

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目

编号 001

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 首次工程例会 会议纪要，抄送，请查收！

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)：



总监代表： 王斌 日期： 2016.12.28

各与会单位及人员	与会单位	与会人员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	萧聘良：专监	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	张友林	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	刘泉	
	广西建工集团第二建安安装建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会议时间	2016 年 12 月 28 日 14：00
组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	萧聘良		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目首次会议		

郭凯军（业主代表）：

- 1、施工方应尽快把施工方案、材料进场计划、供应计划、施工进度计划要尽快整理出来，及时上交。
 - 2、施工方应尽快准备企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，与监理方对接。积极配合，资料与施工进度齐头并进，已保证项目资料的完整性。
 - 4、特别提出关于安全问题，一定要抓好安全措施，防止事故发生，安全生产为首。例如：（1）本项目为高空作业，临边要做好相应围栏与警示标记（2）临边作业施工时，施工人员一定要佩戴好安全带（3）采光带为塑胶材质，施工人员踩踏会有严重事故隐患，所以一定要做好防护措施，严禁踩踏！（4）屋面上临时用电，一定要有配电箱里面配备漏电保护开关与总开关，下班后，一定要断电源，拔掉插座。
- 这些安全问题，每天开早会时，施工负责人要重点提！进行施工前的安全教育后，让工人确认签字。

5、施工进度问题，本工程作业时间接近年关，工期紧（16年12月22号至17年1月24号）期间还有好几天，因天气原因不能施工作业的时间，例如：下雨天，要怎样组织施工人员进行室内工作，例如：“组装夹具”施工管理人员应对工作的协调，总之想尽一切可行的方法，一定要进一步加快施工进度。

6、施工人员安排与布置，现场施工人员安排不合理，与施工人员、作业工具不足，要求施工方负责人尽快进行人员调配和作业工具“电动扳手”的采购！

萧聘良（监理专员）：

- 1、监理方将严格在本项目进行四控两管一协调的原则。
- 2、临边作业安全隐患较大，所以一定要重视临边的安全措施，不仅要用结实牢靠围栏围起，而且要鲜明的警示标记。
- 3、施工区域内有垃圾未清理的问题，请施工方尽快落实，以免影响施工。
- 4、一定要做好安全方面的措施，绝不能发生任何安全事故，工程计划进度要及时准备，相关资料清单，应尽量准备齐全，主动与我方对接资料。
- 5、请施工方尽快拿出一个施工进度计划表，施工一定要严格按照图纸标准施工。

张友文（施工方代表）：

- 1、屋面材料堆放问题，施工人员在没有铺木板的防护下直接堆放夹具，容易损坏屋面结构，已通知整改。
- 2、在垂直运输中，运输工具（滑轮）过于简陋，存在一定的安全隐患。已通知整改！
- 3、讲诉明日准备我方资料员和监理方对接资料，配合完成相关资料的完成。

组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	钱波		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目第二次工程会议		

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目

编号 002

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 第二次工程例会 会议纪要，抄送，请查收！

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)：



总监代表： 王斌 日期： 2017.1.2

各与会单位及人员	与会单位	与会人员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	萧聘良：专监（电气）	
	常州正衡电力工程监理有限公司	钱波：专监（土建）	
	广西建工集团第二建安安装建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会议时间	2017 年 1 月 2 日 15: 00
组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	萧聘良		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目第二次会议		

郭凯军（业主代表）：

1，以后的项目工程例会的时间都定在每周一，下午两点钟准时开会，由我方主持，如果业主不在场的情况下，就由监理方来主持例会会议。

2，施工方在这周必须完善施工方案、材料进场计划、供应计划、施工进度计划、企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，特别施工计划和材料供应计划，所有材料清单都要做台账，分为“进场计划和来货计划”什么材料？什么时候来？来多少？要有一个明确的细化计划表，千万不要因为材料的事，耽误了整个施工进度。

3，工作的制度、安全的措施、质量的要求、作业的标准都要按照相关的规范来做。但我们现场管理人员也要按现场施工情况而定，因地制宜进行管理，管理人员都要达成共识，找到更好的施工方法，才能更好的提高工作效率。

4，现场施工要负责制，在开早会的时候，除了讲一些安全知识强化施工人员，而且要明确小组分工，责任细化到个人身上，提高施工人员的积极性。

5，现场管理人员与施工人员的关系，现场管理人员与施工人员不协调，管理人员差不多能赶上施工人员的数量，可以一对一监督指导了！但没有起到更好指导的作用，所有管理人员要重点反思，怎样才能使工程项目简练高效，提高工作效率，这是一个值得深思的地方！

