

		中国建筑 项目管理表格	
		会议记录	
		表格编号	
		CSCECIE-PM-B10402	
项目名称	盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目	建设单位	盘县中电电气光伏发电有限公司
会议编号	PXGF-ZJLH-006	会议时间	2017 年 02 月 27 日星期一
地点	中建五洲盘县老黑山地面光伏项目部	主持人	戴书华
		记录人	缪龙飞
<p>会议主题：盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目生产例会</p> <p>会议内容：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 内场阻工无进展，外线进展缓慢工期滞后严重，项目工期逼近红线。</li> <li>2. 外线在会后与施工口，技术口等协调制定详细的进度计划，制定实施细则，明确奖惩措施。</li> <li>3. 从明天 2 月 28 日起，每天安排人员在外线值守，跟踪进度及质量。</li> <li>4. 注重山林防火，上山禁止吸烟。</li> <li>5. 外线注意高空作业安全，坑洞设置警戒线，做好岗前安全教育。</li> <li>6. 生产： <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 上周浇筑 3 基，与总进度计划不符。会后调整进度计划，人员交叉作业紧赶进度。</li> <li>2) 在保证质量的前提下跟进进度。</li> </ol> </li> </ol> <p>外线完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 近期天气阴雨，影响施工。新进场一个马帮，加派人手进行交叉作业。</li> <li>2) 下月计划，总基础完成 90%以上，塔材运输完成 75%以上，塔杆组装完成 70%以上。</li> <li>3) 本周计划完成 5 基。</li> </ol> <p>内场完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 升压站结构图，设计未出正式版本，影响施工进度。</li> <li>2) 桩管按需可以进场。</li> <li>3) 资料方面多项项目部学习，将资料做好</li> </ol> <p><b>7. 质量：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 完善相关资料。</li> <li>2) 现场原材料的保护，混凝土搅拌放置需要在底下垫上薄膜，防止泥土掺进。</li> <li>3) 岗位职责责任制，建立计量管理制度。</li> <li>4) 建议购买完善相关国家标准及质量验收标准。</li> </ol> <p><b>8. 技术：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 本周六前明确项目质量员、资料员、测量员、试验员及计量员岗位职责，并签订相应岗位责任书。上述专职人员均须上报上岗证书及岗位责任书复印件。</li> <li>2) 本周六前上报测量记录。</li> <li>3) 本周六前建立竣工资料管理台账并上报。</li> </ol>			

4) 本周六前上报本工程强制性条文实施计划、报审并实施。

**9. 安环:**

- 1) 分部分项需要进行交底并会签完成,将进行不定期的检查。
- 2) 劳务人员必须在进场前进行安全教育。
- 3) 劳务人员工资发记录表等,领导签字盖章后于月底之前上报。
- 4) 这周将通知时间进行安全培训。

**10. 监理:**

- 1) 现场施工特殊条件多,图纸及相关手续需跟进。
- 2) 天气阴雨,外线施工条件差,上下山车辆注意安全。
- 3) 项目工期紧,各单位需高度重视土地问题。

**11. 业主:**

- 1) 土地问题的落实。
- 2) 物资材料。当地湿度大,材料注重防腐防锈。
- 3) 外线进度滞后很多,加紧赶工期。

参会人员:

