

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目

编号 001

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 首次工程例会 会议纪要, 抄送, 请查收!

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)：



总监代表： 王斌 日期： 2016.12.28

各与会单位及人员	与会单位	与会人员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	萧聘良：专监	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	张友林	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	刘泉	
	广西建工集团第二建安建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会议时间	2016 年 12 月 28 日 14: 00
组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	萧聘良		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目首次会议		

郭凯军（业主代表）：

- 1、施工方应尽快把施工方案、材料进场计划、供应计划、施工进度计划要尽快整理出来，及时上交。
- 2、施工方应尽快准备企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，与监理方对接。积极配合，资料与施工进度齐头并进，已保证项目资料的完整性。
- 4、特别提出关于安全问题，一定要抓好安全措施，防止事故发生，安全生产为首。例如：（1）本项目为高空作业，临边要做好相应围栏与警示标记（2）临边作业施工时，施工人员一定要佩戴好安全带（3）采光带为塑胶材质，施工人员踩踏会有严重事故隐患，所以一定要做好防护措施，严禁踩踏！（4）屋面上临时用电，一定要有配电箱里面配备漏电保护开关与总开关，下班后，一定要断电源，拔掉插座。
这些安全问题，每天开早会时，施工负责人要重点提！进行施工前的安全教育后，让工人确认签字。
- 5、施工进度问题，本工程作业时间接近年关，工期紧（16年12月22号至17年1月24号）期间还有好几天，因天气原因不能施工作业的时间，例如：下雨天，怎样组织施工人员进行室内工作，例如：“组装夹具”施工管理人员应对工作的协调，总之想尽一切可行的方法，一定要进一步加快施工进度。
- 6、施工人员安排与布置，现场施工人员安排不合理，与施工人员、作业工具不足，要求施工方负责人尽快进行人员调配和作业工具“电动扳手”的采购！

萧聘良（监理专员）：

- 1、监理方将严格在本项目进行四控两管一协调的原则。
- 2、临边作业安全隐患较大，所以一定要重视临边的安全措施，不仅要用结实牢靠围栏围起，而且要鲜明的警示标记。
- 3、施工区域内有垃圾未清理的问题，请施工方尽快落实，以免影响施工。
- 4、一定要做好安全方面的措施，绝不能发生任何安全事故，工程计划进度要及时准备，相关资料清单，应尽量准备齐全，主动与我方对接资料。
- 5、请施工方尽快拿出一个施工进度计划表，施工一定要严格按照图纸标准施工。

张友文（施工方代表）：

- 1、屋面材料堆放问题，施工人员在没有铺木板的防护下直接堆放夹具，容易损坏屋面结构，已通知整改。
- 2、在垂直运输中，运输工具（滑轮）过于简陋，存在一定的安全隐患。已通知整改！
- 3、讲述明日准备我方资料员和监理方对接资料，配合完成相关资料的完成。