

# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-001

|      |                                                                                          |      |                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 会议主题 | 监理例会                                                                                     | 会议地点 | 项目会议室            |
| 会议主持 | 监理 李全忠                                                                                   | 会议时间 | 2016 年 11 月 07 日 |
| 参会人员 | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军<br>监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷<br>施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋<br>施工单位（青岛良达机电）： 于至钦 |      |                  |

## 会议内容：

要求各单位抓安全、质量、进度。

在施工过程中要求各单位协同合作，共同完成项目。

### ●施工单位

光伏区：1、要求建设方提供电缆、汇流箱等物料。

2、要求设计单位提供盖章蓝图，并进行实地查看，确定实际施工图。

3、资料员在 11 月 10 日前到场。

4、每日、每周对业主项目部进行工作汇报。

外线： 1、现在因批复未到，外线未进场，线开始进行线路协调。

2、要求提供箱变、逆变基础图。

### ●监理单位：

1、要求施工方资料员必须在 11 月 10 日前到场，进行所有资料整理。

2、由于吸烟导致加固厂房停工的事情，要求施工方自行解决，并要求施工方下发文件对施工人员进行安全教育培训。如果发现违规违纪事情将进行处罚。

3、要求施工方进行每日施工量汇报，每周编写周报上交监理及业主方（于每周监理例会上交）。

4、由于外线因担心批复问题导致现在都没有实际的施工，现要求施工做施工前协调，并做初步的线路施工图，并对线路（从对侧到华骏）进行初步确定。

# 监 理 例 会 会 议 纪 要

## ●建设单位:

- 1、把握整体施工进度, 保证员工安全, 组件的安全, 在施工过程中要保护组件背板。
- 2、业主方会尽快落实甲供材料到货情况, 以保证施工所需物料及设备。

签发单位: 常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部 (章)

签 发 人:

李金涛

签发日期:

2016年11月07日



注: 1、本表一式三份, 由监理单位填写, 建设单位、监理单位、施工单位各存一份。  
2、附件: 会议签到表。



# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-002

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                       |      |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|------------------|
| 会议主题                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 监理例会                  | 会议地点 | 项目会议室            |
| 会议主持                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 监理 李全忠                | 会议时间 | 2016 年 11 月 14 日 |
| 参会人员                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军   |      |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷   |      |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋 |      |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 施工单位（青岛良达机电）： 于至钦     |      |                  |
| <p>会议内容： 要求各单位抓安全、质量、进度。</p> <p>●施工单位</p> <p>1、组件在月底之前完成安装。</p> <p>2、保证夹具每天到货量，不会影响安装进度。</p> <p>3、施工资料与工程同步进行。</p> <p>●监理单位：</p> <p>1、施工单位按照已下发的施工文件进行施工，若违反施工要求，将对施工单位进行考核。</p> <p>2、施工资料与工程同步进行，施工过程资料必须与施工同步完成。</p> <p>3、施工安全问题，要求施工方做好员工安全教育，提前发现安全隐患，并作出具体整改。</p> <p>4、因多方面原因，要求施工单位进行交叉施工，根据现有施工情况，进行接地等。</p> <p>●建设单位：</p> <p>1、把握质量，保证组件安装过程中的安全，不允许暴力施工。</p> <p>2、施工单位应保质保量抢工期，做好现有的施工工序。</p> <p>签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）</p> <p>签 发 人：李全忠</p> <p>签发日期：2016年11月14日</p> |                       |      |                  |