萧聘良（监理专员）：

1，项目监理例会的时间定在每周五，下午两点钟准时开会，由我方监理来主持。也正好起到整个项目总结的作用！

2，对于施工方的夹具力距试验，我方要求增加 50 个试验点，已保证试验数据的准确性，也起到监理方对工程质量检验监督，保证本项目工程质量要求！

3，天气问题与屋面防护，根据这段时间的天气预报，这几天都会下雨，因为施工的问题，部分屋面已经损坏，部分屋脊已经脱落，请施工方尽快落实屋面补漏问题情况，以免遭到厂里因屋面漏水影响自身生产而投诉。也方便后期光伏电站的维护，降低成本费用！

4，本项目为高空作业危险工作，一定要做好安全方面的措施，（1）临边防护围栏一定要牢靠，而且要有警示标记。（2）施工人员一定要佩戴安全帽和安全带和有必备的劳保用品。

（3）每天早会都要强调重中之重的安全问题，绝对不能疏忽！

潘浩渝（施工方代表）：

1，部分屋面损坏，部分屋脊脱落相对于 3 区和 6 区比较严重，已经想出相应的方案来修补。（已通知整改）

2，临边防护围栏，活动式手脚架分遍区域搭建的方案不现实，而且浪费人力、物力，所以不建议采用。

3，在接下来的时间里是施工重点在于安装檩条，争取提高安装进度，请领导放心！

4，在 4 号到 7 号，几天下雨天，不能进行户外施工。我们会对施工人员进行三防教育，提高施工人员的素质和水平，争取做到合格、文明、安全施工！

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目

编号 002

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 第二次工程例会 会议纪要, 抄送, 请查收!

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)



总监代表： 王斌 日期： 2017.1.2

各与会单位及人员	与会单位	与会人员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	萧聘良：专监（电气）	
	常州正衡电力工程监理有限公司	钱波：专监（土建）	
	广西建工集团第二建安安装建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会议时间	2017 年 1 月 2 日 15: 00
组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	萧聘良		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目第二次会议		

郭凯军（业主代表）：

- 1、夹具拉拔实验要做，施工单位六个施工区合理分配 50 个拉拔实验点。
- 2、施工方应尽快准备企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，与监理方对接。积极配合，资料与施工进度齐头并进，以保证项目资料的完整性，资料整理、归档要清晰，每个档案盒内做出卷内目录便于检查。
- 3、支架、逆变器安装图、原理图尽快提供，便于下步施工。
- 4、现场管理人员要负起职责，对于施工现场要多巡视，能够及时发现现场存在的问题，能够及时的解决问题。
- 5、现场存在工人不按规范佩戴安全带、安全帽问题，归口施工单位予以解决。
- 6、安排好工人春节放假工作，最好在节日期间安排一名值班人员保管好材料、设备等。
- 7、施工现场每班后要及时清理垃圾，屋面不允许存有垃圾。

钱波（监理）：

- 1，施工单位尽快的完善施工资料，施工资料要和现场施工进度保持一致。
- 2，重视安全教育工作，每班前要开站班会强调安全纪律，保证施工中工人能按规范施工。
- 3，因天气原因造成屋面湿滑在施工过程中尽量安排工人不要在临边处施工。
- 4，光伏组件按计划应于今日进场，现因组件未按计划进场已对施工工期产生影响，施工单位请采取相关措施保证工期。

张友文（总包代表）：

- 1、光伏组件，公司已和供货单位谈好，于 15 号发货、16 号进场。
- 2、组件进场后分包单位需细化人员分工对组件进行搬运、组装，要求分包单位在 15 号之前拿出安装计划。
- 3、现场安全防护要做好，保证施工安全。

刘泉（总包方施工技术人员）：

防护栏杆需要按照专项安全方案予以搭设，人员在屋面施工过程中必须正确佩戴安全带、安全帽。

李光（总包方施工技术人员）：

做好现场安全工作，确保不出现安全事故。

潘浩瑜（分包单位负责人）：

组件到场后计划于 17 号开始吊运、安装。

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

编号 002-003

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 第二次工程例会 会议纪要，抄送，请查收！

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)：



总监代表： 王斌 监理项目部

日期： 2017.01.09

各与会单位及人员	与会单位	与会人员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	钱波	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	张友林、刘泉、李光	
	广西建工集团第二建安安装建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会议时间	2017 年 01 月 09 日 14: 00

