的消缺情况应及时上报我监理部审查，柏杨光伏区浇筑桩高度部分超过设计要求。不能满足其稳定性，望施工单位尽快编制加固方案，报监理部审核。
- 6、要求各施工人员进入施工现场，要及时佩戴安全帽，做好防火、防盗及其他突发事件的应急措施。对于施工现场发现的问题要严格杜绝，避免发生安全事故。



建设单位：

- 1、柏杨光伏区 现场材料摆放混乱，保管不到位，容易造成材料损伤，现要求施工单位加强对材料管理。
 - 2、对于隐蔽工程验收不合格的工序，整改完成且自检合格后重新报监理部验收，验收不合格的进行下道工序施工。
 - 3、关于站内排水及污水处理问题，施工方尽快处理
 - 4、施工单位应采取措施，按期完成下周计划工程量。
 - 5、关于柏杨光伏区 14#-19#子阵围栏安装问题，要求最晚 17 号前完成，否则进行考核罚款，
 - 6、关于后续开关站用水问题，是否是水井给水还是自来水厂给水，待定。
 - 7、关于下周各工区灌注桩浇注量比较多，要求监理配合施工单位加强施工质量管理，避免重复出现质量问题。如质量问题得不到改善，将对该区域负责人及技术总工进行考核。
 - 8、今后向监理报验各工序必须提前 24 小时报验，未经报验不得进行下道工序施工。
 - 9、安全问题：严禁摩托车进入施工现场，违者按每人一次一万元处理，要求各施工监理对施工区域用电进行检查，排除安全隐患。
 - 10、关于施工总包单位提出问题，业主给与的回复
- ①柏杨光伏区 14#-19#子阵岩石清表的问题，业主会尽快给与答复
- ②关于土地协调及村民阻工事件，业主正积极与镇政府协调，近期会有答复。
- ③关于地质灾害勘探费用及 10kV 出线装置增加费用事宜，施工总包单位提供书面材料，业主尽快给与答复。
- ④关于红联光伏区 9#子阵树木清理问题暂定。
- ⑤柏杨光伏区 4#、11#、12#子阵，光伏组件安装要求土地使用率最大，并保证光照充足。

监理项目部（章）：

主送单位	娄底旭晨新能源科技有限公司项目部、湖南省工业设备安装有限公司施工项目部		
发文单位	常州正衡电力工程有限公司湖南娄底涟源七星街 2X20MW 分布式光伏电站项目监理部	发文时间	2017-9-15

注 本文件一式三份。



由 扫描全能王 扫描创建

会议签到表

编号: 78

时 间		年 月 日		地 点		娄底光伏项目部会议室	
主 持 人		陈润		记 录 人		黄治廷	
参 会 人 员	序号	签字	备注	序号	签字	备注	
	1	陈润	正衡	18			
	2			19			
	3	李响	东旭	20			
	4	刘洪	东旭	21			
	5	李泽春	东旭	22			
	6	黄治廷	正衡	23			
	7	李泽春	东旭	24			
	8	刘文斌	湖南安泰	25			
	9	李泽春	湖南安泰	26			
	10	李响	湖南安泰	27			
	11	李响	湖南安泰	28			
	12	李响	桂城	29			
	13	吴哲	桂城	30			
	14			31			
	15			32			
	16			33			
	17			34			

