

第一次工地例会

编号：

工程名称：老坝港光伏电站容配比优化改造工程

签发： 苗守明

会议地点	工地会议室	会议时间	
会议主持人	业主经理祝纪明		
会议主题：			
工程质量、安全、进度、进度			
上次会议问题落实情况：			
本次会议内容：			
会议由建设单位主持召开，由各参建单位分别介绍本项目派驻施工现场的组织机构人员及分工；建设单位介绍开工准备情况，施工单位汇报施工准备情况；建设单位和监理单位对准备工作情况提出意见和要求，明确工地例会的时间、地点和主要参见人员。 一、甲方罗建进行人员介绍 监理方为常州正衡电力工程监理有限公司，总监为苗守明，李金梁为监理工程师代表，EPC 总承包单位为上海上电电力工程有限公司，项目经理李继东。 二、甲方介绍工程开工准备情况并提出要求： 1、工程现场验收以监理单位为主，施工单位协调配合 2、在施工过程中工程资料施工单位要上报监理单位，便于对工程的了解及掌握 3、设计图纸将有所变更，将邀请设计单位进行图纸交底，施工单位要抓紧时间编制并上报施工组织设计及各项施工方案 三、承包单位介绍施工准备情况及施工安排 施工总承包为上海上电电力工程有限公司，项目经理李继东，			

分包单位为启东市电力安装有限公司，项目经理为刘长明，

总包单位要求如下：1、要求光伏产区施工单位启动安建于 12 月 3 日之前打桩设备进场并开展打桩工作，

2、落实光伏场区项目部五图一牌等标识、标化建设工作，规范施工场区的安全文明建设工作。

3、目前总包方已提供图纸为光伏场区组件及桩基布置图、对图纸中存在的优化方案和修改意见，各分包单位及时汇总整理，业主单位会组织设计人员统一交底、答复。

4、加强与监理单位的沟通、衔接的力度，对本工程项目分解划分、典表形式后续及时予以明确，保证施工过程资料完成进度同步进行。

各方发言汇总如下：

1、前期准备工作已到位，工人技术交底已进行。

2、管控目标已落实。

3、标化工作已落实，可根据现场实际情况增加并完善。

4、需要解决光伏区土地问题，升压站临水临电问题。

5、工程施工过程中安全警钟长鸣，不得逾越安全红线，依据总体进度合理分化各阶段进度安排，顺利并网。

总监理工程师提出意见和要求

1、监理周例会定于每周一上午 9 点进行，项目经理及相关负责人必须参加，特殊情况提前请假告知。

2、监理周安全会议定于每周三下午 2 点进行，特殊情况（如恶劣天气，停工等），监理提前工作各单位取消或延期。

3、各施工单位建立完善的交底记录制度

4、各施工单位建立完善的原材料报验制度

5、各施工单位建立完善的工序报验制度

6、各施工单位建立完善的试验制度

7、各施工单位建立完善的资料管理制度

8、我方监理将遵守监理职业道德守则做好本职工作，监理廉洁告知书请业主、施工方签字并监督。

9、截止现在，监理资源投入满足项目现场实际需求

甲方进行总结发言

1、监理单位提出的资料问题，施工单位要及时配合解决

- 2、以后各种会议纪要及变更要求施工单位要书面报告资料
- 3、施工单位要必须按规定程序进行工程现场各种验收
- 4、监理例会要求施工单位的项目经理、技术负责人、安全负责人、安全员、现场主要管理人员必须参加。
- 5、对接事情，要实施到位，要对上次会议做出总结，并对未完成工程量作出应对措施。
- 6、由于工期紧，进度以安全为保证，安全红线不得逾越，警钟长鸣，结合实际情况进度安排工作随时变通但以总工期为主。

主送单位	上海上电电力工程有限公司		
抄送单位	南通建海投资有限公司 南通市弘煜投资有限公司 海安鼎辉新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018.10.31

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会议签到表

时 间： 2018年10月30日

会议地点： 老坝港光伏电站

会议大纲： 老坝港光伏电站 容配比优化改造工程开工检查会议

主 持 人：

记 录 人：

序号	签名	单位	序号	签名	单位
1	魏红明	赣松公司	13		
2	陈豪	运维	14		
3	林继东	上电工程	15		
4	李金渠	正经监理	16		
5	张庆年	土子建	17		
6	李德胜	上电新能源	18		
7	陆光勇	电气施工单位	19		
8	丁进峰	运维	20		
9			21		
10			22		
11			23		
12			24		