注：1、本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。  
2、附件：会议签到表。

# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-003

|                                                                  |                       |      |                        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|------------------------|
| 会议主题                                                             | 监理例会                  | 会议地点 | 项目会议室                  |
| 会议主持                                                             | 监理      李全忠           | 会议时间 | 2016   年   11 月   21 日 |
| 参会人员                                                             | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军   |      |                        |
|                                                                  | 监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷   |      |                        |
|                                                                  | 施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋 |      |                        |
|                                                                  | 施工单位（青岛良达机电）： 于至钦     |      |                        |
| 会议内容：                                                            |                       |      |                        |
| 要求各单位抓安全、质量、进度。                                                  |                       |      |                        |
| 在施工过程中要求各单位协同合作，共同完成项目。                                          |                       |      |                        |
| ●施工单位                                                            |                       |      |                        |
| 1、组件在月底之前完成安装，保证夹具每天到货量，不会影响安装进度。                                |                       |      |                        |
| 2、资料与工程同步。                                                       |                       |      |                        |
| 3、线路会派人马上进场。                                                     |                       |      |                        |
| 4、线路现处于协调关系中，实质性的安装还未开始。                                         |                       |      |                        |
| ●监理单位：                                                           |                       |      |                        |
| 1、厂区内旧厂房必须加固后才能安装组件。                                             |                       |      |                        |
| 2、因为施工场地中包含几家物流、快递公司，要求施工方施工过程中不得妨碍其他公司进出货。                      |                       |      |                        |
| 3、组件安装过程中出现的排布问题及由于屋面彩钢瓦结构变化导致的更改排布的情况，必须经建设方同意后方可变更，员工不得擅自更改施工。 |                       |      |                        |
| 4、组件安装发现有无法安装夹具自行更改的情况，施工方必须严格要求员工，发现情况立即上报，不得私自更改，进行施工。         |                       |      |                        |
| 5、厂区内有许多组件安装产生的垃圾，因施工方没有及时处理导致纸壳到处都是，现要求施工方安排人立刻清理。              |                       |      |                        |



## 监 理 例 会 会 议 纪 要

- 6、关于员工的安全教育必须严抓，高空作业、组件吊装、组件接线线头保护等。
- 7、线路施工方必须马上进场，派人常驻项目部，并根据现场情况进行勘察、施工，后期因线路拖延造成的延误工期，由线路施工方承担。
- 8、所有施工单位资料，必须与施工同步。

●建设单位：

- 1、托盘纸壳要求施工方单独用安全隔离带隔离，防止丢失。
- 2、由于天气渐冷，要求施工方严把安全、质量、进度。

签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）

签 发 人：

签发日期：



注：1、本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。  
2、附件：会议签到表。

# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-004

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                          |      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 会议主题                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 监理例会                                                                                     | 会议地点 | 项目会议室            |
| 会议主持                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 监理 李全忠                                                                                   | 会议时间 | 2016 年 11 月 28 日 |
| 参会人员                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军<br>监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷<br>施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋<br>施工单位（青岛良达机电）： 于至钦 |      |                  |
| 会议内容：要求各单位抓安全、质量、进度。<br><br>在施工过程中要求各单位协同合作，共同完成项目。<br><br>●施工单位<br>1、现已安装完成组件 16 兆瓦，预计 30 日除特殊夹具及加固厂房外，其他安装都已完成。<br>2、希望甲供材料尽快到场。<br><br>●监理单位：<br>1、组件安装马上结束，要求施工方对已安装组件进行检查，对不合格的马上整改。<br>2、各交叉施工部位相互协调，组件安装人员、接线人员，遇到特殊情况必须马上汇报施工方及业主项目部，不得盲目施工，如有可优化的部位及时汇报项目部，不得擅自更改。<br>3、场内所有关于组件安装所剩余的物料进行集中安排。<br>4、外线施工还未进场，要求施工方马上进厂。<br><br>●建设单位：<br>1、注意施工安全，保证进度。<br>2、要求外线施工人员马上进厂。<br><br>签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）<br>签 发 人：李全忠<br>签发日期：2016 年 11 月 28 日 |                                                                                          |      |                  |

