

第十四次工地例会会议纪要

编号: TWHN-ZHJL-014

工程名称: 安徽怀宁方家湖 20MWp “渔光一体” 光伏发电项目

签发: 赵文渠

会议地点	监理项目部	会议时间	2017 年 4 月 9 日 16 时
会议主持人	赵文渠		
会议主题: 针对于现场施工进度、质量、安全等问题进行阐述			
上次会议问题落实情况: 上次会议问题已基本落实。			
本次会议内容:			
一、施工单位: 特变电工新疆新能源股份有限公司			
1、本周工作完成情况 (本周天气: 中雨 1 天、阵雨 2 天、大风 1 天):			
(1) 打桩完成 537 根 (其中引孔 34 根), 累计完成 7890 根, 总完成率 86%。			
(2) 钢平台吊装完成 2 个, 共计完成 12 个。			
(3) 支架安装累计完成 3466 个, 总完成率 38.7%。			
(4) 组件安装完成 6 组, 累计完成 82 组, 完成率 46%。			
(5) 檩条安装完成 88 组, 累计完成 508 组, 总完成率 28.3%。			
(6) 开关站完成吊顶施工、厨房卫生间墙砖施工, 避雷针基础完成施工, 围墙基础完成 10%。开关站电缆敷设完成。			
(7) 汇线敷设完成 128 组, 累计完成 352 组, 箱变、逆变各吊装就位 5 台, 累计完成 12 台套。			
2、下周施工计划:			
① 开关站围墙施工完成 80%, 二次接线持续, 道路及场平完成 60%。			
② 桩基施工计划完成 600 根, 检修平台完成 7 个。			
③ 檩条安装 120 组。			
④ 桩头支架安装 840 个。			
⑤ 箱逆变承台接地安装, 完成汇线敷设 140 组。			
⑥ 汇流箱安装 56 台。			
3、质量管理及验收情况: 无。			
4、安全健康环境管理情况: 本周情况正常。			
5、项目现场存在的问题: 暂无。			
6、需业主协调事项:			
(1) 4 月 8 日小抱箍到场一包 280 个, 为不影响后期施工进度, 需厂家 3 天内抱箍到场一车。			



(2) 组件尽快进场。

。 7、其他事项：无。

二、施工单位（外线）：安庆横江集团有限责任公司

(1) 本周完成 5#、12#、13#、31#、32#、33#塔基施工，4#、6#、7#基槽开挖。47#铁塔竖塔完成。

(2) 下周计划：4#、6#、7#塔基浇筑施工，21#灌注施工，27#、27#、29#塔基基槽开挖，44、45、46#铁塔竖塔施工。继续协调过高铁路线的事项，确保施工进度。

三、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

1、再次提醒上周例会要求的事项，一周下来没有回复的，须认真对待：

(1) 打桩的检验，至今只在 2 区组织过一次，总包和打桩队须考虑后续验桩的持续性。目前打桩已经接近 90%，打桩队不及时通知监理去检查验收，我监理方今后不予认可该部分工程量！总包单位应重视此事。

(2) 最近大雨大风天气频发，例会提及的组件保护，要求当天组件安装工作结束后，应及时将船上剩余组件拉回岸边固定好，防止夜间起大风把组件吹落湖里，要求要加强对业主财产安全防范意识。我监理项目部将经常抽查，一经发现未做防护措施，将处以一定的经济罚款。

(3) 在吊装 10 区箱变逆变时，船将一根管桩撞歪了，电气安装队须及时处理好并报监理项目部验收。TBEA 须在下周一拿出措施和时限。

(4) 质监站验收可能需要的材料，如施工招投标文件、材料和电器设备供应商单位资质及资质文件（复印件须加盖红章）、特殊作业人员资格证（缺少起重工）等等，总包单位须认真对待并及时尽量提供完整。

(5) 上周例会决定的周计划考核，根据上周的工作汇总，支架安装队和打桩队没有如数完成周计划，由总包对两个施工队进行考核，并须将处理结果报业主和监理项目部。总包单位已给予两队警告，并记 2 万考核金额，在 430 视情况进行处罚或撤销处理。

2、工程进度方面：(1) 受天气影响，光伏区支架安装队本周计划完成的不理想，其他队伍进度正常。支架安装队须结合 430 目标，尽快增加人员，加快工程进度。

(2) 外线施工，也因天气影响了塔基施工进度，虽做了部分努力，但还是必须增



加人手，确保 430 并网目标。

(3) 根据业主 430 并网目标，业主与我监理项目部联合发了《工程通知单》，要求光伏区施工、开关站、外线输出工程、对侧改造等四个版块，对完成 430 具备并网条件的版块，业主奖励 5 万元，对未能完成目标任务的版块，处以 10 万元的罚款，延期一天则将该版块的工程付款申请延期 1 周。

3、质量控制方面：(1) 开关站综合楼需要做楼顶 48 小时防水防渗漏试验，必须在下周进行，试验时通知监理现场见证。

(2) 巡视检查发现钢平台除锈做的不够彻底，总包应重视此事，并监督处理好。

(3) 与业主一起在钢平台上检查发现，已安装好的支架出现弧线下垂超出规定要求，这是支架安装人员未能把控好工艺要求的结果，总包和支架安装队须对人员进行培训，加强管理，做好自检自查，否则我监理项目部检查未有整改合格就装上组件，将责令全部返工并处以经济罚款。

四、建设单位：通威渔光一体科技(怀宁)有限公司

1、再次提醒总包单位 TBEA，须加快并网手续的办理，并在每天的项目日报中体现。

2、现在支架材料，TBEA 不需要再担心材料的供应，须应及时协调好各个施工队，尽快考虑增加人手，想方设法让工程顺利实现 430 目标。

3、组件现在有天合和阿特斯两家的，千万不能混装。

主送单位	通威渔光一体科技(怀宁)有限公司		
抄送单位	特变电工新疆新能源股份有限公司 安庆横江集团有限责任公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017/4/9

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



第十四次 会议签到表

姓名	工作单位	职务/职称	电话
饶治德	通威	项目经理	18691849971
王睿文	正衡监理	专监	15042609328
赵之果	正衡监理	总监代表	1509198629
王建华	正衡监理	专监	13585310590
周国恩	野马山	项目经理	18690287257
钱文龙	横江电力	民事	1396582678
陈可	横江电力	司机	1385568332
梁江也	横江电力		15055666012
程文林	青海地勘		15500299012
南海宾	河南万安		13673013327
王江	安徽地勘		1525523360
朱晓军	湖南沐林		15973216776
何江	特变电工	建造师	18599017932

2017.4.9. 11时. 16时.