

第 8 次工地会议 会 议 纪 要

编号: GFFD-008

工程名称: 无棣县西小王镇 60 兆瓦农光互补集中式光伏电站项目

签发: 卢洪彦

会议地点	无棣县西小王镇 60 兆瓦农光互补集中式光伏电站项目部	会议时间	2016、12、02																		
会议主持人	常州正衡电力工程监理有限公司李金梁																				
会议主题: 工程进度、质量、安全																					
会议内容: 施工上周成交量: 1、桩完基工程打桩完成 60 个大棚 (一共完成约 590 个大棚)。 2、底梁安装完成 110 个大棚 (一共安装完成 170 个大棚)。 3、连接件及底梁固定焊接完成 90 个大棚; (一共安装完成约 120 个大棚) 4、支架安装完成 45 个大棚 (一共安装完成约 90 个大棚)。 5、组件安装一个完成 6 个大棚; (一共安装完成约 12 个大棚) 6、箱变、逆变基础打桩完成 7 个; (一共安装完成约 14 个大棚) 7、电缆、接地沟渠开挖完成约 2 个单元; 8、大棚之间接地扁铁安装完成约 50 套; 9、4 平方电缆敷设完成 40 个大棚 (一共安装完成约 14 个大棚) 施工下周计划: 1、桩基工程打桩完成 140 个大棚; 2、底梁安装及焊接完成 200 个大棚; 3、连接件及底梁固定焊接完成 175 个大棚; 4、支架安装完成 135 个大棚; 5、箱变、逆变基础施工完成 7 个; 6、电缆、接地沟渠开挖完成约 4 个单元; 7、4 平方电缆敷设完成 120 个大棚; 8、汇流箱安装完成 60 套、; 9、南侧变更地块场地清表及平整完成; 总结: 1、根据上周计划及本周完成情况, 工程满足本周计划但总体进度滞后, 要求施工单位制定新的月进度计划表, 施工单位已制定新的计划表, 计划如下: 支架组装 2016 年 12 月份 <table> <tr> <td>1—5 号</td> <td>15 套/天</td> <td>每天作业人员 130 人</td> </tr> <tr> <td>6—10 号</td> <td>20 套/天</td> <td>每天作业人员 160 人</td> </tr> <tr> <td>11—15 号</td> <td>25 套/天</td> <td>每天作业人员 200 人</td> </tr> <tr> <td>16—20 号</td> <td>35 套/天</td> <td>每天作业人员 265 人</td> </tr> <tr> <td>21—25 号</td> <td>40 套/天</td> <td>每天作业人员 300 人</td> </tr> <tr> <td>26—30 号</td> <td>40 套/天</td> <td>每天作业人员 300 人</td> </tr> </table> 2017 年 1 月份				1—5 号	15 套/天	每天作业人员 130 人	6—10 号	20 套/天	每天作业人员 160 人	11—15 号	25 套/天	每天作业人员 200 人	16—20 号	35 套/天	每天作业人员 265 人	21—25 号	40 套/天	每天作业人员 300 人	26—30 号	40 套/天	每天作业人员 300 人
1—5 号	15 套/天	每天作业人员 130 人																			
6—10 号	20 套/天	每天作业人员 160 人																			
11—15 号	25 套/天	每天作业人员 200 人																			
16—20 号	35 套/天	每天作业人员 265 人																			
21—25 号	40 套/天	每天作业人员 300 人																			
26—30 号	40 套/天	每天作业人员 300 人																			

1—5 号	30 套/天	每天作业人员 230 人
6—10 号	30 套/天	每天作业人员 230 人
11—15 号	13 套/天	每天作业人员 92 人

组件安装

2016 年 12 月份

11—15 号	20 套/天	每天作业人员 100 人
16—20 号	30 套/天	每天作业人员 150 人
21—25 号	40 套/天	每天作业人员 200 人
26—30 号	40 套/天	每天作业人员 200 人

2017 年 1 月份

1—5 号	40 套/天	每天作业人员 200 人
6—10 号	40 套/天	每天作业人员 200 人
11—15 号	40 套/天	每天作业人员 200 人
16—20 号	10 套/天	每天作业人员 60 人

2、工程进度管控将以最新的进度计划，希望施工单位如期完成，如完不成将作出进度处罚，处罚会保留一周下周能赶上，进度处罚作废；质量问题处罚，会给两天整改时间，整改不到位的问题会作出处罚；安全问题的处罚当天会落实。

3、关于 10#单元桩在路上的更改问题，等设计院的回复，业主沟通中。

4、光伏区的围栏施工以最新的总平面图施工，已做好的围栏可以拆除用作最新围栏上。

5、南区的逆变箱变基础暂停打桩施工，等待设计院出最新定位图后再施工。

6、由于天冷不宜混凝土浇筑，希望施工单位尽量在本月中旬完成 1#—18#单元的逆变箱变基础，并现场留置试件。

7、关于直流电缆过河桥架问题，施工单位根据现场情况写个工作联系单上报业主，便于业主与设计院沟通。

8、在赶进度的同时确保工程质量及施工人员的安全。

9、明天9点施工单位、监理单位及业主单位共同巡视生活区、施工区排查安全隐患问题，发现问题及时整改闭环。

10、关于隐蔽工程施工单位做好文字资料外也要留置数码照片。

11、现场巡视西区的支架组装情况发现如下问题，希望施工单位及时整改并加强施工人员的技术交底工作，1) 檩条不顺直2) 底梁对接间隙过大还出现高低差3) 架立板出现三面焊的情况4) 檩条螺丝紧固不到位，出现少平垫弹垫的现象。

12、已完成大棚配件物料要清理干净，做到工完料尽场地清。

上次会议问题落实情况

主送单位	无棣县西小王镇 60 兆瓦农光互补集中式光伏电站项目业主项目部	
抄送单位	无棣县西小王镇 60 兆瓦农光互补集中式光伏电站项目部施工项目部	
发文单位	无棣县西小王镇 60 兆瓦农光互补集中式光伏电站 项目部监理项目部	发文时间 2016.12.03

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

监理例会会议签到表

时间: 2016 年 12 月 02 日

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话	邮箱
郭兰红	中南建设	现场负责人	15374840200	731173507@qq.com
张阳	暖康	现场负责人	18862220221	
周天左	中南建设	材料	18260633127	18260633127@163.com
江国华	中南建设	技术	15950883780	117824027@98.com
张松	中南建设	现场	13773702531	
周静	江苏暖康	工程助理	15117098915	zhoujing@nkh.com.cn
王绍远	江苏暖康	电气	13940871484	
顾成龙	江苏暖康	土建	15195847351	
姜峰	中南建设		1504057578	