注：本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。



# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-005

|                                                                                                                               |                       |             |  |      |  |                        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|--|------|--|------------------------|--|
| 会议主题                                                                                                                          |                       | 监理例会        |  | 会议地点 |  | 项目会议室                  |  |
| 会议主持                                                                                                                          |                       | 监理      李全忠 |  | 会议时间 |  | 2016   年   12 月   15 日 |  |
| 参会人员                                                                                                                          | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军   |             |  |      |  |                        |  |
|                                                                                                                               | 监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷   |             |  |      |  |                        |  |
|                                                                                                                               | 施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋 |             |  |      |  |                        |  |
|                                                                                                                               | 施工单位（青岛良达机电）： 于至钦     |             |  |      |  |                        |  |
| 会议内容：要求各单位抓安全、质量、进度。                                                                                                          |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 在施工过程中要求各单位协同合作，共同完成项目。                                                                                                       |                       |             |  |      |  |                        |  |
| ●施工单位                                                                                                                         |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 1、箱变基础预计 12 月 06 日开始施工，并做出外线施工所有倒排计划。                                                                                         |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 2、施工过程资料会及时提交。                                                                                                                |                       |             |  |      |  |                        |  |
| ●监理单位：                                                                                                                        |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 1、外线马上施工，并严格按照建设方与外线施工方商定的节点进行施工及倒排，截至 12 月底 T 接 4MW 并网，年前 T 接另外 4MW 并网，3 月 10 日前专线 12MW 并网。以上计划如未能达到，按照建设方要求将对延误工期的施工单位进行处罚。 |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 2、外线施工方在线路施工时必须提交供电局所需资料。                                                                                                     |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 3、外线施工方在项目部必须派项目负责人，包括线路及厂区箱变]逆变基础的负责人。                                                                                       |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 4、如外线施工方不配合我监理方正常监理工作，我监理方将上报建设方，一切后果由你单位承担。                                                                                  |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 5、箱变、逆变基础必须马上施工，现已具备施工条件，但由于施工方至今未进行实质性的进展，如后期因施工方因素导致箱变、逆变没有及时施工延误工期，且如果由于施工方晚施工导致后期赶工造成的质量问题，由施工方承担。                        |                       |             |  |      |  |                        |  |
| 6、光伏区对屋面有损伤的，要求施工方进行修补，并且要求施工方员工不得暴力施工，如果由于施工人员造成的屋面损伤，将对施工方进行处罚，并由施工单位进行修补。                                                  |                       |             |  |      |  |                        |  |

## 监 理 例 会 会 议 纪 要

7、由于厂区内企业、人员、车辆较多，要求施工单位在地面进行施工时必须协调各方面关系。对路面破坏后，施工完毕必须马上进行修补，且修补用料必须达标，施工范围必须在可控范围内，不得影响厂区内其他企业工作。要求施工单位提交具体基础施工资料。

8、所有开挖基础的部位，尽量避开原有下设管道。且开挖不得破坏原有管道。如有破坏施工单位必须马上上报并修补。

9、光伏区施工过程资料马上提交，以方便后期验收。

### ●建设单位：

1、要求施工方严格按照节点施工，延误施工将对施工单位进行考核。

2、外线施工单位马上派项负责人。

签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）

签 发 人：

签发日期：



注：本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。



# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-006

|                                                                                                         |                       |             |      |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|------|------------------------|
| 会议主题                                                                                                    |                       | 监理例会        | 会议地点 | 项目会议室                  |
| 会议主持                                                                                                    |                       | 监理      李全忠 | 会议时间 | 2016   年   12 月   30 日 |
| 参会人员                                                                                                    | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军   |             |      |                        |
|                                                                                                         | 监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷   |             |      |                        |
|                                                                                                         | 施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋 |             |      |                        |
|                                                                                                         | 施工单位（青岛良达机电）： 于至钦     |             |      |                        |
| 会议内容：要求各单位抓安全、质量、进度。                                                                                    |                       |             |      |                        |
| 在施工过程中要求各单位协同合作，共同完成项目。                                                                                 |                       |             |      |                        |
| ●施工单位                                                                                                   |                       |             |      |                        |
| 1、加快施工，完成年前并网目标。                                                                                        |                       |             |      |                        |
| 2、提交并网的所有资料，包括施工过程资料。                                                                                   |                       |             |      |                        |
| ●监理单位：                                                                                                  |                       |             |      |                        |
| 1、因为工期较紧，要求施工方必须马上确定开关柜基础位置，并做出倒排计划，提供供电局并网所要求资料，根据建设方要求完成年前并网条件。                                       |                       |             |      |                        |
| 2、因前期施工单位开挖未按照我监理方要求进行施工，导致停工。现经多方面协调，恢复施工，现要求施工方在开挖前先人工开挖一圈，探明管道电缆，在进行机械开挖，如不按照我监理方要求，发生事故将由你单位承担一切责任。 |                       |             |      |                        |
| 3、厂区内用火用电必须提前上报建设方与监理方，厂区内禁止吸烟。                                                                         |                       |             |      |                        |
| 4、组件因前期停工剩余一部分未安装，要求施工方再次安装时对员工进行培训，保证安装质量。                                                             |                       |             |      |                        |
| 5、所有屋面布线时要求施工方集中人员挨个施工，并严格要求员工不得破坏屋面。施工完成后，进行屋面损伤及修补。                                                   |                       |             |      |                        |
| 6、保证员工安全，做好保护措施，开挖，吊装，高空作业，施工方必须有专人现场负责，并做好现场防护。                                                        |                       |             |      |                        |

