

会议纪要

编号: HYJY-XSD-003

工程名称: 中地能源 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目

签发: 侯少波

会议时间: 2017 年 4 月 22 日

会议地点: 白水项目部会议室

主要参会人员:

陕西中地能源开发建设有限公司: 李欢芜、王超伦、刘江峰、王镇

常州正衡电力工程监理有限公司: 黄泽桐、黎建光、刘朋

中国新时代国际工程公司: 任行富、史鉴、马超、侯少波、刘照胜、苏康龙

宁夏伊斯特能源科技有限公司: 杨杰

陕西西部抗震岩土工程有限公司: 李杨、王涛、张超

主持人: 李欢芜

会议议题: 现场存在问题及施工进度协调会

主要内容:

一、业主方李欢芜总经理做指示发言

1、本次会议之前,各方人员已对现场进行全面巡视、检查,就目前建设方、总包方及施工方各自存在的问题,在本次会议中进行讨论并协商解决。先请总包单位对目前项目施工中存在问题进行罗列陈述。

二、EPC 总承包单位侯少波对目前存在问题进行汇报

1、厂区东北片区北侧队留地上地存在争议,村民阻工已有一段时间,目前 PHC 桩打桩放线工作面即将移至此区域,请业主单位给予解决。

2、冯雷村三组公坟区范围较原设计扩大,导致其西侧春秋棚长度方向上布置不下,其他区域已无调整余地,目前如何处理,请业主给予指示。

3、项目部附近果库北侧水管如何处理,是否考虑移除或改线?

三、业主单位针对以上问题进行解答

1、业主单位王镇:对于东北片区北侧队留地问题,已初步和村民达成一致,目前可进行施工作业。

2、李欢芜总经理:对于公坟区问题,我方两种意见:一、缩短春秋棚长度,容量不足部分用抬高地面电池板支架补充,避让公坟区,尽量减少与村民矛盾。二、如缩短春秋棚长度在设计上存在不可克服的问题,可考虑去掉春秋棚,全部改为抬高地面支架,保持装机容量

不变。对于队留地等区域影响打桩的孤坟首先考虑更改设计进行调整，设计调整不了的可考虑迁坟，总包单位应与我公司王镇形成快速响应快速处理机制，及时解决坟地问题。对于现场后续出现的阻工情况，原则是不停止施工，及时上报业主单位，由业主单位协调处理。对阻工发生的破坏行为或存在安全隐患的冲突及矛盾，应通报业主后报警处理。

3、业主单位王镇：自来水管为项目部东侧果库所有，目前已停水3天。厂区现有自来水管做废弃处理，后期由果库自己负责接水改线。

四、业主单位对设备材料采购及施工进度提出要求

1、目前工程预付款已到位，请总包单位及时采购相关设备及材料并根据施工进度按时发货到场。

2、现场施工进度全面滞后，应按照总计划节点要求对电控楼、支架及电池板安装等进行进度计划倒排，确保并网。

3、目前厂区外围市政道路电缆穿线管、给排水管的顶管工作应着手准备，图纸应及时到场，顶管方案及时上报建设单位，办理相关政府手续。

五、EPC 总包牵头单位工程部史鉴对设备采购及施工计划进行汇报

1、设备采购：目前全部设备材料采购工作已结束，现场支架全部到货，电池板即将到货10兆瓦，光伏线4月24日发货，箱逆变一体机5月初发货，汇流箱5月1日后发一批，电控室开关柜、二次设备等根据电控室施工进度及时发货到场。

2、施工进度：目前支架安装人员较少，请伊斯特及时增加安装人员，保证支架及电池板安装进度。电控室施工进度较滞后，尽快倒排计划，满足设备进场要求。

3、厂区电缆走向图电子版已发至施工单位，目前顶管单位也正在联系，顶管方案将及时上报建设单位。

六、监理单位对现场目前进度情况及存在问题反馈如下

1、首先汇报项目累计进度统计量：目前电池板安装约11.3%，支架安装约16.4%，光伏桩打桩完成约76.8%，外线施工完成约70%，箱逆变基础完成86.7%，电控室完成45%，综合楼完成约20%，围墙完成95%；

2、工程施工已进入正常，要求总包单位分别倒排工程进度计划，其中包括施工进度、设备进场计划、施工图纸计划，排好后的进度计划要尽快上报建设单位审核。

3、目前进度已滞后，530能否保证并网条件，对工程进度来说压力大、难度也大，希望总包单位和施工单位进行沟通，计划倒排要准确、要有可行性。

4、目前支架、组件在安装阶段，要求总包在质量上不能放松，特别是安装过程中对组件的平整度、角度、直线度，不能只图进度不图质量，不能造成二次返工。

七、EPC 总包牵头单位任行富总经理做总结发言

1、总包项目部管理应大胆、严格、科学，有检查，有落实。对自身进行严格要求，及时快速处理现场相关问题，与业主单位及监理部及时沟通，对于现场项目部处理不了的问题应及时上报公司，形成快速反应机制。

2、现场施工安全，应严抓狠抓，绝不轻视任何安全隐患。

3、电控室进度严重滞后，保证安全的前提下立即安排夜间加班事宜，抢进度抓质量，保证后续设备的正常安装及调试。

4、我公司为确保白水项目顺利并网，已向拆借大量资金，目前预付款虽已支付，但后续设备的提货款仍存在问题，请建设方对项目进度款进行充分考虑，缓解我公司资金压力，保证设备到货及最终并网。

中国新时代国际工程公司白水项目部

2017 年 4 月 22 日

本表一式 肆 份，参加会议单位各存一份，项目监理部存一份。