

# 会议纪要

(编号: ZHJL-HYJY-008)

会议时间: 2016 年 12 月 22 日

会议地点: 项目会议室

参会人员: 建设单位(通威新能源): 张义权

监理单位(常州正衡): 唐 剑 马 俊 胡江波

施工单位(江苏华能): 许云峰 伏权威 聂延雄

吴开顺 马龙飞

主 持: 唐 剑

记 录: 胡江波

主 题: 第七周监理例会

主要内容:

施工单位

上周完成工作:

- 1、3#塘支架安装完成 639 组, 完成计划总量的 85.31%;
- 2、3#塘组件安装完成计划总量的 3.15%;
- 3、想变基础完成 5 座, 完成计划总量的 83.33%;
- 4、高压电缆敷设完成计划总量的 90%;
- 5、3#塘逆变器安装完成 94 台, 完成计划总量的 68.11%;
- 6、1\*4 电缆放线完成 138 组;
- 7、打桩完成 641 根, 完成计划总量的 25.64% (管桩供货暂停三天);
- 8、电气施工安全技术交底已完成;

下周工作安排:

- 1、3#塘支架安装全部完成;
- 2、3#塘组件安装完成 9.73MWp;
- 3、箱变基础平台浇筑完成 5 座 (包括二次浇筑);

- 4、高压电缆敷设完成;
- 5、3#塘逆变器安装全部完成;
- 6、3#塘汇流箱安装全部完成;
- 7、3#塘 1\*4 电缆放线全部完成;
- 8、打桩完成 1200 根;
- 9、高压开关柜安装及调试;
- 10、箱变安装及调试;

### **需要协调的事宜:**

- 1、桥架的支架到货时间请业主落实;
- 2、汇流箱什么时候到货;
- 3、升压站内高压系统的整套设备的到货时间需落实;
- 4、高压系统图纸先是否提供;
- 5、1#塘北侧 6.5 米的桩变更为 9 米的, 请业主及时与设计沟通是否进行设计变更;

### **监理单位**

- 1、支架、组件的安装质量问题要符合设计要求;
- 2、支架、组件进度要严格控制;
- 3、设备、材料托盘、纸箱、塑料袋及时回收统一归置;
- 4、支架验收前, 支架班组应先进行自检, 然后报业主部、监理部进行验收;
- 5、支架组件安装技术交底要彻底;
- 6、1#塘桩身垂直度、桩顶标高严格把控, 对不符合设计要求的立即整改;
- 7、电气、土建隐蔽工程及时报业主、监理部验收后方可进行;
- 8、施工进度缓慢, 施工方给出具体解决方案;

### **业主单位**

- 1、工程合同为 2016 年 11 月 11 日至 2017 年 1 月 11 日, 如工程未完工将对施工单位进行考核;
- 2、下月十五号前要完成 12MWp 达到并网要求 (3#塘全部完成, 2#塘部分完成) 质量要有保证;
- 3、卸货比较缓慢、比较混乱, 及时协调卸货时间加快卸货;
- 4、道路坑洼处需用碎石回填, 以后所有道路需修复;
- 5、管桩检测随机抽取管桩进行检测;

6、汇流箱已经发货明天到，箱变今天晚上全部发货（15 台），总包方保管，  
升压站开关柜以订货（周期大约 20 天）

7、手续需要各单位相互配合完成；

发文单位：常州正衡电力工程监理有限公司（章）

签 发 人：

时 间：2016 年 12 月 22 日

本表一式 3 份，参加会议单位各存 1 份，监理单位存 1 份。

第1周监理例会

## 会议签到表

[illegible]

# 会议纪要

(编号: ZHJL-HYJY-009)

会议时间: 2016 年 12 月 29 日

会议地点: 项目会议室

参会人员: 建设单位(通威新能源): 张义权 孟松松

监理单位(常州正衡): 唐 剑 马 俊 胡江波

施工单位(江苏华能): 许云峰 伏权威 余佳佳

吴开顺

主 持: 唐 剑

记 录: 胡江波

主 题: 第八周监理例会

主要内容:

施工单位

上周完成工作:

- 1、3#塘支架安装完成计划总量的 85.58%;
- 2、3#塘组件安装完成计划总量的 13.41%;
- 3、箱变基础完成 5 座, 完成计划总量的 100%;
- 4、高压电缆敷设完成计划总量的 100%;
- 5、3#塘逆变器安装完成, 完成计划总量的 30%;
- 6、3#塘汇流箱安装完成, 完成计划总量的 50%;
- 7、1\*4 电缆放线完成, 完成计划量总量的 30%;
- 8、打桩完成 223 根, 完成计划总量的 18.58% (机器损坏, 两天下雨无法施工);
- 9、高压开关柜安装及调试, 完成总量的 0%;
- 10、箱变安装及调试, 完成总量的 0%;

下周工作安排:

- 1、3#塘支架安装全部完成;
- 2、3#塘组件安装完成 9.73MWp;

- 3、箱变基础平台浇筑完成 4 座（包括二次浇筑）；
- 4、高压电缆头接线完成；
- 5、3#塘逆变器安装全部完成；
- 6、3#塘汇流箱安装全部完成；
- 7、3#塘 1\*4 电缆放线全部完成；
- 8、1#塘工程桩完成；
- 9、高压开关柜 5 台安装及调试；
- 10、座箱变安装及调试；