## 监 理 例 会 会 议 纪 要

7、发现施工方施工过程中垫层厚度不合格，接地极不合格，部分钢材不合格，要求施工方必须马上整改，且后续施工过程中通知我监理方进行验收。

8、现场属于冬季施工，要求施工方做好防寒保暖措施，尤其是混凝土养护措施。

●建设单位：

1、要求施工方尽快施工，完成年前并网目标。

2、要去外线施工单位马上确定开关柜位置，并且马上开始施工。

3、施工单位在园区内施工按照现有条件进行施工。

签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）

签 发 人：

签发日期：



注：本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。



# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-007

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                          |      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 会议主题                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 监理例会                                                                                     | 会议地点 | 项目会议室            |
| 会议主持                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 监理 李全忠                                                                                   | 会议时间 | 2017 年 01 月 16 日 |
| 参会人员                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 建设单位（正信光电）： 张文贵、顾爱军<br>监理单位（常州正衡）： 徐彪 、赵淑婷<br>施工单位（安徽三三建工）： 徐思奎、李祖栋<br>施工单位（青岛良达机电）： 于至钦 |      |                  |
| <p>●施工单位</p> <p>1、加快施工，保证施工进度。</p> <p>2、年前对现场进行具体安排，排查所有安全隐患。</p> <p>●监理单位：</p> <p>1、由于年关将近，场内施工单位应尽快安排物料、设备看管人员。</p> <p>2、所有施工垃圾马上清理，不得随意堆放。</p> <p>3、箱逆变基础防护在撤场前必须到位。基础施工部位清理工作在撤场前必须完成。</p> <p>4、屋面施工放线及汇流箱安装必须紧固，屋面未施工的设备附件必须规整到物料存放地点，统一看管，屋面不得有垃圾。</p> <p>5、撤场前，对所有屋面进行检查，对破损部位进行修补。</p> <p>6、场内防火措施及用火、用电用水的安全措施及物料、设备防盗措施必须到位。</p> <p>●建设单位：</p> <p>1、加快施工进度，现场施工滞后问题马上解决。</p> <p>2、春节放假安排现场工作，根据业主方要求进行停工安排。</p> <p>签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）</p> <p>签 发 人： </p> <p>签发日期： 2017年 01月 16日</p> |                                                                                          |      |                  |

注：本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。

# 监 理 例 会 会 议 纪 要

工程名称：即墨伟裕电力科技有限公司 20MW 光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-008

|      |                                                                                       |      |                  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 会议主题 | 监理例会                                                                                  | 会议地点 | 项目会议室            |
| 会议主持 | 监理 李全忠                                                                                | 会议时间 | 2017 年 02 月 25 日 |
| 参会人员 | 建设单位（正信光电）：田跃、张文贵、顾爱军<br>监理单位（常州正衡）：徐彪、段浩<br>施工单位（安徽三三建工）：徐思奎、李祖栋<br>施工单位（青岛良达机电）：于至钦 |      |                  |

## ●会议内容

- 1、根据建设方田总要求，实抓施工进度。严格要求施工单位在 5 月 15 日完成并网。
- 2、外线施工单位已完成外线施工线路的施工图，现准备设备采购合同，并提出开关站三月底交工，2 月 27 日完成开关站一次合同，并提交建设方开关站所有技术协议进行审核确认。
- 3、田总要求施工单位按实际汇报工作，不得弄虚作假。
- 4、2 月 27 日要求所有设备采购合同交建设方查看，并对采购设备及施工进度进行倒排。
- 5、要求外线塔线在三月底完成，开关站所有附属设施准备完成。
- 6、要求施工单位按实上报，必须按照节点施工，建设方后期手续办理需要时间。
- 7、外线民事协调下周完成。
- 8、根据要求三月到四月设备到之前要求外线线路设计采购，铁塔的地脚螺栓一星期内到货，铁塔 3 月 20 日到货。
- 9、资料进行整理，厂区外线所有报审资料马上送我监理部审查，场内施工方在三日内上报单位工程划分，外线施工相应资料相应资质五日内上报。
- 10、田总要求 4 月 5 日-10 日设备到场后马上安装调试，5 月 15 日完成并网。
- 11、5 月 15 日为完成并网，每天罚款 3 万。

签发单位：常州正衡电力工程监理有限公司即墨项目部（章）

签 发 人：

签发日期：



注：本表一式三份，由监理单位填写，建设单位、监理单位、施工单位各存一份。