

工程监理例会会议纪要

工程名称: 安丘市惠永 60MW + 惠利 80MW 光伏扶贫电站项目

编号: AQ-CZZH-04

会议地点	中核二三安丘项目部会议室	会议时间	2017 年 03 月 11 日
组织单位	常州正衡电力工程监理有限公司	主持人	严卫忠
会议议题	工程安全、质量、进度、图纸等相关事宜		

施工单位:

- 1、现场施工量放点 44.79MW, 钻孔 28.33MW, 地锚桩浇筑 1.78MW;
- 2、施工进场机械 53 台, 正常施工 15 台, 窝工机械 36 台;
- 3、现在能确定一条集电线路, 建议先完成线路征地问题;
- 4、柘山 7、柘山 8 地块尽快协调, 施工人员等待进场施工;
- 5、辉渠地块土地流转较慢, 施工人员无法进场;
- 6、业主方指定可以施工区域, 减少机械窝工;
- 7、光伏区布置图, 有 40MW 左右地块不能利用;
- 8、施工进度计划根据现场情况, 总包方重新制定;
- 9、光伏区集电线路地块变动希望业主尽快确认, 设计院出图等事宜;
- 10、升压站爆破区当地公安局已确认, 并具备爆破条件, 计划下周爆破。

常州正衡监理:

- 1、柘山 16 区地锚桩浇筑部分达不到规范要求 (不合格), 回复 2017.03.11 进行复检;
- 2、管理区爆破方案完善后尽快提交;
- 3、现场根据区域大小, 确定混凝土试块数量;
- 4、现场加强管理, 施工通病预防及交底;
- 5、光伏区域出图慢, 而且变更数次, 给监理、业主在工作中带来困难, 请尽快提交标准图纸并有设计单位签字盖章;
- 6、光伏区道路、民事、征地事宜, 业主方尽快协调解决;
- 7、总包方、业主方合同尽快签订, 要不然影响资料无法盖章完善、提交;
- 8、总包方、设计院做好对接、跟进, 项目工程概况尽快完善;
- 9、施工周报每周六下午周例会前提交, 施工月报每月月底之前提交。

业主方:

- 1、在没有更新进度计划之前,总包方上报的进度应对照进度计划评价出拖工、误工影响工期多少,与进度计划落后了多少,并提出解决问题的措施,适应现场实际施工进度;
- 2、设计院评估不能用地块,需提供设计指标做依据;
- 3、设计院计划周六来人,周六未到,延工一天;
- 4、集电线路变动把能剔除地块全部剔除,打算加入地块全部加入,设计院先出图;
- 5、业主方、监理方、总包方共同努力做好本次项目,争取完成预期目标(2017.06.10);
- 6、前期出现民事等问题,业主方工作未到位;
- 7、协调问题要有签字制度,留有记录并保存;
- 8、政府同意施工地块,有村民阻工,尽可能总包方现场自行解决,继续施工,禁止发生肢体冲突;
- 9、项目监理例会应严肃会议纪律,未参加会议人员要有备注;
- 10、设计院未提供设计说明,设计交底尽快落实;
- 11、图纸审查时,业主方、监理方、总包方应严格审查,并要有图纸会检记录;
- 12、辉渠 17 暂不浇筑,浇筑时间待定;
- 13、升压站爆破、场平加快速度;
- 14、光伏区追踪支架图纸尽快完善;
- 15、现场坚强施工质量,严格控制垂直度、偏差等。

另后附:

- 1、工程监理例会会议签到表一份;



项目监理部整理
2017-03-11

