

第八次工程例会会议纪要

工程名称：中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目 编号：CZZHJL--08

主 题	第八次工程例会	参加人员	见签到簿
会议地点	工地项目部	会议时间	2017 年 3 月 24 日上午 10: 00
组织单位	陕西中地能源开发建设有限公司白水分公司	主持人	黄泽桐
会议议题	施工进度、质量、安全	记录人:	黎建光

监理单位：黄泽桐

总监代表黄泽桐首先要求总包单位汇报本周施工完成情况及下周施工计划的汇报。

总包单位项目负责人：侯少波

一、日期：2017年03月17日-2017年03月24日

二、本周工程完成情况

序号	上周计划工作内容	计划工作量	工程总量	本周完成情况	累计完成情况	累计完成百分比	未完成原因
1	箱逆变基础底板	15 个	15 个	15 个	15 个	100%	完成
2	箱逆变油池	4 个	15 个	2 个	2 个	50%	完成
3	电控楼基础底板及条基	100%	/	/	/	100%	完成
4	地面支架试装安装	6 组	/	6 组	6 组	100%	完成
5	综合楼地基处理	420 根	1117 根	402 根	731 根	65.4%	设计变更，停工 3 天
6	光伏桩	1800 根	9830 根	1469 根	2611 根	26.6%	供货不及时，机械故障，桩距整改，天气等原因
7	外线施工	基础开挖 5 个	29 个	5 个	25 个	86%	完成
		组立 6 个塔	29 级	5 个	9 个	31%	天气原因
		基础浇筑 6 个	29 个	6 个	17 个	58%	完成
8	光伏桩试验	5 米桩型 2 组试验（2 根抗压、2 根抗拔），6 米桩型 1 组试验（1 根抗压、1 根抗拔）					

工期滞后抢回措施:

- 1、增加PHC打桩机，增加供货厂家
- 2、增加土建及支架安装人员，抢工期、抓进度。

三、下周工作计划					
(3 月 24 日-3 月 30 日)					
序号	分项名称	总量	本周计划完成量	完成后累计量	累计完成百分比
1	箱逆变油池	15 个	13 个	15 个	100%
2	箱逆变框架主体（梁板柱）	15 个	5 个	5 个	33%
3	电控楼砖基础	/	/	/	100%
4	电缆沟支模	/	/	/	20%
5	地面电站支架	/	100 组	106 组	/
6	综合楼地基处理	1117 根	386 根	1117 根	100%
7	光伏桩	9830 根	2500 根	5111 根	52.0%
8	外线基础开挖	29 个	4 个	29 个	100%
	外线基础浇筑	29 个	8 个	25 个	86%
	外线组立铁塔	29 个	7 个	16 个	55%
9	检测单位进场	综合楼检测及光伏区桩身完整性检测			
四、存在的问题					
序号	存在的问题		解决措施		
1	PHC 桩桩距误差大，导致支架安装困难				
2	全场进度计划滞后，施工机械及人员数量较少，不能满足现场进度要求		增加人员及机械		
五、施工质量问题					
序号	施工质量问题		解决措施		
1	箱逆变油池基础砌筑不规范。		1、技术人员交底到位		
2	电控楼地板浇筑振捣时间短，蜂窝麻面占比较大.		2、立即整改。		
3	PHC 桩打桩精度控制不严，导致误差较大（6CM 左右）。		3、保证先引孔质量。		
监理单位：刘朋					
1、1#铁搭基础浇筑时，柱钢筋用木方控制保护层，要求施工单位在箍筋处绑扎 3 公分厚垫块控制保护层厚度。					
2、铁搭基础施工时，基础四周末设警示线防护，要求整改。					

3、铁搭基础成孔后，在浇筑混凝土之前，有安全隐患，要对孔洞进行安全覆盖。防止附近的村民、孩子不慎跌入孔里。

4、外线部分施工人员没有佩戴安全帽，要求整改。

监理单位：黎建光

1、桩基施工要按设计要求施工，质量控制分水平控制和引桩控制，水平控制要每台打桩机有一台水准仪，控制桩头标高在同一水平线上。引桩控制首先要找准位置，固定好钻孔设备，使之在钻孔时不再前后左右移动。

2、要求总包单位箱逆变砌体、模板安装施工前技术交底要到位，并随时检查施工情况，以免出现与图纸不符，造成人力、物力的损失。

3、电控室施工要严格控制模板安装质量，以后避免出现跑模现象。砼施工要振捣到位，振严振实防止出现蜂窝、麻面。

监理单位：黄泽桐

1、要求总包单位联系电池组件厂商发货，组件提前到货没有坏处只有好处，支架试装方案一定下来，立即投入组件安装，所以必需设备等我们人，不能让人等设备。

2、支架在安装过程中已出现的问题，出现问题必需尽快解决问题，总包必需在二天内拿出解决措施。

3、进场人员什么时间来？来多少？要定好人员数量，你们要算一笔帐，有多少人才能保证按施工计划完成工期。

4、安全文明施工还没有落实到位，（已下罚款通知单）要求限期整改。

5、以前的计划没有用了，要求总包对施工计划重新调整进行倒排上报。530 并网条件是不是具备条件？

6、管桩隐裂缝、桩头的防腐建议总包提供验收依据，设计院、总包出具相关证明经建设单位认可，是否经第三方检测？希望总包解决这个问题，否则我们监理无法开展工作。

7、电控楼、综合楼，在浇筑框柱柱时，必需振捣到位，不得出现麻面和裂纹。

8、要求总包单位对所有设备进场跟踪落实，确保施工正常有序运作。

9、图纸：进度已经落后了，千万不能再因施工图纸而影响施工进度。

建设单位项目代表：王超伦

1、刚刚监理说了很多了，主要是围绕质量进度这方面，目前施工出现这么多问题，继续再这样干是不允许的，为什么我们昨天出了罚款单？从年后到现在快二个月了才出了第一份，从本意来想不想罚款，希望施工过程中出现了问题大家会后按要求整改，

2、其次要对各施工单位进行考核，要求监理单位拿出考核方案。

3、管桩这个问题，如何达到合同内的要求和标准？达不到要求采取那些办法？

4、管桩的验收办法，设计院迟迟拿不出标准，希望总包和设计院沟通。什么样为合格什么样为不合格，必需拿出标准。

5、本周 所有施工队必需对计划的排立，今后按计划考核，

6、施工单位施工完毕后首先要自检，经自检合格后上报监理验收。

7、施工进度有什么保证措施，要求总包在这方面要下大的功夫。

8、已报露了一些问题，虽然影响不大，发现了问题就要立即整改。

9、外线安全这方面，监理必需下一个单子，基础有三米多深，，安全方面一票否决，谁都担不起这个责任，但靠警戒线是不行的。包括外线高空作业这方面。

常州正衡监理红水项目监理部



2017年3月25日



