

专题例会会议纪要

工程名称: 安丘市 60MW+80MW 光伏扶贫电站项目

编号: AQ-GFZT-06

会议地点	中核二三安丘项目部	会议时间	2017 年 05 月 12 日
组织单位	安丘市惠永光伏扶贫电站项目 安丘市惠利光伏扶贫电站项目	主持人	张志强
会议议题	关于现场管理、施工进度、质量等联络会议		

业主方:

- 1、现场管理不受控,施工进度缓慢,施工进度计划因为实际施工进度滞后,屡次修改,我方 4 月 28 日已制定并网进度计划,已发送监理方、总包方,总包方如有对此施工计划有疑问可以与我方确认调整,只要不影响 6 月 30 全面并网,中间施工过程可以调整;
- 2、项目工程 6 月 26 必须全部并网,现在还存在问题有:
 - (1) 管理区土建施工人员少,施工进度已滞后;
 - (2) 关于汇集线阻工现象,对施工进度不是太影响,对于阻工现象我们有政府支持,可以强制性拖离施工现场,前提不要发生肢体冲突,人身伤害,有什么问题业主方承担相关责任;
 - (3) 关于汇集线路爆破炸药问题,业主方会尽快跟安丘市政府协调解决;
- 3、关于光伏区还存在问题:
 - (1) 箱变位置还没有全部确定位置;部分已经确定的箱变位置已超出征地范围,需重新调整;
 - (2) 现阶段柘山 11 支架、组件安装还是比较好的,基本符合要求;
 - (3) 组件厂家更换硅胶,等第三方检测机构检测报告出来后,总包付组件厂商货款;
- 4、关于签订调度协议中,箱变型号、箱变数量以及各地块各单元容量,设计单位将最新容量表设计提交业主方;
- 5、截止 5 月 10 日,光伏区浇筑桩基累计完成 76.12MW,滞后 63.88MW;支架安装累计完成 3.15MW,滞后 113.81MW,总包方只要物质到场及时,人员增加足够是可以赶上施工计划的;
- 6、子系统施工计划和升压站施工计划具体提交时间什么时候;
- 7、汇集线路暂定 330 基,我方已流转完成 224 基,剩余在 5 月 15 日前流转完成。希望总包方增加人员,制定合理赶工措施,满足合同约定工期。



监理单位（常州正衡）：

- 1、中核二三需加派专业管理人员对现场严加管控；
- 2、施工现场安全文明施工需加强；
- 3、升压站升压站施工进度严重滞后：必须得增加施工人员，不能影响合同约定工期 6.10；
- 4、设备、材料进场与计划不符，已滞后；
- 5、电气图纸需抓紧提交，已完成的图纸，设计人员对设计缺少必要的审核，图纸不详细，无法指导现场验收；
- 6、集电线路截止 05.10，完成浇筑 37，与进度计划（01-10 日）对比，已滞后 25 基；
- 7、光伏区个别施工单位不专业，在施工过程中出现了较多质量问题，对业主，监理现场巡视带来较大工作量；
- 8、施工单位在进入下一道工序前，中核二三对分包单位完成的工序没有做好自检工作，且直接报监理、业主验收，且没有按照施工程序进行报验；
- 9、施工过程中，报审、报验等资料没有做到与工程同步，且严重滞后。

总包单位（中核二三）：

- 1、关于现场物资进场计划、施工进度计划、汇集线进度计划、子系统施工计划：
 - （1）物资进场计划已提交；
 - （2）升压站施工计划、汇集线施工计划下午（2017.05.12）召集施工队伍负责人开会，明日（2017.05.13）提交业主方、监理方施工计划；子系统施工计划，明日（2017.05.13）召集各施工队伍负责人开会，第三天（2017.05.14）提交业主方、监理方施工计划；
- 2、子系统箱变位置会联系设计院尽快提交最新图纸；
- 3、现场管理人员会督促有经验的管理人员多配合现场工作；
- 4、加强现场文明施工，发现问题及时整改；
- 5、电气图纸会议结束后确认提交时间；
- 6、关于设计院名称变更不影响变更前已出图纸，确认变更时间后开始使用新名称。



正衡监理项目部整理

2017-05-12

第6次支委会 会议签到表

[illegible]