

专题会议纪要

编号: HRGF-ZTHJ-002

工程名称: 湖南华容北景港镇朝阳20MWp、向阳20MWp农光互补光伏发电项目

签发: 黄永革

会议地点	项目部办公室	会议时间	2017-12-04
会议主持人	蒋忠		
会议主题: 进度、协调			
参会人员: 蒋忠、黄永革、张建波、杨胜科、李昌明、刘超、汪卫军、罗金龙、夏凌玉、王孝金、钱存明、陈刚、徐从卡、张雪峰、崔永康、李翔			
会议内容: 甘肃海霖: 1、今日完成工程量: 打桩完成 102 根, 累计完成 1412 根 (约 1.8 个区); 支架安装 34 组, 累计完成 53 组; 立柱焊接累计完成 1331 个; 桩头防腐完成 461 个; 箱逆变基础平台浇筑 2 座 (B10、B15 区), 累计完成 5 座; 箱逆变平台支模累计完成 6 座; 组件试装 2 组。今日管桩进货 540 根, 累计到货 4163 根。 2、明日施工计划: 明天打桩机上午 2 台作业, 下午新增一台, 打桩完成 450 根。村口进场道路修筑到与场内主干道连接。现场 2MW 组件可以消耗 5 天。 3、现场问题: 场内道路修缮工作希望总包单位引起重视, 道路不通畅给施工带来了不便, 导致作业面不能大面积展开, 影响施工进度, 施工材料倒运需花费跟多的时间和费用。 英之茂: 1、场内道路修缮工作需总包单位给出具体时间, 进桩时如果现场发现有问题的地方, 总包单位能否考虑进行修缮。 2、明天管桩到货 5 车, 试试是否可以展开工作面, 条件可行会继续增加机械。现场 1 台桩机, 明天增加 1 台。 3、明天上报具体的施工进度计划。 4、管桩订货厂家与甘肃海霖冲突, 已经在联系其他管桩厂家。 南京海得: 1、就目前进度而言, 打桩滞后 2 个区, 后续每天须保证 4 台桩机作业。 2、暂时不能开挖接地沟和电缆沟, 否则会给其他工作带来不便, 须等其他工作基本完成后方可动工。 3、场内道路对现场工作影响很大, 明天公司内部沟通商议场内道路的修缮工作, 明天上午 10 点回复并给出明确方案。 4、中节能组件今天到货 5 车 (3480 块), 累计到货 6264 块; 支架到货 2 车 (约 1.5MW), 累计到货 7 个区; 明天支架立柱到货 2 车, 两家施工队伍各卸货 1 车。逆变器 12 月 10 日到货 5 套 (海霖: 卸货没问题), 5、监理下发的通知单内的问题, 要求施工单位及时完成整改。 6、施工单位的资料须及时报审。 7、地势有高低差的区域打桩时, 各方统一意见定为管桩顶标高分组呈阶梯式。 8、B01 区 26 组组件围在围栏外, 中伏须给出具体方案和正式函件, 总图暂时不能修改。			



由 扫描全能王 扫描创建

9、现场实测发现有部分围栏在红线外约 2 米处，围栏施工前未定界，红线图、定界图均为项目公司提供，中伏需及时进行内部沟通、复核。

10、英之茂公司和甘肃海霖公司管桩订货为同一厂家，供货有风险，建议英之茂开发新的桩厂，否则达不到抢工的目的。

正衡监理：

1、现场发现有人站在装载机斗里，个别机械司机工作时戴耳机，要求管理人员引起重视，杜绝此类事件再次发生。

2、临时用电电缆电线埋深不足，配电箱须用木桩支架撑起，要求施工单位进行整改。

3、吊机的吊卸绳索长度不足，要求及时进行更换。

4、现场发现有个别支架安装角度与设计偏差较大，施工单位的角度仪不够精准。

5、现场已到货管桩及时完成散料工作，防止下雨后给打桩工作带来不便。

6、机械在前一天晚上进行保养，防止第二天出现故障不能按时作业。施工单位自行调配机械和人员，达到抢工的目的。

7、各单位须提前排出后续电气作业的详细计划。

中伏张建波：

1、中节能组件全部发货，开具发票后与融合完成终止协议的签署工作，才能和亿晶签署协议，亿晶组件才能开始发货。

2、大堤道路通车问题暂时没有结果，刘恒武正在协调，明天中午给出答复。

上电蒋忠：

1、要求刘恒武每天早上八点必须到达现场待命，以便于村民阻工等问题可及时进行现场协调。

2、目前进度滞后，施工单位如何保证每天的打桩数量和其他工作的完成。总包单位根据昨天所报明日进度计划，未完成当天进度如何采取补救措施。目前现场主要为桩机不足和部分桩机维修等原因造成整体进度滞后，要求总包单位增加打桩机械和后续施工人员，给出机械、人员进场时间。

3、场内道路修建问题总包单位明天必须给出答复，排出具体的可行修建时间。

4、新进施工队伍管理人员须严格把控运输材料车辆进场事宜，防止村口道路堵塞。

5、针对场区围栏未定界事宜，要求中伏重新复核，避免后期出现问题。

6、外围大堤 1 公里水泥路修建养护期封路目前未通车事宜，截止目前中伏还未给出明确答复，要求中伏给出具体的通车时间。

7、二期土地需要尽快完成与村民签署土地流转合同的工作并尽快落实土地款和青苗赔偿款支付等相关事宜。



会议签到表

日期: 2017年12月4日

[illegible]