郭凯军（业主代表）：

1，以后的项目工程例会的时间都定在每周一，下午两点钟准时开会，由我方主持，如果业主不在场的情况下，就由监理方来主持例会会议。

2，施工方在这周必须完善施工方案、材料进场计划、供应计划、施工进度计划、企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，特别施工计划和材料供应计划，所有材料清单都要做台账，分为“进场计划和来货计划”什么材料？什么时候来？来多少？要有一个明确的细化计划表，千万不要因为材料的事，耽误了整个施工进度。

3，工作的制度、安全的措施、质量的要求、作业的标准都要按照相关的规范来做。但我们现场管理人员也要按现场施工情况而定，因地制宜进行管理，管理人员都要达成共识，找到更好的施工方法，才能更好的提高工作效率。

4，现场施工要负责制，在开早会的时候，除了讲一些安全知识强化施工人员，而且要明确小组分工，责任细化到个人身上，提高施工人员的积极性。

5，现场管理人员与施工人员的关系，现场管理人员与施工人员不协调，管理人员差不多能赶上施工人员的数量，可以一对一监督指导了！但没有起到更好指导的作用，所有管理人员要重点反思，怎么样才能使工程项目简练高效，提高工作效率，这是一个值得深思的地方！

萧聘良（监理专员）：

1，项目监理例会的时间定在每周五，下午两点钟准时开会，由我方监理来主持。也正好起到整个项目总结的作用！

2，对于施工方的夹具力距试验，我方要求增加 50 个试验点，已保证试验数据的准确性，也起到监理方对工程质量检验监督，保证本项目工程质量要求！

3，天气问题与屋面防护，根据这段时间的天气预报，这几天都会下雨，因为施工的问题，部分屋面已经损坏，部分屋脊已经脱落，请施工方尽快落实屋面补漏问题情况，以免遭到厂里因屋面漏水影响自身生产而投诉。也方便后期光伏电站的维护，降低成本费用！

4，本项目为高空作业危险工作，一定要做好安全方面的措施，（1）临边防护围栏一定要牢靠，而且要有警示标记。（2）施工人员一定要佩戴安全帽和安全带和有必备的劳保用品。（3）每天早会都要强调重中之重的安全问题，绝对不能疏忽！

潘浩渝（施工方代表）：

1，部分屋面损坏，部分屋脊脱落相对于 3 区和 6 区比较严重，已经想出相应的方案来修补。（已通知整改）

2，临边防护围栏，活动式手脚架分遍区域搭建的方案不现实，而且浪费人力、物力，所以不建议采用。

3，在接下来的时间里是施工重点在于安装檩条，争取提高安装进度，请领导放心！

4，在 4 号到 7 号，几天下雨天，不能进行户外施工。我们会对施工人员进行三防教育，提高施工人员的素质和水平，争取做到合格、文明、安全施工！

GFDZJBM09：会议纪要

会议纪要

编号：004

工程名称：合肥同大江淮 4MW 分布式发电项目

签发：李维军

会议地点	工地项目部	会议时间	2017 年 2 月 28 日
会议主持人	王斌		
会议主题： 关于现场进度、资料等协调事宜			
上次会议问题落实情况： 1、2017 年 2 月 16 日复工，未完成； 2、2017 年 2 月 16 日组件、配电柜、监控系统到场，未完成；			
本次会议内容： 建设单位： 1、目前由于施工单位材料设备未能按计划进场，导致现场处于停工状态，要求施工单位采取措施，确保工程并网验收进度； 2、原定于 2 月 25 日组件到场，3 月 5 日配电柜和监控系统到场，目前均未到场且无相关计划； 3、要求施工单位 3 月 10 日前配电柜和监控系统到场，组件 3 月 5 日到场，否则将采取 5000 元罚款，3 月 10 日未到场将处以 3 倍处罚。 4、要求施工单位对现场进度引起重视，如若延误合同工期，产生的一切经济损失由施工单位承担。 5、要求监理单位对现场进度、质量和安全等方面进行监督，发现问题及时提出，施工单位做好配合工作。 6、工地例会每周一、周五在工地项目部进行，各单位负责人参加。 7、要求施工单位和监理单位配合做好工程资料的收集和整理工作，要求归档资料原件 6 套。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017 年 2 月 28 日

注会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

GFDZJBM09：会议纪要

会议纪要

编号：005

工程名称：合肥同大江淮 4Mw 分布式光伏发电项目

签发：

会议地点	工地项目部	会议时间	2017.03.26
会议主持人	郭凯军		
会议主题： 关于工程开工准备工作和安全事宜			
上次会议问题落实情况： 1、组件监控设备未按计划进场 2、组件 2017 年 03 月 26 日进场，到场 2880 块			
本次会议内容： 1、工程所有人员劳保用品检查，进场出入证补办，现场人员全部带安全帽，不能在厂区抽烟，违者罚款 500 元。 2、施工方应尽快把材料进场计划供应计划进度计划及施工人员资质及时上交。 3、要求施工单位和监理单位配合做好施工资料 4、要求施工单位做好组件的吊装安全计划及搬运 5、组件吊装、搬运过程中出现的组件损坏和隐裂纹应由施工方负责 6、要求工程开始后，施工方及时做好材料预算，不能因为施工材料问题导致再次停工，否则对施工方进行再次考核 7、要求施工方及时上报临边安全警示计划			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017 年 3 月 26 日



会议纪要

编号: 006

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

签发: 王斌 2017.04.08

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.07
会议主持人	王斌 (常州正衡电力工程监理有限公司)		
会议主题: 施工物料供应计划、安装人员施工安排及项目完成时间计划及工程安全、质量事项			
本次会议内容: 一、工程进度计划安排 1、施工用料供应时间节点 1.1 施工主要材料及设备 ① 组件: 施工方已与组件厂家沟通, 余下的 1MW 组件预计下周一 (04.10) 左右一次性到货; ② 接地扁铁及圆钢: 由深圳三鑫公司负责采购, 到货时间暂无法确定。 ③ 并网柜: 预计 04.20 左右到达现场进行安装。 1.2 施工用辅料及时采购, 随安装需要配齐, 满足施工进度需要。 2、施工人员计划安排 2.1 组件安装: 现有组件预计一天左右时间安装完毕, 若后续组件到货, 预计 10 天左右时间全部安装完成。 2.2 桥架安装: 04.9 或 04.10 开始进行余下的桥架安装, 包括下引桥架安装预计在一周时间内 (04.17) 完成安装。(不包含至逆变器部分的那段施工) 2.3 接地及避雷系统: 因材料到货时间不定, 而图纸中仅标明施工布置, 具体施工做法未详, 需请设计明确具体做法, 完工时间待定。 2.4 并网柜: 并网柜到货四天内完成安装 (不包含停电接线)。 3、按 04.30 作为具备并网时间节点进行倒排计划, 必须在 04.30 前完成相应的施工任务, 具备并网条件。 二、现场质量情况 1、部分桥架连接螺栓及组件导轨下部固定夹具螺栓松脱或未拧紧, 监理部要求施工方安排人员进行排查, 逐个拧紧, 安装到位。 2、少量桥架连接螺栓表面锈蚀, 监理部要求施工方组织人员进行检查, 做除锈处理, 锈蚀严重的应立即更换。 3、组件方阵电缆出线段防水盖帽在具体连线前不得拿下, 以免下雨进水造成氧化, 连线后引起短路。 三、安全文明施工 1、屋面原有的警戒线因施工或其他原因, 造成了局部警戒线缺失, 部分固定钢筋松脱、歪斜, 甚至倒伏, 造成局部无警示, 要求尽快恢复警戒线, 并在部分重点部位设置安全保险绳, 保障施工安全。 2、屋面边缘位置所涉及的施工项目在施工前必须做好安全防护措施, 并设专人看护, 安全措施不到位, 严禁进行施工作业。 四、其他 1、具体桥架施工方案应尽快编制到位, 报总包及监理审核。 2、尽快落实现场材料供应及劳力安排, 合理安排工序, 交叉作业, 尽可能将工期赶上来, 保证并网时间。 3、屋面施工需进行电焊或高温、明火作业的, 应及时与厂方联系, 开具动火作业证, 严禁随意作业。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.08

