

SC-002

编号: PXLHS-JLHY-SC-002

工程名称: 盐县老黑山 50MWp 太阳能光伏电站项目

签发: 危建平

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |      |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----------|
| 会议地点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 中建项目部 | 会议时间 | 2017.2.14 |
| 会议主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 危建平   |      |           |
| 会议主题: 项目生产例会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |      |           |
| 上次会议问题落实情况:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |      |           |
| <p>本次会议内容:</p> <p>一 监理部</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 进度计划与实际相匹配, 将进度计划落实。</li> <li>2. 内场物资即将进场, 现场物资相关人员的对接。</li> <li>3. 备料正常进行。</li> <li>4. 2017 年 2 月 16 日组织人员对内外场进行检查。</li> <li>5. 外线导线等物资的入库资料须上报审验。</li> <li>6. 生产:             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 根据总计划制定月度和周计划。</li> <li>2) 项目生产例会改为每周周一, 每周计划于周一之前排出。相关 人员、机械、材料的编排也要落实在计划中。</li> <li>3) 外线进度滞后总进度计划 1 周, 计划时间内完成有难度, 需考虑增加施工人员。</li> </ol> </li> </ol> <p>外线完成工作情况:             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 两周之内施工进度赶上进度计划安排。</li> <li>2) 两到三天内增加施工作业人员, 施工人员增加至 35 人左右。</li> <li>3) 本周将进行 5 个基的二次爆破, 计划本周浇筑 8 基基础。</li> <li>4) 落实砂石料的问题, 目前导线等材料已采购入库。</li> </ol> <p>内场完成工作情况:             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 由于村民阻工施工进度缓慢。</li> <li>2) 待现场施工受阻问题解决, 根据实际情况调整计划, 增加人员 机械将落后进度赶回来。</li> <li>3) 现阶段有两家施工队伍, 北区目前在场人数为 8 人, 南区为 11 人。</li> <li>4) 目前现场机械设备情况: 挖机 2 台, 桩基 6 台已订好, 随时进场。</li> </ol> </p> <ol style="list-style-type: none"> <li>7. 质量:             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 物资设备进场验收计划表、工程检验批划分及验收计划表、样板实施计划表、关键部位控制及监测计划表、计量器具配备计划、工艺质量管理计量器具配备统计表等部分未上报, 已上报内容不符合国家相应标准规范要求。</li> </ol> </li> </ol> </p> |       |      |           |



- 求。以上文档需在本周五修改完成并提交我项目部质量部审核。
- 2) 质量管理制度、质量管理实施计划、项目检验试验计划 质量重大风险点及防控策略在编制时存在严重抄袭，连日期都没有修改，参考的标准规范连编制人自己都不清楚。内容空洞，不切实际。很多都是套话，没有具体落实到实处。以上文档需在本周五 修改完成并提交我项目部总工审核。
  - 3) 进场材料必须先验收再投入使用。并提供相应的生产厂家资质证书、质量保证书、合格证、检测试验报告。测量工具必须使用 检测机构检测合格的工具。
  - 4) 分包单位先自检再报检，隐蔽工程必须先验收合格后才能进入 下道工序施工。
8. 技术： 1) 图纸问题，图纸报电网公司审批，于这周四进行审查。
- 2) 尽快上报施工图进行审查。
  - 3) 施工组织设计，需要更新相关规范，每个工艺在施工前必须符合 相关的质量安全规定。
  - 4) 资料问题等城建局周站长出差回来进一步对接清楚。
9. 安全： 1) 上周各口资料在 2 月 15 日之前上交量不符合要求。
- 2) 安全交底需要在交底之后进行交底会签，分项交底需要在施工 前提前交底。
  - 3) 现场临边防护设施要做，在做完后需向项目部上报表格，进行 现场检验。
  - 4) 外线爆破作业需提前上报爆破申请表。
  - 5) 内线碎石周边需要拉上警戒线。
  - 6) 现场人员必须佩戴安全帽。
10. 商务： 1) 内场合同未签订，尽快落实。
- 2) 外线提前报量，报量需要提前审核。
  - 3) 物资需要进行招投标，供应商资质与物资质量项目部将严格

|      |                                                                                |      |           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|
| 主送单位 | 中建五洲工程装备有限公司盘县老黑山光伏发电项目部、盘县中电电气光伏发电有限公司                                        |      |           |
| 抄送单位 | 中石化工程建设有限公司盘县老黑山 50MWp 太阳能光伏电站项目施工项目部、四川津华建设有限公司盘县老黑山 50MWp 太阳能光伏电站项目送出线路施工项目部 |      |           |
| 发文单位 | 常州正南工程装备有限公司盘县老黑山 50MWp 太阳能光伏电站项目                                              | 发文时间 | 2017.2.14 |

