

工地例会会议纪要

工程名称：辽阳县寒岭镇唐家地面光伏电站一期 20MWp 项目

编号：001

各与会单位：

现将工地例会会议纪要印发给你们，请查收。

附：会议纪要正文共 3 页。

各与会单位及人员 签到栏	与会单位	与会人员
	辽阳唐程光伏科技有限公司	林存超
	辽阳唐程光伏科技有限公司	刘存茂
	辽阳唐程光伏科技有限公司	郝艳龙
	辽阳唐程光伏科技有限公司	耿文涛
	常州正衡电力工程监理有限公司	李维军
	常州正衡电力工程监理有限公司	王立波
	常州正衡电力工程监理有限公司	马旭洋
	中国电建集团西北勘测设计研究有限公司	李贵忠
	中国电建集团西北勘测设计研究有限公司	王建峰
	中国电建集团西北勘测设计研究有限公司	代苏田
	中国电建集团西北勘测设计研究有限公司	闫安林
	中国电建集团西北勘测设计研究有限公司	严联性

工地例会 会议纪要

工程名称：辽阳县寒岭镇唐家地面光伏电站一期 20MWp

项目

编号：001

会议地点	唐家村村委会会议室	会议时间	2016 年 11 月 2 日 下午 14:30
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	王立波
会议议题	项目施工进度、安全、质量及项目协调沟通事宜		

会议内容：

一、建设单位：

林经理：

(1) 业主介绍驻工地代表及相关人员：

- 1、建设单位：林存超、刘存茂、郝艳龙、耿文涛。
- 2、监理单位：李维军、王立波、马旭洋。
- 3、总包单位：李贵忠、王建峰、闫安林、代苏田。

(2) 确定以后监理例会定为每周星期一下午 14 点准时召开：

- 1、参加人员：、建设单位：林存超、刘存茂、郝艳龙、耿文涛。
监理单位：王立波、马旭洋。
总包单位：李贵忠、王建峰、代苏田及安全技术人员

(3) 确定工地例会主要内容：

- 1、工程存在质量问题及整改情况。
- 2、进度计划是否滞后及原因分析。
- 3、是否产生发生合同之外的费用增加的联系单及原因分析。
- 4、现场安全及文明施工情况是否满足合同及方案要求。
- 5、施工技术资料及安全文明施工资料是否及时，滞后原因分析。
- 6、相关参建单位需要协调处理的各项内容。
- 7、图纸设备需求。

(4) 建设单位林经理对现场施工情况提出的意见和要求：

1、工程开工较晚，时间紧，任务重，为完成工程总体进度、质量、目标，希望各参建单位，精心组织，合理安排人员，材料，机械的进场与施工，保质保量的完成总体的质量、安全、进度、文明施工的目标。

二、监理单位

监理总工程师：

(1) 监理单位的责任：

- 1、质量，投资，进度控制，合同管理和现场协调，文明施工和安全生产管理。

(2) 主要工作内容：

- 1、审核施工单位的各项资质证明文件。
- 2、审核施工单位的施工组织设计及施工方案，以及各项进度计划。
- 3、工程材料，购配件，设备的进场检查验收以及各项见证取样。
- 4、隐蔽工程的检查验收及工序的质量验收。
- 5、分部分项工程的检查验收。
- 6、技术资料的检查鉴认。

- 7、文明施工，安全生产管理。
- 8、工程量的审核及工程款支付的鉴认。
- 9、单位工程的竣工验收。
- 10、监督检查施工单位的保修计划的执行。

(3) 主要工作手段：

- 1、工程例会，监理例会制度，建立沟通机制。
- 2、通过现场巡视，平行检查，旁站等监理手段加强质量进度控制。
- 3、监理检查各种计划的执行情况。
- 4、监理通知单。

5、暂停工指令，工程中出现下列情况之一时，监理单位有权下发停工指令：（1）隐蔽工程未经监理验收或完全不合格而擅自隐蔽的；（2）工程中使用未经验收或验收不合格的材料；（3）工程中出现质量缺陷未经验收或整改不合格而进入下一道工序的；（4）施工过程中出现质量下降趋势且未采取有效措施的；（5）施工进度严重滞后且未采取有效措施的。

(4) 监理单位的工作程序和要求：

- 1、开工前的准备工作，收录施工单位的有关资料，资质，施工组织设计（方案）的报审。

(5) 施工阶段的监理程序和要求：

- 1、图纸会审。
- 2、坚持自检制度。
- 3、坚持施工单位交底制度。
- 4、坚持报检制度：包括材料报检、隐蔽工程报检、工序交接验收、分部分项工程竣工报检、见证取样制度、工地例会、周报月报制度、工程进度款支付的签认制度。
- 5、不合格工程的处理。
- 6、竣工验收阶段的管理程序。
- 7、保修阶段的管理程序。
- 8、文明施工和安全生产管理。

三、施工单位：

李经理：

(1)

- 1、11月5号桩砼浇筑12#子方阵。
- 2、计划场地平整全部完成。
- 3、桩砼浇筑未有计划，在商品砼搅拌站11月15日停工前加大人力和机械投入，15日后看天气情况，如允许继续施工。

(2) 需协调事项：

- 1、11#、12#场地坟未迁除。
- 2、管理区场地内有树苗需协调。
- 3、图纸出图滞后。

四、建设单位：

林经理：

- 1、各参加单位要密切配合，把好工程的安全质量关。
- 2、开工前的资料滞后，抓紧落实上报监理单位，经审核后并上报业主。
- 3、跟相关部门正在沟通，尽快落实解决。
- 4、确保工程质量安全的情况下，加快施工进度。

