

		中国建筑 项目管理表格	
		会议记录	
		表格编号	
		CSCECIE-PM-B10402	
项目名称	盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目	建设单位	盘县中电电气光伏发电有限公司
会议编号	PXGF-ZJLH-004	会议时间	2017 年 02 月 14 日星期二
地点	中建五洲盘县老黑山地面光伏项目部	主持人	孔庆友
		记录人	缪龙飞
<p>会议主题：盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目生产例会</p> <p>会议内容：一 项目部</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 进度计划与实际相匹配，将进度计划落实。 2. 内场物资即将进场，现场物资相关人员的对接。 3. 备料正常进行。 4. 2017 年 2 月 16 日组织人员对内外场进行检查。 5. 外线导线等物资的入库资料须上报审验。 6. 生产： <ol style="list-style-type: none"> 1) 根据总计划制定月度和周计划。 2) 项目生产例会改为每周周一，每周计划于周一之前排出。相关人员、机械、材料的编排也要落实在计划中。 3) 外线进度滞后总进度计划 1 周，计划时间内完成有难度，需考虑增加施工人员。 <p>外线完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 两周之内施工进度赶上进度计划安排。 2) 两到三天内增加施工作业人员，施工人员增加至 35 人左右。 3) 本周将进行 5 个基的二次爆破，计划本周浇筑 8 基基础。 4) 落实砂石料的问题，目前导线等材料已采购入库。 <p>内场完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 由于村民阻工施工进度缓慢。 2) 待现场施工受阻问题解决，根据实际情况调整计划，增加人员机械将落后进度赶回来。 3) 现阶段有两家施工队伍，北区目前在场人数为 8 人，南区为 11 人。 4) 目前现场机械设备情况：挖机 2 台，桩基 6 台已订好，随时进场。 <ol style="list-style-type: none"> 6. 质量： <ol style="list-style-type: none"> 1) 物资设备进场验收计划表、工程检验批划分及验收计划表、样板实施计划表、关键部位控制及监测计划表、计量器具配备计划。工艺质量管理计量器具配备统计表等部分未上报，已上报内容不符合国家相应标准规范要求。以上文档需在本周五修改完成并提交我项目部质量部审核。 2) 质量管理制度、质量管理实施计划、项目检验试验计划 质量 			

重大风险点及防控策略在编制时存在严重抄袭，连日期都没有修改，参考的标准规范连编制人自己都不清楚。内容空洞，不切实际。很多都是套话，没有具体落实到实处，以上文档需在本周五修改完成并提交我项目部总工审核。

3) 进场材料必须先验收再投入使用。并提供相应的生产厂家资质证书、质量保证书、合格证、检测试验报告。测量工具必须使用检测机构检测合格的工具。

4) 分包单位先自检再报检，隐蔽工程必须先验收合格后才能进入下道工序施工。

7. 技术：
- 1) 图纸问题，图纸报电网公司审批，于这周四进行审查。
 - 2) 尽快上报施工图进行审查。
 - 3) 施工组织设计，需要更新相关规范，每个工艺在施工前必须符合相关的质量安全规定。
 - 4) 资料问题等城建局周站长出差回来进一步对接清楚。
8. 安全：
- 1) 上周各口资料在 2 月 13 日之前上交量不符合要求。
 - 2) 安全交底需要在交底之后进行交底会签，分项交底需要在施工前提前交底。
 - 3) 现场临边防护设施要做，在做完后需向项目部上报表格，进行现场检验。
 - 4) 外线爆破作业需提前上报爆破申请表。
 - 5) 内线碎石周边需要拉上警戒线。
 - 6) 现场人员必须佩戴安全帽。
8. 商务：
- 1) 内场合同未签订，尽快落实。
 - 2) 外线提前报量，报量需要提前审核（落实人孙永杰）。
 - 3) 物资需要进行招投标，供应商资质与物资质量项目部将严格把控。

参会人员:



中国建筑 管理表格

会议签到表

表格编号

CSCECE-0A-B10305

单位名称	中建五洲工程装备有限公司		
会议名称	盘县光伏项目部生产例会	<input type="checkbox"/> 主会场 <input type="checkbox"/> 分会场	
会议时间	2017年2月14日	会议地点	项目部会议室
姓名	单位/部门/职务/联系方式	姓名	单位/部门/职务/联系方式
戴中平	1		
何敏	中建五洲		
胡阿茂	中建五洲		
孔庆友	中建五洲		
刘勇	中石化2		
薛保中	中石化		
倪志飞	中建五洲		
肖忠强	中建五洲		
石峰	清华电力		
石永杰	中建五洲		
肖修强	中建五洲		
王冲	中石化2		
汤子园	中建五洲		
汪平	中建五洲		

