

专题会议纪要

编号: HRGF-ZTHJ-009

工程名称: 湖南华容北景港镇朝阳 20MWp、向阳 20MWp 农光互补光伏发电项目

签发: 黄永革

会议地点	项目部办公室	会议时间	2017-12-15
会议主持人	黄永革		
会议主题: 安全、质量、进度			
参会人员: 蒋忠、黄永革、张建波、刘青、李昌明、刘超、汪卫军、夏凌玉、王孝金、钱存明、陈刚、徐从卡、崔永康、周春亮、罗土建			
会议内容: 甘肃海霖: 1、今日完成工程量: 管桩到货和打桩数据存在偏差, 明天重新进行统计; 今天下雨, 场地湿滑, 施工困难, 大面积区域基本未施工。箱变已就位 11 台, 逆变器就位 8 套, 箱逆变平台绑扎钢筋完成 4 座待浇筑, 支模 17 座全部完成。 2、明日施工计划: 如果天气放晴 10kV 线路下方管桩全部施工完成, B01~B08 区管桩补全, 支架安装 40 组, 组件安装 40 组, B01~B08 区支架、组件安装 12 月 19 日全部完成, 具备集电线路施工条件。12 月 18 日集电线路电缆沟开始开挖。 3、现场问题: 由于下雨, 管桩厂家没有锯桩, 今天暂无管桩进场。 英之茂: 1、今日完成工程量: 打桩完成 147 根, 立柱焊接 14 个, B31 区箱逆变基础平台支模完成, 现场 3 套模板, 施工人员共 90 人, 9 个小时工作时间。 2、明日施工计划: 打桩完成 400 根, 立柱焊接完成 200 个, 现场 6 台电焊机, 明天继续增加。箱逆变平台钢筋明天到货, 绑扎完成 1 座。管桩、支架等材料散料。 南京海得: 1、中节能组件今日到货 1340 块, 累计到货 32596 块, 约 10.4MW (不包括前期 4.89MW)。支架到货 1 车, 累计到货 23 个区, 甘肃海霖 13 个区, 英之茂 10 个区, 鑫都源支架后续继续发货。逆变器已到货 13 套, 明天到货 6 台。4 平方线、2×70 电缆已全部到齐, 2×95 电缆、高压电缆剩余部分未到, 正在走流程。二期电缆必须由各施工单位材料员本人签字领货。 正衡监理: 1、考虑安全施工, 要求雨天不允许焊接立柱。 2、施工单位领取汇流箱须检查分合闸处于分闸状态。 3、英之茂队伍施工进度严重滞后, 进场已有半个月左右, 还未进入正常施工状态。箱逆变平台周转材料不足, 施工进度滞后。立柱焊接、打桩进度严重滞后, 现场机械、人员严重不足, 要求立即增加电焊机和焊工。明日如完不成既定施工计划, 监理进行考核。 4、明天施工单位收集所有施工人员的身份证复印件上报总包。 5、总包单位明天上报下周施工进度计划, 严格按照施工进度计划执行。 上电新能源:			

- 1、受天气影响未完成当天工作量，施工单位应考虑如何调整施工计划，保证进度，要求施工单位自行调整。
- 2、目前所有工序进度都严重滞后，如何采取补救措施，总包单位须给出可靠的施工方案和计划。
- 3、施工单位所报现场管桩到货和打桩数量与实际有偏差，要求明天重新进行统计。
- 4、总包单位须排出管桩到货计划，施工进度计划上报监理，后续打桩进度必须保证。



会议签到表

日期: 2017年 12月 15日

[illegible]