注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监理工程师签发后下发。



会议纪要

编号: 007

签发: 2017.04.14

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.14
会议主持人	马俊 (常州正衡电力工程监理有限公司)		
会议主题: 施工物料供应计划、安装人员施工安排及项目完成时间计划及工程安全、质量事项			
本次会议内容: 一、工程进度计划安排 1、施工用料供应时间节点 1.1 施工主要材料及设备 ① 组件: 施工方已与组件厂家沟通, 余下的 938 块组件 4 月 15 日上午到货; ② 接地扁铁及圆钢: 由深圳三鑫公司负责采购, 加强与供货厂家联系, 争取 4 月 17 日前进场。 ③ 并网柜: 预计 04.20 左右到达现场进行安装。 1.2 施工用辅料及时采购, 随安装需要配齐, 满足施工进度需要。 2、施工人员计划安排 2.1 组件安装: 4 月 15 日剩余组件全部进场, 所有剩余组件预计 4 月 21 日前全部安装完成 2.2 桥架安装: 预计 4 月 15 日-4 月 21 日完成至总量的 80% 2.3 并网柜: 并网柜到货四天内完成安装 (不包含停电接线)。 3、按 04.30 作为具备并网时间节点进行倒排计划, 必须在 04.30 前完成相应的施工任务, 具备并网条件。 二、现场质量情况 1、部分组件安装时边压倾斜, 监理部已下通知单要求施工方进行整改。 2、少量桥架螺丝未紧固, 部分桥架连接螺丝生锈监理部已下通知单要求施工方进行整改。 3、组件与组件之间的地线连接部分脱落, 监理部已下通知单要求施工方进行整改。 4、组件底部余线必须捆扎牢固并固定在组件边角处。 三、安全文明施工 1、施工人员在施工期间必须时刻戴好安全帽。 2、组件线头解开时不要强拉硬拽。 四、其他 1、具体桥架施工方案应尽快编制到位, 报总包及监理审核。 2、尽快落实现场材料供应及劳力安排, 合理安排工序, 交叉作业, 尽可能将工期赶上来, 保证并网时间。 3、屋面施工需进行电焊或高温、明火作业的, 应及时与厂方联系, 开具动火作业证, 严禁随意作业。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.14

注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

工程名称：合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

编号：008
签发：[Signature]

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.17
会议主持人	郭凯军		
会议主题： 施工材料计划、施工进度、人员安排、工程安全、施工质量事项			
本次会议内容：			
业主单位 1、4月19日上午，准确统计出已装组件、剩余组件数量，每日做好统计，及时掌握施工进度，合理安排工作量，确保4月21日前组件安装全部完成。 2、待安装的1区、4区、5区电缆桥架，必须按区顺序安装，保证工作安排的合理性和整体工作进度。 3、放线人员合理安排，灵活使用，努力克服人员少、线路长、拐弯多等困难，最大程度提高工作效率。 4、提前做好电缆线压号准备工作，严格按照图纸进行编号，以防接线出现差错。 5、做好防雷接地系统安装准备，严格按照接地规范要求施工，确保施工质量。 6、保持信息畅通，加强工作协调，确保工作指令及时传达到施工现场，提高工作执行力。 7、加强施工人员安全教育，完善现场安全设施，切实做到安全工作牢记在心，落实到位，防患于未然。 8、管理人员必须紧盯施工现场，加大管控力度，及时制止违章行为，确保施工质量和安全落实到位。 9、加强材料采购工作跟踪落实，保证施工顺利，做好材料详细台帐等资料工作，为竣工验收做好准备。 监理单位 1、施工单位要改进工作方法，合理加大工作量，加快组件安装进度，为后续其他工作创造时间条件。 2、提高施工人员工作质量，减少缺陷，避免返工，按照图纸要求施工，做到组件间距均匀、尺寸正确，接地连线安装规范，组件插头线捆扎牢固。 3、加强班前安全教育，认真吸取事故教训，增强施工人员安全意识，做到时刻戴好安全帽，屋面行走注意脚下障碍物，避免摔倒或碰伤，如遇刮风下雨天气更要特别小心。 4、及时清理工作现场，防止高空零散物品滚落到地面伤及路面行人。 施工单位 1、施工材料供货不及时，对组件安装带来一定影响。 2、4月18日工作安排：10人装组件，2人做桥架，剩余七个放电缆，预计下午在配电房墙面开孔。 3、支架缺少部分及时到货。 4、每天下午下班前统计出当天准确工作量。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.17

