

会议纪要

工程名称：安徽合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目

编号 002-003

安徽合肥同大江淮 4MW 分布式工程项目部：

现将 第二次工程例会 会议纪要, 抄送, 请查收!

附：会议纪要共 2 页。

项目监理机构(章)：



总监代表： 王斌 监理项目部

日期： 2017.01.09

各与会单位及人员	与 会 单 位	与 会 人 员	
	北京国润天能新能源科技股份有限公司	郭凯军	
	常州正衡电力工程监理有限公司	钱波	
	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司	张友林、刘泉、李光	
	广西建工集团第二建安安装建设有限公司	潘浩渝	
会议地点	同大江淮 4MW 分布式项目部办公室	会 议 时 间	2017 年 01 月 09 日 14: 00

组织单位	北京国润天能新能源科技股份有限公司	主持人	郭凯军
记录人	钱波		
会议议题	合肥同大江淮 4WM 分布式光伏发电项目第二次工程会议		

郭凯军（业主代表）：

1，以后的项目工程例会的时间都定在每周一，下午两点钟准时开会，由我方主持，如果业主不在场的情况下，就由监理方来主持例会会议。

2，施工方在这周必须完善施工方案、材料进场计划、供应计划、施工进度计划、企业和人员的资质与材料进场报验单等相关资料，特别施工计划和材料供应计划，所有材料清单都要做台账，分为“进场计划和来货计划”什么材料？什么时候来？来多少？要有一个明确的细化计划表，千万不要因为材料的事，耽误了整个施工进度。

3，工作的制度、安全的措施、质量的要求、作业的标准都要按照相关的规范来做。但我们现场管理人员也要按现场施工情况而定，因地制宜进行管理，管理人员都要达成共识，找到更好的施工方法，才能更好的提高工作效率。

4，现场施工要负责制，在开早会的时候，除了讲一些安全知识强化施工人员，而且要明确小组分工，责任细化到个人身上，提高施工人员的积极性。

5，现场管理人员与施工人员的关系，现场管理人员与施工人员不协调，管理人员差不多能赶上施工人员的数量，可以一对一监督指导了！但没有起到更好指导的作用，所有管理人员要重点反思，怎么样才能使工程项目简练高效，提高工作效率，这是一个值得深思的地方！

萧聘良（监理专员）：

1，项目监理例会的时间定在每周五，下午两点钟准时开会，由我方监理来主持。也正好起到整个项目总结的作用！

2，对于施工方的夹具力距试验，我方要求增加 50 个试验点，已保证试验数据的准确性，也起到监理方对工程质量检验监督，保证本项目工程质量要求！

3，天气问题与屋面防护，根据这段时间的天气预报，这几天都会下雨，因为施工的问题，部分屋面已经损坏，部分屋脊已经脱落，请施工方尽快落实屋面补漏问题情况，以免遭到厂里因屋面漏水影响自身生产而投诉。也方便后期光伏电站的维护，降低成本费用！

4，本项目为高空作业危险工作，一定要做好安全方面的措施，（1）临边防护围栏一定要牢靠，而且要有警示标记。（2）施工人员一定要佩戴安全帽和安全带和有必备的劳保用品。（3）每天早会都要强调重中之重的安全问题，绝对不能疏忽！

潘浩渝（施工方代表）：

1，部分屋面损坏，部分屋脊脱落相对于 3 区和 6 区比较严重，已经想出相应的方案来修补。（已通知整改）

2，临边防护围栏，活动式手脚架分遍区域搭建的方案不现实，而且浪费人力、物力，所以不建议采用。

3，在接下来的时间里是施工重点在于安装檩条，争取提高安装进度，请领导放心！

4，在 4 号到 7 号，几天下雨天，不能进行户外施工。我们会对施工人员进行三防教育，提高施工人员的素质和水平，争取做到合格、文明、安全施工！