### **需要协调的事宜：**

- 1、支架檩条（1、2、3）到货时间落实；
- 2、组件安装的螺帽可否更换样式？更换后组件安装效率可提高 15%-20%；

### **监理单位**

- 1、组件的安装过程损坏率比较高，施工单位加强重视；
- 2、支架、组件进度要严格控制；
- 3、组件安装前及时调整支架，确保组件的安装质量；
- 4、施工单位及时清理现场的木板防止工人踩踏造成人身伤害，强调施工人员进入施工区必须佩戴安全帽；
- 5、支架组件安装技术交底要彻底；
- 6、施工单位及时清理施工场地散落的支架部件，损坏的及时修复；
- 7、施工单位将前组件班组遗留下不符合设计要求的组件及时整改，下周一 17:00 前检查；
- 8、天气变冷施工时注意安全，组件班组宿舍使用电热毯每天早晨及时断电；
- 9、电气安装完成后进行复查加固防止坠落；
- 10、施工进度、质量严格把控；
- 11、工期合理安排确保并网条件；

### **业主单位**

- 1、组件损坏数目于今天晚上统计出来，拍照记录编码与损坏数量今晚一并上报业主方项目部；
- 2、3#塘由上一批班组安装的支架、组件遗留下来未整改的于下周一前整改完毕，下周一 17:00 前检查，若未整改考核一万元；
- 3、卸货比较缓慢、比较混乱，及时协调卸货时间加快卸货增加卸货机械；

- 4、加强成品保护，加大防火防盗的力度，春节期间到场货物如何合理的看管，施工单位做好准备；
- 5、施工安全，每位施工人员必须佩戴安全帽，如有违者，每人罚款 200 元；
- 6、施工单位内部管理松散，加强考核制度；
- 7、开会迟到者罚款 100 元，交于监理部；
- 8、下周进度计划中若货未到（4、9、10）不在考核内，其它如果没有完成每项考核一万元起，上不封顶；
- 9、箱变已经发货今天晚上预计到场 4 台，施工单位做好卸货准备；
- 10、支架于 2017 年 01 月 10 日之前陆续到货达 90%（26.712MWp）；
- 11、会议中所有考核制度于会议结束后开始执行；

发文单位：常州正衡电力工程监理有限公司（章）

签 发 人：

时 间：2016 年 12 月 29 日

本表一式 3 份，参加会议单位各存 1 份，监理单位存 1 份。



# 会议纪要

(编号: ZHJL-HYJY-010)

会议时间: 2017 年 01 月 05 日

会议地点: 项目会议室

参会人员: 建设单位(通威新能源): 张义权

监理单位(常州正衡): 唐 剑 马 俊 胡江波

施工单位(江苏华能): 许云峰 伏权威 张 杰

吴开顺

主 持: 唐 剑

记 录: 胡江波

主 题: 第九周监理例会

主要内容:

施工单位

上周完成工作:

- 1、3#塘支架安装完成 90%;
- 2、3#塘组件安装完成计划总量的 53.54%;
- 3、箱变基础完成 4 座, 完成计划总量的 100%;
- 4、高压电缆头接线完成计划总量的 100%;
- 5、3#塘逆变器安装完成 70%;
- 6、3#塘汇流箱安装完成 70%;
- 7、3#塘 1\*4 电缆放线完成 70%;
- 8、1#塘打桩完成 78.46% (管桩未到货);
- 9、高压开关柜安装及调试, 完成总量的 0% (未到货);
- 10、箱变安装及调试完成 4 座, 完成总量的 26.66%(到货四台箱变);

下周工作安排:

- 1、3#塘 10、12 区组件安装全部完成;
- 2、3#塘 10、12 区二次接线完成;

- 3、3#塘 10、12、13 区桥架安装完成;
- 4、1#塘工程桩完成;
- 5、高压开关柜 5 台安装及调试;
- 6、4#塘工程桩完成 800 根;
- 7、剩余箱变吊装;
- 8、剩余箱变高压电缆接线;

### **需要协调的事宜:**

- 1、剩余箱变供货;
- 2、剩余桩尽快供货, 以最快的速度将桩打完;

### **监理单位**

- 1、组件的安装过程损坏率比较高, 施工单位加强重视;
- 2、组件安装前及时调整支架, 确保组件的安装质量;
- 4、施工单位及时强调施工人员进入施工区必须佩戴安全帽;
- 5、支架组件安装技术交底要彻底;
- 6、施工单位及时清理施工场地散落的支架部件, 损坏的及时修复;
- 7、组件卸货质量要确保, 不要造成组件二次倒运的损坏;
- 8、以开箱未使用完或者暴露在施工现场, 无任何保护措施, 要求施工单位将已开箱的组件要进行有效的保护, 防止破损;
- 9、施工进度严重滞后, 施工人员无法满足现场需求;
- 10、施工单位加强现场安装质量管理;
- 11、鉴于上述质量、进度情况, 监理部建议业主、施工方停工整顿, 将原先安装不符合设计要求的组件、支架进行整改;
- 12、二次倒运组件过程中运输车辆车速过快, 运输途中必须放慢车速;

### **业主单位**

- 1、通报工作完成情况, 施工单位自排工作计划未完成的考核 50000 元, 未整改事项考核 10000 元。共考核 60000 元;
- 2、自本周开始截至于春节放假前, 所有工作重心调整为消缺整改, 春节离场前未消缺的要考核, 现场进入停工整改阶段;
- 3、对施工单位的进度不做要求, 不做考核;
- 4、春节假期施工现场安排好值班人员, 施工单位将值班人员姓名、联系电话, 及时上报业主项目部和监理项目部, 定于下周四三方对现场、生活

区安全大检查；

- 5、施工单位对进场所有材料进行清点数目，使用原材料数目，做详细表上报业主项目部和监理项目部；

发文单位：常州正衡电力工程监理有限公司（章）

签 发 人：

时 间：2017年01月09日



---

本表一式 3 份，参加会议单位各存 1 份，监理单位存 1 份。

## 第九周监理例会

## 会议签到表

[illegible]