

## 第五次工程例会会议纪要

工程名称: 中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目 编号: CZZHJL--05

主 题	第五次工程例会	参加人员	见签到簿
会议地点	工地项目部	会议时间	2017 年 3 月 3 日上午 10: 00
组织单位	陕西中地能源开发建设有限公司白水分公司	主持人	黄泽桐
会议议题	施工进度、质量、安全	记录人:	刘 朋

### 监理单位: 黄泽桐

总监代表黄泽桐对上周会议内容作了回顾, 其中材料管桩落实未到位, 已对施工进度造成滞后。要求总包、各施工单位认真对照上周计划执行。其次听取各施工单位对本周进度及下周计划的汇报。

### 总包单位项目负责人: 侯少波

一、日期: 2017年02月24日-2017年03月2日

### 二、本周工程完成情况

序号	上周计划工作内容	计划工作量	工程总量	本周完成情况	累计完成情况	累计完成百分比	未完成原因
1	电控室挤密桩完成	420根	990根	529根	529根	53%	超额完成
2	光伏桩	400根	9830根	12根	\	0.1%	预制桩到货缓慢, 至货26根。
3	箱逆变基础完成放线	\	15个	15个	15个	100%	完成

#### 工期滞后抢回措施:

- 1、催促预制桩生产, 协调厂家从其他地方调货。
- 2、增加预制桩施工机械。

### 三、下周工作计划

序号	(3月3日-3月9日)				
	分项名称	总量	本周计划完成量	完成后累计量	累计完成百分
1	电控室挤密桩施工	990个	461个	990个	100%

2	综合楼挤密桩施工	1380个	70个	70个	5%	
3	光伏桩施工	9830根	600根	612	6%	
4	箱逆变基础开挖	15个	15个	15个	100%	
5	箱逆变基础施工	15个	5个	5个	33%	
6	抬高光伏支架安装	1210组	12	12	1%	
7	局部场平	\	\	\	\	

#### 四、存在的问题

序号	存在的问题
1	预制桩必须按照计划到货
2	<p>由于以下原因，场区需要局部二次场平，因场平不在EPC总包合同内，现场需与建设单位确认局部场平的工程量，后期据实结算。</p> <p>1、于拓宽省道，东区紧邻303省道的围栏向场区内挪移约20米。</p> <p>2、增加1兆瓦的装机容量。</p> <p>3、场区内有两级送出线路杆塔。</p>

#### 五、质量问题

1、光伏桩在使用柴油机锤施工过程中，出现裂痕，已要求厂家到场勘察管桩，初步判断是因现场要货紧急，出厂前在保温箱养护的时间不够，现场对于该批次桩已停止施工。

#### 六、安全文明施工

- 1、施工单位对现场施工人员进行安全、技术交底。
- 2、要求现场施工单位清理废料、垃圾。
- 3、要求闲置的施工机械排放整齐。

#### 监理单位：黄泽桐

1、本周统计光伏区域的四围栏没施工，总进度仍是 30%，原因是材料跟不上。

2、宁夏伊斯特企业、人员、方案仍没有上报审核。

3、2017年3月2日第一次进场管桩质量达不到标准，（隐裂缝）要求

总包单位尽快拿出解决办法，监理要求因质量不符合要求停止打桩。

- 4、要求施工单位打桩严格按规范要求。
- 5、日报由施工单位报总包统一汇总上报建设单位和监理单位。
- 6、要求分包单位施工过程中（打桩）确保安全。
- 7、外线施工，要求上报企业、人员、计划、方案上报的准备工作。
- 8、要求总包单位严格按施工计划执行，确保工期节点。

**建设单位项目代表：王超伦**

- 1、关于围墙预留路口问题，前期因为与总包沟通不到位，围墙没有预留路口，后期围墙施工一定要预留路口。
- 2、施工场内道路要求总包与设计院沟通。
- 3、对 1#方阵和 2#方阵的场平问题，提出问题要解决问题，要提供资料和计算方式上报建设单位和监理单位进行审核。
- 4、施工资料要求按中石化，时间不填等项目手续批下来补日期。
- 5、外线，技术方案、计划上报，工程进度有什么问题提出来。
- 6、伊斯特（分包方）相关资质，资料要上报。
- 7、每周的周报，总包方要与分包方沟通，要按时、准确上报。
- 8 要确保施工进度，总包方图纸要跟踪到位。

本会议内容如有疑意在 24 小时内提出，否则视同认可。

中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目监理部  
2017 年 3 月 4 日



2017年3月3日工程例会（现场）



2017年3月3日建设单位领导李总在会上作重要指示

