

第十六次工程例会会议纪要

工程名称：中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目 编号：CZZHJL--016

主 题	第十六次工程例会	参加人员	见签到簿
会议地点	工地项目部	会议时间	2017 年 5 月 12 日上午 10: 00
组织单位	陕西中地能源开发建设有限公司白水分公司	主持人	黄泽桐
会议议题	施工进度、质量、安全	记录人：	黎建光

监理单位：黄泽桐

总监代表要求总包单位对本周完成计划、下周施工计划的安排作汇报。

总包单位：侯少波

一、日期：2017 年 05 月 5 日-2017 年 05 月 11 日

二、本周工程完成情况

序号	上周计划工作内容	计划工作量	工程总量	本周完成情况	累计完成情况	累计完成百分比	未完成原因
1	电控室抹灰	100%	100%	100%	100%	100%	
2	电控室地面一次浇筑	100%	100%	50%	50%	50%	综合楼支模绑钢筋，调动人员
3	综合楼二层支模绑钢筋	100%	100%	100%	100%	100%	
4	门房基础	100%	100%	100%	100%	100%	
5	消弧线圈及接地变	100%	100%	100%	100%	100%	
6	PHC 打桩	669	9830	84 根	8975 根	91.4%	打桩机连续出现故障，耽误工期 10 日左右，已责令调换机械
7	支架安装	300 组	21 兆瓦	10 组	19.2 兆瓦	91.3%	打桩施工进度阻碍支架继续安装

8	组件安装		4兆瓦	21兆瓦	4兆瓦	14兆瓦	66.7%	
9	光伏线汇线		6.25兆瓦	21兆瓦	6.25兆瓦	6.25兆瓦	30%	
10	外线施工	基础开挖及浇筑	1级	29级	0	28级	96.5%	青赔存在问题
		组立铁塔	1级	29级	0	28级	96.5%	青赔存在问题
		拉紧导线及光缆	2.72公里	7.4公里	1.5公里	5.9公里	79.7%	跨越施工青赔也存在问 题
工期滞后抢回措施： 1、积极协调PHC打桩工作，调换增加打桩机械，对剩余地面站及春秋棚光伏桩进行收尾工作。 2、增加电控室施工人员保证施工进度，尽早达到设备就位条件。 3、积极协调厂区电气设备及电缆等，保证并网节点。								
三、下周工作计划								
序号		(5月12日-5月18日)						
		分项名称	总量	本周计划完成量	完成后累计量	累计完成百分比		
1		电控室地面水泥压光	100%	50%	100%	100%		
2		电控室屋面	100%	100%	100%	100%		
3		门房封顶	100%	100%	100%	100%		
4		综合楼封顶	100%	100%	100%	100%		
5		综合楼女儿墙	100%	100%	100%	100%		
6		组件安装	21兆瓦	4兆瓦	18兆瓦	90%		
7		光伏线汇线	21兆瓦	3.75兆瓦	10兆瓦	47.6%		
8		PHC打桩	9830根	585根	9560根	97%		
9		电缆沟开挖	21兆瓦	5兆瓦	5兆瓦	23.8%		
10		外线	开挖、浇筑、组立27#铁塔	29级	1级	29级	100%	

	施工	拉紧导线及光缆	7.4公里	1.2公里	7.1公里	95.9%
		对侧站改造	100%	20%	20%	20%

四、存在问题

序号	存在的问题	解决措施
1	电气设备及电缆等发电部分设备材料到货计划延迟，导致施工计划延迟。	跟踪设备进场时间及时调
2	全场坟不能迁改，导致已打PHC桩拆除返工	重新整改

五、质量问题

序号	质量问题	解决措施
1	冬暖棚 PHC 试桩效果不佳。	正在修改 PHC 桩打桩方案。
2	综合楼安全文明施工较到位，电控室建筑垃圾未及时清理	已通知施工单位进行整改

监理单位：黎建光

- 1、材料管理制度混乱，造成支架安装材料用错，使人力及物力产生不必要地浪费。
- 2、电控室现场文明施工未做到工完料净场地清，有部分成堆的凝固砂灰和砣。
- 3、提前联系好设备厂家人员进场指导安装事宜。
- 4、桩基施工因机械维修近二周基本未施工，增加机械把工期往前赶。

监理单位：黄泽桐

- 1、核对本周电控楼、综合楼进度与施工计划对比基本完成。
- 2、设备本日已到箱逆变一体机 6 台，总体到货设备不符合进度计划要求。
- 3、SVG 基础图未到，影响施工，图纸滞后。
- 4、要求总包对一区到十区管桩落实拉拔试验，按照总包王总要求每区要达

到二根要做拉拔检测。

5、总包要抓重点，合理施工顺序，确保电控楼、光伏区域内的施工，做好有序并网。

6、图纸、设备要加大跟踪力度。

7、要和分包单位每天召开碰头会议，有序落实计划进度和完成量。

8、所有电缆进场，箱变一体机变压器油是否要送第三方检测单位检测？要提供第三方的 CMA 有效期内的证据。

建设单位项目负责人：王超伦

1、现在已到了关键时刻，要求总包对施工计划还要重排，向前推进有什么问题在会上提出来。

2、门卫变更要经三方签字认可后再经设计院出变更手续。

3、要求总包对打桩问题统计一下，组件已装多少，还有多少桩未打，还有多少组件未装，落实节点时间。

4、并网方案，要求总包和分包多沟通，要确保施工进度，质量。

常州正衡电力工程监理有限公司白水监理项目部



