

		中国建筑 项目管理表格	
		会议记录	
		表格编号	
		CSCECIE-PM-B10402	
项目名称	盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目	建设单位	盘县中电电气光伏发电有限公司
会议编号	PXGF-ZJLH-007	会议时间	2017 年 03 月 06 日星期一
地点	中建五洲盘县老黑山地面光伏项目部	主持人	戴书华
		记录人	缪龙飞
<p>会议主题：盘县老黑山 100MWp 地面光伏电站项目生产例会</p> <p>会议内容：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 场区进度计划按照本周能动工的情况进行编报。 2. 对于未完成的进度计划需要落实到接下来的进度计划之中。 3. 对于外线需要在本月底完成基础浇筑，塔架完成 20%。4 月 25 日之前完成全部工作。 4. 需要对实发情况做好相关预案。 <p>5. 生产：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 升压站开工，需要上报详细升压站施工进度计划。 2) 管桩周二开始进场，做好相关工作安排。 3) 本月进度计划的落实。 <p>外线完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 上月浇筑完成 G25、G26、G27 共 3 基，开挖完成 G20-G24 共 5 基，正在开挖 G17、G18、G19 共 3 基。 2) 本周计划，开挖完成 8 基，3 月 8 日之前，作业人数增加至 40 人。 3) 本月计划，3 月 18 日之前，至少浇筑 6 基。3 月 10 日立塔人员到场，塔材 3 月 15 日到场。 <p>内场完成工作情况：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 上月由于土地问题，内场施工受阻。 2) 本周计划，升压站做到垫层模板。升压站挖机两台，瓦工 20 人，木工 15 人，电工 3 人。 3) 场区如果动工，场平 8 台挖机，南区 6 台，北区 2 台。桩机 12 台，南北两区各 6 台。 <p>6. 质量：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 内场和外场测量员证复印件上报不符合要求，需复印证件有效期页。外线 GPS 接收机检测证书、合格证与相关测量人员证书复印件需在本周五之前上报项目部。 2) 《强制性条文实施计划》资料要求采用最新的规范标准。资料暂时按照国网标准要求来做，在做资料时注意格式，字体，页边距等相应要求。 3) 施工方案需要对班组工人进行交底并确认签字，项目部成员将在现场对工人班组的专项施工技术交底内容进行抽查。 4) 项目质量管理应贯穿项目管理的全过程，坚持“计划、实施、检查、处理” 			

(PDCA)循环工作方法。持续改进施工过程的质量控制。目前编制项目质量相关计划工作中，内线已基本完成，外线还差《工程检验批划分及验收计划表》未提交。希望外线在本周五之前提交完毕。

5) 通过加强对操作者的技术交底和技术考核，使施工人员明确各自操作手段的检验项目，检验标准，检测方法等内容。保证三检制度的实施，先自检（班组长），再复检（技术员），再专项检（质检员），最后报检（监理）。

7. 技术：

- 1) 施工组织设计、方案、强制性实施计划走报审流程。
- 2) 上报桩基、支架、组件专项施工方案，走报审流程。
- 3) 支架、组件的堆放场地按要求堆放。

8. 安环：

- 1) 区域作业需要先做好安全防护再进行施工。
- 2) 注意动火安全，现场如需动火需要填写相关报表上报审批，现场需要安排安全员盯岗并配备灭火器。
- 3) 分项作业要进行交底，进行安全会签。

9. 监理：

- 1) 开工资料未完全，尽快跟进上报相关资料。
- 2) 进度，对于目前升压站能开工，尽快赶上进度，需要预留验收相关时间。

中国建筑 管理表格			
会议签到表		表格编号	
		CSCECIE-0A-B10305	
单位名称	中建五洲工程装备有限公司		
会议名称	盘县光伏项目部生产例会	<input type="checkbox"/> 主会场 <input type="checkbox"/> 分会场	
会议时间	2017年3月6日 14:00	会议地点	项目部会议室
姓名	单位/部门/职务/联系方式	姓名	单位/部门/职务/联系方式
		孔庆友	中建五洲
戴志华	中建五洲	孙永杰	中建五洲
王守中	正衡	王守中	
王守中	正衡 监理	向东坡	四川锦华
刘宝	中石化	傅超	中建五洲
李刚	中石化	明阳	中建五洲
李刚	中石化		
薛峰	中石化		
王勇华	中石化		
王守中	中建五洲		
何敏	中建五洲		
李修强	中建五洲		
白忠强	中建五洲		
汤子国	中建五洲		