

# 专题会议纪要

编号: HRGF-ZTHJ-012

工程名称: 湖南华容北景港镇朝阳 20MWp、向阳 20MWp 农光互补光伏发电项目

签发: 黄永革

|   |        |      |            |
|---|--------|------|------------|
| 会议地点  | 项目部办公室 | 会议时间 | 2017-12-21 |
| 会议主持人   | 黄永革    |      |            |
| 会议主题: 安全、质量、进度  |        |      |            |
| 参会人员: 蒋忠、黄永革、刘青、李昌明、刘超、汪卫军、罗金龙、夏凌玉、王孝金、钱存明、徐从卡、张雪峰、周春亮  |        |      |            |
| <p>会议内容:</p> <p>甘肃海霖:</p> <p>1、今日完成工程量: 打桩 260 根, 累计完成 7464 根, 约 9.4 个区; 支架安装 173 组, 累计完成 937 组, 约 8.3 个区; 组件安装 112 组, 累计完成 800 组, 约 7.1 个区; 立柱焊接 245 个, 累计完成 7369 个, 约 9.3 个区; 桩头防腐完成 680 个, 累计完成 4644 个, 约 6.9 个区。</p> <p>2、明日施工计划: 管桩进货 8 车, 全部打完; 挖机增加 2~3 台。</p> <p>3、现场问题: 17 个区剩余 2 座箱逆变基础平台因道路不通, 暂时无法浇筑。</p> <p>英之茂:</p> <p>1、今日完成工程量: 管桩到货 198 根, 累计到货 2904 根; 打桩完成 173 根, 累计完成 2857 根, 约 3.5 个区; 支架安装 58 组, 累计完成 181 组。</p> <p>2、明日施工计划: 管桩进货 3 车, 打桩 150 根, 立柱焊接完成 400 个, 支架安装 60 组, 支架安装人员共 91 人, 电焊工 10 人, 共 15 台焊机, 5 台备用。2~3 天内支架安装赶上目前打桩进度。1 月 10 日所有区域打桩全部完成。后续 3 家管桩厂家供货, 明天上报打桩进度计划。</p> <p>南京海得:</p> <p>1、晚上进场材料情况须及时上报。</p> <p>2、隐蔽工程施工前须做好影像资料。</p> <p>3、部分支架安装缺少螺栓弹垫和平垫, 要求施工单位自检整改。</p> <p>4、要求支架、组件安装和打桩时挂线施工。</p> <p>5、现场发现有木料压在组件上方现象, 要求施工单位引起重视, 杜绝此类事件再次发生。</p> <p>6、立柱焊接须严格把控质量过关, 偏差过大的立柱要求进行调整。</p> <p>7、英之茂管桩供货缓慢, 要求给出可靠的供货和到货计划。两家施工单位每天须保证 650 根管桩保底到货。</p> <p>8、明天确认后继续支架材料到货计划。</p> <p>正衡监理:</p> <p>1、所有人员进入现场必须佩戴安全帽, 高空作业人员佩戴安全带。</p> <p>2、物料运输车辆进入现场须注意行车安全。</p> <p>3、场内临时配电箱须用木杆撑起, 临电线路须规范敷设, 现场发现支架材料压在临电线路上, 严格杜绝此类事件再次发生。</p> <p>4、打桩存在高低差, 组件安装单人搬运, 部分立柱未满焊, 以上问题须总包单</p> |        |      |            |



位引起重视，要求立即整改。

5、安装工作每道工序须严格把控。支架安装 C 型钢和角钢固定处因材料不对口，存在偏差，要求可装螺栓的地方必须全部装满。

6、汇流箱安装螺栓垫片太大，不配套，要求总包单位给出可行方案。

7、施工须严格把控质量过关。

上电新能源：

1、目前整体施工进度严重滞后，虽有村民阻工因素，但管桩供货严重滞后，要求总包单位保证管桩的供货量。

2、现场施工质量须严格把控，每道工序都须保证质量过关，

3、电气作业须抓紧施工，箱变油样趁天晴及时送检。

4、总包场内道路施工进度严重滞后，制约其他工作的顺利推进，要求总包单位抓紧施工。

5、要求总包单位 12 月 23 日根据现场实际情况倒排出施工进度计划报监理。