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

工程名称：合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

编号：009
签发：Bm 文

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.18
会议主持人	郭凯军		
会议主题： 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容：			
业主单位 1、落实上期会议纪要内容，再次强调每天统计出已完工作量及剩余工作量，合理安排好第二天的具体工作，确保总体施工进度。 2、落实压块、夹具、托板等材料采购情况，要求 4 月 20 日前到货，保证组件正常安装。强调材料采购工作重要性，要求及时与公司、采购部门沟通联系，时刻跟踪，不断催促，每项都要有结果，宁可做到材料充足保证施工，不可出现施工受阻等待材料现象，材料采购工作能够反映管理人员的工作水平和管理能力。 3、电缆桥架安装、汇流线放线及桥架接地工作，要根据现场实际，合理安排人员，确保每项工作按期保质完成。 4、对工程避雷系统、通讯网络工作作出统一布署，要求提前考虑，对照图纸，结合现场，准确把握一线资料，合理确定施工方案，确保施工顺利完成。 5、会议强调：每位施工负责人必须转变观念，顾全大局，树立工程“一盘棋”思想，切勿一切凭经验，避免出现因工作失误。 监理单位 1、强调施工人员认真重视安全工作，必须时刻戴好安全帽。 2、注意施工质量，认真检查组件下方及导轨上是否存在其他异物，严格按图纸要求施工，做到每排、每组、每区组件边缘成线，接地线连接要规范，防止导线线头因浸水而锈蚀。 3、电缆桥架安装时必须做到拉线施工，确保横平竖直，整体美观。 4、工作安排合理，做到定人定量，争取三天内完成组件工作。 施工单位 1、10 人安装组件 470 块，剩余组件 1650 块。 2、2 人安装桥架 100 米，剩余桥架 300 米（1 区、4 区、）。 3、3 人做 MC4 插头约 110 对。 4、目前 4 区、5 区线未放完，4 月 19 日准备安排 6 人 5 区放线。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.18

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

010

编号:

签发:

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.19
会议主持人	马 俊		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容: 监理单位 1、抓紧落实压块、夹具、托板采购工作, 确保明天(20号)到货, 否则, 21号组件安装将被迫停工。 2、加强施工人员安全质量教育, 牢固树立安全意识和工作责任心, 确保安全工作万无一失, 施工质量符合设计要求。 3、精心准备, 统筹安排, 量化分工, 不折不扣地完成工作计划, 有效保证施工工期。 施工单位 当日完成工作 1、安装组件 340 块, 6 人; 2、3 区、6 区槽盒开孔, 2 人; 3、配电房基础施工, 2 人; 4、配电房墙体开孔及槽盒制作, 2 人; 5、50 平方交流电缆放线 10 根, 305 米, 5 人。 次日工作计划 1、组件安装 370 块, 6 人; 2、槽盒开孔, 2 人; 3、95 平方交流电缆敷设, 6 人; 4、屋面 3 区防雷施工, 2 人; 5、2 区 MC4 插头制作及连接, 3 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.19

注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号: 011
签发: 郭凯军

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.20
会议主持人	郭凯军		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容: 业主单位 1、强调每天开会目的,重申每天必须汇报当日人员安排及具体完成工作量。 2、目前,夹具、螺丝等材料紧缺严重制约了施工进度和工期,管理存在问题,务必引起高度重视,每项工作都要做细做实。 3、加强现场核对,减小施工误差,避免工作被动,确保每项工作顺利施工。 4、增强工作紧迫感,合理安排人员,量化具体分工,按区域有序进行施工,保证整体施工进度,一切工作向前赶,尽量做到提前完成。 5、注意施工现场环境卫生,做到工完料尽,不留死角,不留隐患。 6、现场管理人员包括监理人员,一定要管好现场,及时发现隐患、违章,及时制止和消除。 7、做好资料准备工作,如人员资质、安全生产资格证书、开关柜调试记录等,保证并网前通过验收。 监理单位 1、强调安全教育重要性,增强作业人员安全意识,提高安全施工的自觉性,确保安全工作万无一失。 2、严格按照设计标准、图纸要求进行规范施工,确保施工质量符合要求。 3、认真履行合同义务,增强责任意识,提高工作主动性,合理加大工作量,努力提高施工进度,确保并网发电如期实现。 施工单位 当日工作完成 1、组件安装 270 块,6 人; 2、交流电缆敷设 1085 米,全部放完,10 人; 3、分运压块 1200 块,2 人。 次日工作计划 1、组件安装 300 块,6 人; 2、光伏线敷设 4000 米,6 人; 3、逆变器接光伏线 10 台,2 人; 4、扁钢焊接 150 米,4 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.20

注 会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号: 012
签发: 彭文

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.21
会议主持人	马俊		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容:			
监理单位 1、强化安全教育, 牢记安全使命, 狠抓自主管理, 杜绝违章行为, 确保施工安全。 2、保持严谨态度, 掌握标准规范, 科学合理施工, 保证质量目标。 3、增强责任意识, 树立大局观念, 立足现场实际, 一切“紧”字当头, 周密安排工作, 保证施工进度。 施工单位 当日工作完成 1、组件安装 210 块, 4 人; 2、光伏线敷设 4 区、5 区, 49 个组串, 8 人; 3、逆变器接光伏线 6 台, 2 人; 4、逆变器处开槽盒全部完成, 2 人。 次日工作计划 1、组件安装组件, 4 人; 2、光伏线敷设 1 区、4 区, 6 人; 3、逆变器接光伏线, 2 人; 4、安装槽盒夹具, 4 人。 5、安装 2 区组件 MC4 插头, 2 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.21



注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号:

013

签发:

Boix

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.22
会议主持人	马俊		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容:			
业主单位			
1、明天防雷接地开始施工,电焊作业前必须做好可靠防护措施,防止屋面遭受破坏。 2、一周的会议取得一定效果,对照总体目标,尚有较大差距。 3、螺丝、夹具、托板、电缆等材料抓紧落实,及时掌握货运环节,力求材料尽快到货。 4、对照图纸要求,结合现场实际,认真核对材料清单,确保数据准确无误。 5、认真分析工作被动原因,每项工作要考虑周全,安排、落实到位,确保二期工程顺利施工。 6、尽快做好资料整理、完善工作,保证资料齐全、完备、合格。			
监理单位			
1、严格安全管理,加大考核力度,杜绝违章行为,确保施工安全。 2、坚持质量标准,规范作业行为,减少质量偏差,保证施工质量。 3、合理安排人力,量化具体分工,提高施工进度,确保施工工期。			
施工单位			
当日工作完成			
1、安装3区组件MC4插头,完成12个组串,安装组件100块,4人; 2、光伏线敷设4区36个组串25907米,8人; 3、逆变器接光伏线10台,2人; 4、2区开槽盒,全部完成,2人。			
次日工作计划			
1、逆变器接光伏线9台,2人; 2、安装3区组件MC4插头50串,4人; 3、3区防雷接地安装200米,4人; 4、搬运槽盒盖,2人; 5、组装夹具,1人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥准晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.22



注 会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号: 014
签发: [Signature]

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.23
会议主持人	郭凯军		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、工程安全及施工质量事项			
本次会议内容: 业主单位 1、现场施工存在较多质量问题,如防雷接地焊接、线管安装固定以及个别组件摆放不安全问题等,必须高度重视,及时加以纠正,否则,消缺或返工将会面临更大困难。 2、每天工作量及第二天工作计划必须在例会上进行汇报。 3、材料、进度、人员安排工作必须落实到位,加强外部电话联系,跟踪材料进展,切实提高工作效率。 4、总包单位根据工程进展及时开好小会,通过碰碰头,议一议,统一工作思路,明确工作布署。 监理单位 1、今天安全工作大有好转,没有发现随意脱帽现象,希望继续保持。 2、工作要讲标准,切勿主观随意,确保施工质量。 3、计划安排合理,任务分工明确,工作准备充分,计划严格兑现。 4、加强劳动力管理,重视班前强调,班中检查,班后考核,保证工程施工有序进行。 施工单位 当日工作完成 1、逆变器接光伏线 7 台, 2 人; 2、安装 3 区组件 MC4 插头 30 串, 4 人; 3、3 区防雷接地安装 100 米, 4 人; 4、搬运槽盒盖, 2 人; 5、槽盒开孔, 1 人。 次日工作计划 1、逆变器接光伏线 2 台, 2 人; 2、安装组件 MC4 插头 30 串, 4 人; 3、3 区防雷接地安装 80 米, 2 人; 4、桥架安装 100 米, 2 人; 5、桥架盖搬运, 2 人; 6、夹具安装, 1 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.23



注 会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号:

签发:

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.24
会议主持人	郭凯军		
会议主题: 材料采购、施工进度、计划及人员安排、施工安全及质量管理事项			
本次会议内容: 业主单位 1、落实当日工作量完成情况, 布置次日重点工作。 2、进一步落实开关发货情况, 加强货单跟踪, 确保设备及时到场。 3、强调现场管理工作, 减少材料浪费现象, 避免因材料不足影响现场施工。 4、严格质量要求, 必须按图施工, 违者进行考核。 5、防雷接地系统施工, 要根据现场实际, 选择最佳方案, 保证总接地电阻小于 4 欧姆。 监理单位 1、工作质量时刻不能放松, 一定要按设计要求, 按质量标准进行施工, 杜绝返工现象。 2、根据现场实际, 合理安排工作, 努力提高工效, 加快施工进度。 施工单位 当日工作完成 1、逆变器接光伏线 2 台, 接交流电缆 17 台, 2 人; 2、安装 3 区、6 区组件 MC4 插头 70 串, 7 人; 3、3 区防雷接地安装 240 米, 2 人; 4、桥架安装 50 米, 2 人; 次日工作计划 1、逆变器交流电缆接线 14 台, 桥架安装 80 米, 3 人; 2、安装组件 MC4 插头 30 串, 组件安装 300 块, 6 人; 3、防雷接地安装 240 米, 4 人;			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.24

注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

编号: 016
签发: Pmz

工程名称: 合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.26
会议主持人	郭凯军		
会议主题: 部分材料、剩余工作及人员安排、施工安全及质量管理事项			
本次会议内容: 业主单位 1、落实并网前具体收尾工作, 再次强调材料必须清点、统计准确, 以防材料脱节影响工期。 2、光伏电缆已经发货, 要时刻掌握货单信息, 确保电缆尽快到场。 3、4月28日, 调试人员安排到位, 准备好调试方案, 及时做好调试工作。 4、电度表、监测系统安装提前考虑, 充分做好准备工作。 5、资料准备齐全完备, 管理人员资质证件提供复印件。 监理单位 1、并网前剩余时间已经不多, 一定要合理利用工时, 紧扣工作目标, 完成所有工作。 2、加强施工质量管理, 工作前要交待清楚、工作中检查仔细, 发现问题及时整改。 施工单位 当日工作完成 1、安装组件 165 块, 4 人; 2、开关柜母排安装, 已安成, 2 人; 3、2 区组件 MC4 接头安装 40 串, 3 人; 4、防雷接地安装 160 米, 2 人; 5、桥架安装 40 米, 接头 6 个, 2 人; 6、组装、分配压块及夹具, 2 人。 次日工作计划 1、安装光伏组件, 4 人; 2、安装 2 区、5 区组件 MC4 插头, 3 人; 3、3 区焊防雷接地, 2 人; 4、开关柜安装交流电缆, 2 人; 5、剩余槽盒安装, 2 人; 6、组装分配压块及夹具, 2 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥准晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.26

注 会议纪要由监理项目部起草, 经总监理工程师签发后下发。

会议纪要

工程名称：合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

编号：017
签发：[Signature]

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.27
会议主持人	马俊		
会议主题： 部分材料、剩余工作及人员安排、施工安全及质量管理事项			
本次会议内容： 监理单位 1、一期工程收尾工作较多，施工工期十分紧张，工作计划必须安排必须满额，任务完成不打折扣。 2、施工前讲明利害关系，施工时保持施工质量，减少施工后消缺工作或避免出现返工。 3、施工单位必须认真落实会议精神，以工作为重心，以人员为对象，以工期为目标，周密考虑，合理安排，精准执行，确保按期保质保量完成所有施工任务。 施工单位 当日工作完成 1、组件安装 160 块，4 人； 2、配电房桥架制作，3 人； 3、组串接线 40 组串，4 人； 4、桥架安装 50 米，2 人； 5、防雷焊接 200 米，2 人。 次日工作计划 1、组件安装，4 人； 2、配电房桥架制作，3 人； 3、组串接线，4 人； 4、桥架安装，2 人； 5、防雷焊接，2 人。			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.27



注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会 议 纪 要

工程名称：合肥同大江淮 4MW 分布式光伏发电项目

编号：

018

签发：

马俊

会议地点	江淮车辆厂项目办公室	会议时间	2017.04.28
会议主持人	马俊		
会议主题： 部分材料、剩余工作及人员安排、施工安全及质量管理事项			
本次会议内容：			
监理单位 1、落实剩余工作节点完成时间，要求紧扣工作目标，精心组织，提前准备，合理安排，快速完成收尾工作。 2、时刻注意施工质量与安全，强化班前教育及班中检查、提醒，及时制止违章行为，及时纠正质量缺陷，保证工程施工优质高效。 3、统一思想，提高认识，大力协调，密切配合，团结奋战，重在行动，力争早日完成工期目标。 施工单位 当日工作完成 1、组件安装 138 块，4 人； 2、组串接线 5 区完成，3 人； 3、防雷焊接 200 米，2 人。 4、配电房 4#、5#、6#并网柜桥架安装并敷设 3*50 平方交流电缆，3 人； 5、监控室砌墙 600 块砖，2 人； 次日工作计划 1、组件安装，2 人； 2、组串接线 4 区，2 人； 3、防雷焊接区，2 人。 4、配电房 1#、2#、3#并网柜桥架安装并敷设 3*50 平方交流电缆，3 人； 5、监控室砌墙，2 人；			
主送单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司		
抄送单位	合肥淮晶新能源电力有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2017.04.28

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。